



Elektro Primorska

podjetje za distribucijo električne energije, d.d.

Letno poročilo

družbe Elektro Primorska, d. d. za leto

2025

20

LETNO POROČILO
DRUŽBE ELEKTRO Primorska, d. d.

25

A. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE	9
1. NAGOVOR PREDSEDNIKA UPRAVE	11
2. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	13
3. POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA	14
4. PREDSTAVITEV DRUŽBE	16
4.1 Osnovni podatki o družbi	16
4.2 Poslanstvo, vizija in vrednote	17
4.3 Organizacijska struktura	18
4.4 Dejavnost družbe in območje delovanja	19
5. IZJAVA O UPRAVLJANJU	20
5.1 Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa korporativnega upravljanja	20
5.2 Uprava in nadzorni svet	20
5.3 Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj	21
5.4 Delničarji in lastništvo	21
5.5 Politika prejemkov in nagrajevanje	21
5.6 Skupščina delničarjev	21
5.6 Skupščina delničarjev	22
6. POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2025	22
6.1 Začasno znižanje omrežnine za gospodinjske odjemalce	22
6.2 Financiranje investicij iz EU sredstev	22
6.3 Spremembe regulativnega okvira	22
6.4 Sprejem revidiranega letnega poročila družbe za leto 2024	22
6.5 Ponovno imenovanje člana nadzornega svet	22
7. IZPOSTAVLJENI PODATKI ZA LETO 2025	23
8. STRATEGIJA IN RAZVOJ	24
8.1 Strateški projekti	24
8.2 Razvoj omrežja in inovacije	24
9. SKLADNOST POSLOVANJA IN SISTEMI VODENJA	32
Sistem skladnosti poslovanja in integritete	32
9.1 Sistemi vodenja, kakovosti in izboljšav	32
9.2 Informacijska varnost	33
10. KADRI	34
10.1 Zaposleni	34
10.2 Sestava zaposlenih	34
10.3 Izobraževanje zaposlenih	40
10.4 Raznolikost in enake možnosti	41
10.5 Spoštovanje človekovih pravic	42
10.6 Varnost in zdravje pri delu	42
10.7 Komuniciranje z zaposlenimi	46
11. UPRAVLJANJE DISTRIBUCIJSKEGA ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA	47
11.1 Uporabniki omrežja	47
11.2 Dostop do omrežja	47
11.3 Prihodki iz uporabe omrežja	47
11.4 Prezeta in prenesena električna energija v letu 2025	49
11.5 Čezmerno prevzeta ali oddana jalova energija	49
11.6 Izgube električne energije v distribucijskem omrežju	49
11.7 Konica odjema distribucijskega omrežja in obratovalne ure	50

11.8	Proizvodnja električne energije pri proizvajalcih, priključenih na distribucijsko omrežje	51
11.9	Kakovost oskrbe z električno energijo	54
12.	INFRASTRUKTURNE NALOŽBE IN VZDRŽEVANJE	56
12.1	Stanje elektroenergetske (EE) infrastrukture	56
12.2	Storitve vzdrževanja EE-infrastrukture in ostale storitve na DEES	56
12.3	Investicije	57
13.	STORITVE ZUNANJIM NAROČNIKOM	63
14.	INFORMACIJSKA PODPORA	64
15.	TRAJNOSTNI RAZVOJ IN OKOLJE	66
15.1	Energetska učinkovitost	66
15.2	Biotska učinkovitost	66
15.3	Odpadki	67
15.4	Sodelovanje z deležniki	67
16.	UPRAVLJANJE TVEGANJ	70
17.	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	77
18.	ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE	78
19.	KAZALNIKI	79
19.1	Temeljni kazalniki financiranja (vlaganja)	81
19.2	Temeljni kazalniki investiranja	82
19.3	Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja	83
19.4	Kazalniki gospodarnosti	84
19.5	Temeljni kazalniki dobičkonosnosti	85
B.	RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE	86
	REVIZORJEVO POROČILO	
1.	BILANCA STANJA	94
2.	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	96
3.	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	97
4.	IZKAZ DENARNIH TOKOV	98
5.	IZKAZ GIBANJA KAPITALA (2025)	99
6.	IZKAZ GIBANJA KAPITALA (2024)	100
C.	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM PO ZGD IN SRS	102
1.	PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	104
2.	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	107
2.1	Neopredmetena sredstva	107
2.2	Opredmetena osnovna sredstva	110
2.3	Naložbene nepremičnine	117
2.4	Dolgoročne finančne naložbe	118
2.5	Dolgoročne poslovne terjatve	120
2.6	Odložene terjatve za davek	121
2.7	Zaloge	122
2.8	Kratkoročne poslovne terjatve	123
2.9	Denarna sredstva	126
2.10	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	127
2.11	Kapital	127
2.12	Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	128
2.13	Dolgoročne obveznosti do bank	131
2.14	Obveznosti iz najemov	133
2.15	Dolgoročne poslovne obveznosti	133
2.16	Kratkoročne obveznosti	134
2.17	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	135

3. POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	136
3.1 Poslovni prihodki	137
3.1.1 Čisti prihodki od prodaje	137
3.1.2 Usredstveni lastni učinki	137
3.1.3 Drugi poslovni prihodki	138
3.2 Poslovni odhodki	139
3.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev	139
3.2.2 Stroški dela	140
3.2.3 Odpisi vrednosti	141
3.2.4 Drugi poslovni odhodki	143
3.3 Finančni prihodki	143
3.4 Finančni odhodki	144
3.5 Drugi prihodki	144
3.6 Drugi odhodki	144
3.7 Tekoči davek in odložene terjatve / obveznosti za davek	145
3.8 Čisti poslovni izid	147
4. POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	148
4.1 Prejemki pri poslovanju	148
4.2 Izdatki pri poslovanju	148
4.3 Prejemki pri investiranju	148
4.4 Izdatki pri investiranju	148
4.5 Prejemki pri financiranju	148
4.6 Izdatki pri financiranju	148
4.7 Denarni izid v obdobju	148
5. RAZKRITJA DOGODKOV S POVEZANIMI OSEBAMI	150
5.1 Povezave s pridruženimi družbami	150
5.2 Povezava z lastniki	150
5.2.1 V poslih z družbami, ki so povezane z državo in v katerih ima Republika Slovenija neposredno najmanj 20- % lastniški delež	150
6. ZUNAJBILANČNE EVIDENCE DRUŽBE	152
7. OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ	153
8. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	155
9. RAČUNOVODSKI IZKAZI S POJASNILI PO ENERGETSKEM ZAKONU IN ZAKONU O GOSPODARSKIH DRUŽBAH	156
9.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja	156
9.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	156
9.3 Pojasnila postavk v izkazu denarnega toka	156
9.4 Sodila za razporejanje prihodkov in odhodkov, sredstev ter obveznosti do virov sredstev skupnih dejavnosti na posamezne dejavnosti	157
9.5 Podbilanca stanja po energetskega zakonu na dan 31. 12. 2025	158
9.6 Podbilanca stanja po energetskega zakonu na dan 31. 12. 2024	160
9.7 Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2025	162
9.8 Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2024	163
9.9 Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2025	164
9.10 Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2023	165
10. KAZALO PREGLEDNIC, GRAFOV IN SLIK	166
11. SEZNAM KRATIC IN OKRAJŠAV	172





Poslovno poročilo
družbe
Elektro Primorska



Uroš Blažica, predsednik uprave

1. Nagovor predsednika uprave

Spoštovani delničarji, sodelavci in poslovni partnerji,

z zadovoljstvom ugotavljamo, da je bilo poslovanje družbe v letu 2025 uspešno in stabilno. Rezultati poslovanja so dobri, saj je bila večina zastavljenih ciljev dosežena oziroma presežena.

V obravnavanem obdobju so realizirani prihodki presegli načrtovane prihodke in tudi prihodke iz predhodnega leta. Pomemben prispevek k preseganju načrtovanih prihodkov je imela predvsem visoka realizacija investicij v lastni režiji ter sprememba regulativnega okvira, s katero je Agencija za energijo, na pobudo distribucijskih podjetji in operaterja omrežja, spremenila kriterije za izračun in prepoznavanje upravičenih stroškov. Ker je bil indeks rasti prihodkov višji od indeksa rasti stroškov, je tudi poslovni izid za leto 2025 presegel načrtovano vrednost.

Tudi v letu 2025 smo posebno pozornost namenili vlaganjem v razvoj in posodobitev energetske infrastrukture. V obdobju od januarja do decembra 2025 smo realizirali 38,1 milijona evrov investicij, kar predstavlja 9-odstotno preseganje načrtovane vrednosti. Med pomembnejšimi projekti izpostavljam obnovo nizkonapetostnega omrežja, ki se financira iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost, zaključek prenove RTP Vrtojba in Izola ter izgradnjo kableske povezave med omrežjema Elektro Gorenjska in Elektro Primorska, ki je speljana skozi bohinjski predor. Vse investicije so bile namenjene povečevanju razpoložljivosti omrežja, a hkrati tudi večji stabilnosti in zanesljivosti oskrbe. Velja omeniti tudi to, da iz leta v leto povečujemo sredstva, ki jih namenjamo kibernetiki varnosti, saj se z avtomatizacijo in digitalizacijo omrežja povečuje tudi tveganje kibernetičnih napadov, ki ga uspešno obvladujemo.

Vzdrževalna dela na elektroenergetskem omrežju so potekala skladno z načrtovano dinamiko, realizirani stroški vzdrževanja pa so ostali na ravni načrtovanih.

Pomembnejša negativna odstopanja od načrtovanih rezultatov beležimo predvsem na področju izvajanja storitev na trgu, kar je posledica zamika aktivnosti pri projektu gradnje drugega tira ter povečane zasedenosti moniterskih ekip pri projektih prenove in nadgradnje nizkonapetostnega omrežja.

Kljub nekaj daljšim izpadom zaradi neurij v poletnih mesecih je bila oskrba z električno energijo v letu 2025 stabilna. Izgube v omrežju so bile nižje od načrtovanih, kar potrjuje, da posodabljanje omrežja ter izvajanje ukrepov za zmanjševanje komercialnih in tehničnih izgub dajeta pričakovane rezultate.

Posebej nas lahko veseli, da tudi v letu 2025 beležimo trend manjšanja števila delovnih nezgod, kar pripisujemo povečevanju vlaganj v izobraževanje s področja varstva pri delu in vlaganjem v varovalno in zaščitno opremo.

Doseženi rezultati v letu 2025 nam dajejo trdno osnovo za nadaljnji razvoj družbe. Tudi v prihodnje bomo usmerjeni v zagotavljanje zanesljive in kakovostne oskrbe z električno energijo, v posodabljanje omrežja ter v učinkovito in odgovorno poslovanje.

Ob tej priložnosti se zahvaljujemo vsem zaposlenim za njihovo strokovno, odgovorno in predano delo, poslovnim partnerjem za dobro sodelovanje ter delničarjem za izkazano zaupanje.

Nova Gorica, 30. april 2026

Uroš Blažica,
predsednik uprave



2. Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство potrjuje računovodske izkaze družbe za poslovno leto 2025 in poslovno poročilo za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2025 ter uporabljene računovodske usmeritve in pojasnila, ki so sestavni del letnega poročila.

Uprava je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da to predstavlja resničen in pošten prikaz premoženjskega in finančnega položaja družbe ter izida njenega poslovanja za poslovno leto 2025. Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z veljavno slovensko zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Pri pripravi računovodskih izkazov je uprava odgovorna za izbiro in dosledno uporabo ustreznih računovodskih usmeritev, za pripravo razumnih in preudarnih računovodskih ocen ter za pripravo računovodskih izkazov na podlagi predpostavke časovne neomejenosti poslovanja družbe.

Uprava je odgovorna za vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje ustreznega sistema notranjih kontrol, ki omogočajo pripravo računovodskih izkazov brez pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi napak bodisi zaradi prevar. Prav tako je odgovorna za ustrezno organiziranost računovodstva, varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje prevar, nepravilnosti in drugih nezakonitih dejanj.

Družba pri svojem poslovanju upošteva veljavno zakonodajo in davčne predpise. Davčni organi lahko v zakonsko določenem roku preverjajo pravilnost obračuna davkov, kar lahko v določenih primerih povzroči dodatne obveznosti iz naslova davkov, zamudnih obresti ali kazni. Posloводство družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile pomembne obveznosti iz tega naslova.

V Novi Gorici, 30. april 2026

Uroš Blažica,
predsednik uprave



3. Poročilo o delu nadzornega sveta

SESTAVA NADZORNEGA SVETA

V skladu s Statutom družbe je nadzorni svet družbe Elektro Primorska, d. d., sestavljen iz šestih članov, pri čemer štirje člani zastopajo interese delničarjev, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Predstavnike delničarjev imenuje skupščina družbe, predstavnike zaposlenih pa izvoli svet delavcev v skladu z veljavno zakonodajo in internimi akti družbe. Mandat članov nadzornega sveta traja štiri leta, z možnostjo ponovnega imenovanja.

Nadzorni svet je v poslovnem letu 2025 deloval v naslednji sestavi:

- Darko Ličen, predsednik nadzornega sveta,
- Aleš Markočič, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Mojca Veljkovič, članica nadzornega sveta,
- Tamara Volf Žagar, članica nadzornega sveta,
- Jurij Janko, član nadzornega sveta, predstavnik zaposlenih,
- Gorazd Verč, član nadzornega sveta, predstavnik zaposlenih.

Na skupščini delničarjev v letu 2025 je bil Darko Ličen ponovno imenovan za člana nadzornega sveta za novo mandatno obdobje. Nadzorni svet je na svoji 18. redni seji 3. 9. 2025 odločil, da Darko Ličen nadaljuje z opravljanjem funkcije predsednika nadzornega sveta tudi v novem mandatu.

Sestava nadzornega sveta je bila stabilna in uravnotežena ter je združevala člane z različnimi strokovnimi znanji, izkušnjami in kompetencami. Raznolikost članov glede na strokovna področja, delovne izkušnje in osebne lastnosti je prispevala k celoviti obravnavi vprašanj ter k sprejemanju premišljenih in utemeljenih odločitev. Člani nadzornega sveta so se s svojim znanjem in z izkušnjami učinkovito dopolnjevali, kar je omogočalo kakovostno izvajanje nadzorne funkcije in prispevalo k uspešnemu in trajnostnemu delovanju družbe.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe Elektro Primorska, d. d., je v poslovnem letu 2025 izvajal nadzor nad poslovanjem družbe v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah, Statutom družbe ter dobrimi praksami korporativnega upravljanja.

V letu 2025 se je sestel na sedmih rednih sejah in eni korespondenčni seji. V tem obdobju je redno spremljal poslovanje družbe, uresničevanje strateških ciljev, izvajanje investicij, razvoj distribucijskega omrežja ter ključne projekte, povezane z energetske prehodom.

Uprava je nadzornemu svetu redno, pravočasno in celovito poročala o poslovanju, finančnem položaju ter pomembnejših dogodkih, kar je nadzornemu svetu omogočilo celovito oceno uspešnosti poslovanja in preverjanje skladnosti ukrepov uprave s poslovno politiko in strategijo družbe.

Posebna pozornost je bila namenjena spremljanju obvladovanja tveganj, učinkovitosti notranjih kontrol, skladnosti poslovanja in vplivu sprememb regulativnega okvira. Nadzorni svet je spremljal tudi likvidnost in finančno stabilnost družbe, obravnaval poročila s področja notranje revizije ter nadzoroval upravljanje tveganj.

V poslovnem letu 2025 je nadzorni svet posodobil Poslovnik o svojem delu in izvedel samooceno delovanja, s čimer je dodatno okrepil strokovnost in učinkovitost nadzorne funkcije. Prav tako je potrdil Akt o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka uprave družbe za leto 2025 ter odločal o spremenljivem prejemku predsednika uprave za poslovno leto 2024.

Nadzorni svet je spremljal izvajanje ukrepov na področju informacijske in kibernetske varnosti ter aktivno sodeloval z upravo, pri čemer ji je podajal soglasja k poslovnim odločitvam, kjer je to predpisano s Statutom družbe.

V letu 2025 se je nadzorni svet seznanil s predlogom sklica 31. skupščine družbe in predlogi sklepov, s katerimi se je v celoti strinjal. Poleg tega je predlagal kandidata za pooblaščenega revizorja za obdobje 2025–2027, ki ga je kasneje potrdila skupščina delničarjev.

Nadzorni svet je obravnaval in potrdil Poslovni načrt družbe Elektro Primorska, d. d., za obdobje 2026–2028, pri čemer je upošteval dolgoročne strateške cilje podjetja in ključne usmeritve za razvoj poslovanja.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija nadzornega sveta je v poslovnem letu 2025 delovala v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Statutom družbe ter Poslovnikom o delu revizijske komisije.

V obdobju poročanja je revizijska komisija delovala v naslednji sestavi:

- Mojca Veljkovič, predsednica revizijske komisije,
- Tamara Volf Žagar, notranja članica revizijske komisije,
- mag. Aleksander Igljčar, zunanji član revizijske komisije.

V poslovnem letu 2025 je revizijska komisija izvedla sedem rednih sej. Na sejah so bili poleg članov revizijske komisije prisotni tudi predsednik uprave družbe in poročevalci za posamezna obravnavana področja.

Pri svojem delu je komisija spremljala zlasti postopke računovodskega poročanja, učinkovitost sistemov notranjih kontrol, upravljanje tveganj in skladnost poslovanja družbe. Redno je spremljala tudi stanje pravnih zadev družbe. Spremljala je uvedbo trajnostnega poročanja, pri čemer je zaradi sprememb zakonodaje naknadno potrdila predlog uprave, da se aktivnosti na tem področju začasno zaustavijo.

Revizijska komisija je v letu 2025 vodila postopek izbora pooblaščenega revizorja za obdobje 2025–2027 in postopek izbora zunanjega izvajalca notranje revizije za leto 2025, pri čemer je nadzornemu svetu podala ustrezne predloge glede izbora. Pooblaščen revizor in zunanji izvajalec notranje revizije sta bila izbrana na podlagi vnaprej določenih meril za ocenjevanje ponudb.

V okviru zagotavljanja kakovosti lastnega delovanja je revizijska komisija izvedla samooceno svojega dela in predlagala ustrezne ukrepe za izboljšanje slabše ocenjenih področij.

Komisija je sodelovala z zunanjim revizorjem družbe, skrbno spremljala njegovo neodvisnost in kakovost izvedbe njegovega dela.

Revizijska komisija je v letu 2025 obravnavala Letno poročilo družbe za poslovno leto 2024, vključno z računovodskimi izkazi in revizijskim poročilom zunanjega revizorja. Na podlagi obravnave dokumentacije ter razprav z upravo in zunanjim revizorjem je ocenila, da so računovodski izkazi pripravljene v skladu z veljavnimi računovodskimi standardi ter da pošteno in resnično prikazujejo finančni položaj in poslovanje družbe.

O svojih ugotovitvah je revizijska komisija redno poročala nadzornemu svetu.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA IN STALIŠČE DO REVIZORJEVEGA POROČILA

Nadzorni svet družbe Elektro Primorska, d. d., je na 24. redni seji, dne 26. maja 2026, obravnaval Letno poročilo družbe za poslovno leto 2025, vključno z računovodskimi izkazi in s spremljajočimi pojasnili, ter se seznanil z revizijskim poročilom pooblaščenega revizorja.

Pooblaščen revizijska družba je v poročilu potrdila, da so računovodski izkazi družbe resnični, pošteni in skladni z veljavnimi računovodskimi standardi ter zakonodajo. Nadzorni svet je ocenil, da revizorjeva ugotovitev potrjuje zanesljivost in kakovost finančnega poročanja družbe.

Na podlagi pregleda letnega poročila, razprav z upravo in revizorjevega poročila je nadzorni svet ugotovil, da je Letno poročilo družbe za leto 2025 pripravljeno v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in Statutom družbe ter verodostojno odraža poslovanje družbe v preteklem poslovnem letu.

Nadzorni svet je na podlagi vseh navedenih ugotovitev in pozitivnega mnenja pooblaščenega revizorja brez pripomb potrdil Letno poročilo družbe Elektro Primorska, d. d., za leto 2025.

Nadzorni svet podpira predlog uprave, da se ugotovljeni bilančni dobiček za leto 2025 izplača delničarjem v skladu z odločbami skupščine delničarjev.

Nadzorni svet podpira predlog uprave, da se ugotovljeni bilančni dobiček za leto 2025 v višini 1.690.550,82 EUR izplača delničarjem v obliki dividend, in bo predlog skupaj z upravo posredoval skupščini delničarjev v odobritev.

Nadzorni svet ocenjuje, da je družba v letu 2025 poslovala stabilno in uspešno, uprava pa je svoje naloge opravljala strokovno, vestno in v skladu z interesi družbe.

V Novi Gorici, 26. maja 2026

Darko Ličen,
predsednik nadzornega sveta



4. Predstavitev družbe

4.1 Osnovni podatki o družbi

Naziv družbe:	Elektro Primorska, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšan naziv družbe:	Elektro Primorska, d. d.
Sedež družbe:	Erjavčeva ulica 22, 5000 Nova Gorica
Telefon:	05 339 66 00
Faks:	05 339 67 05
Davčna številka:	37102656
Matična številka:	5229839
Številke transakcijskih računov:	04750 0000510950 OTP banka, d. d. 1010 0005 7525 942 Banka Intesa Sanpaolo, d. d.

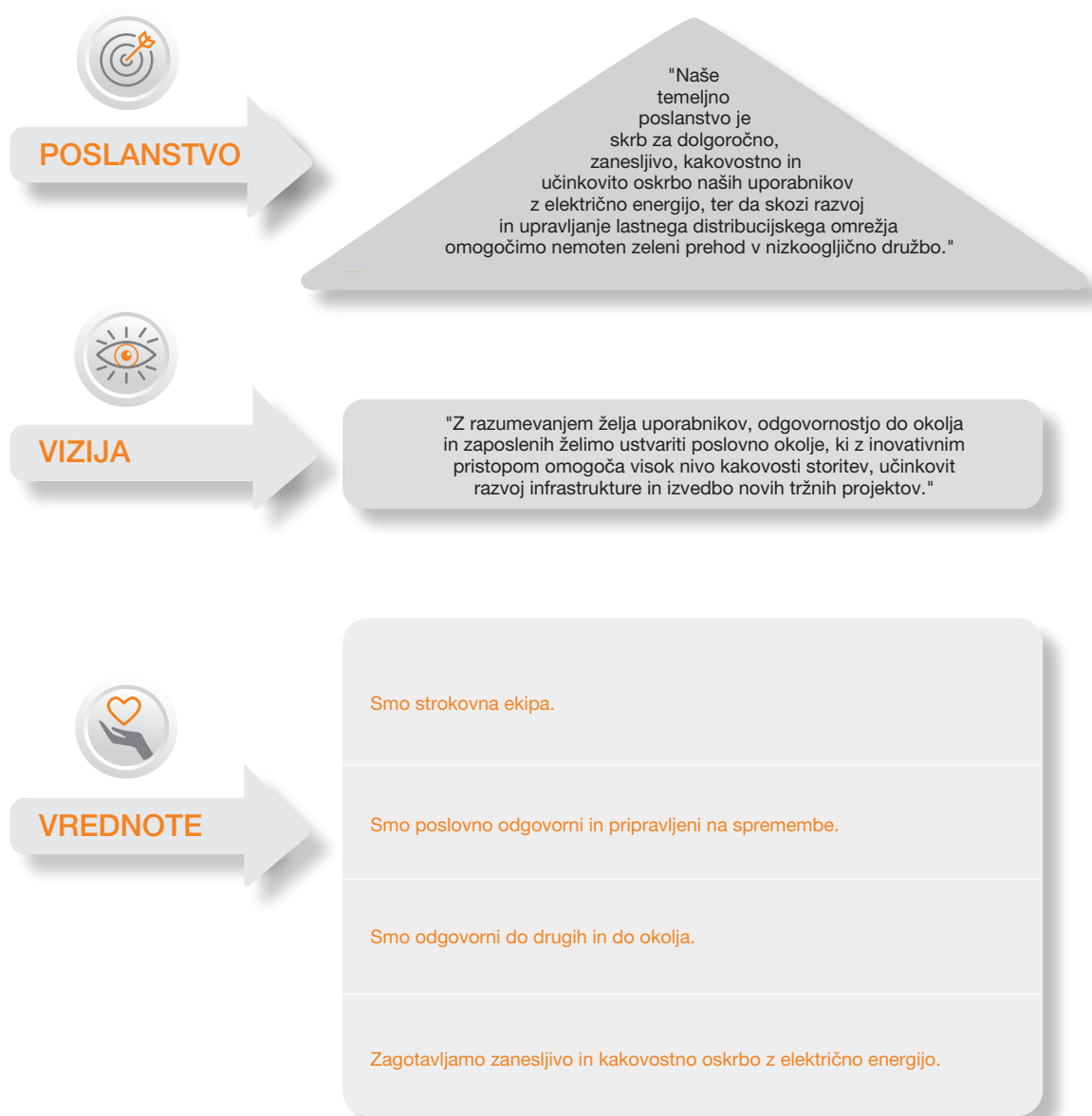
Družba je vpisana v sodni register pri Okrožnem sodišču v Novi Gorici pod številko 1/01335/00.

Osnovni kapital družbe:	110.465.794,61 EUR
Lastništvo na dan 31. decembra 2025:	79,68 % Republika Slovenija 17,05 % PID-i, skladi, poslovne osebe 3,27 % Delavci, upokojeni zaposleni, drugi
Preskrbovalno območje:	JZ, Z, SZ del Slovenije
Velikost preskrbovalnega območja:	4.335 km ²
Število odjemalcev:	139.519
Količina prenesene električne energije:	1.445,933 GWh
Spletna stran:	http://www.elektro-primorska.si
Elektronska pošta:	info@elektro-primorska.si

4.2 Poslanstvo, vizija in vrednote

V Elektru Primorska, d. d., verjamemo, da so jasna vizija, poslanstvo in vrednote temelj trajnostnega in uspešnega poslovanja. Naša vizija nas usmerja k inovativnim in zanesljivim energetske rešitvam, ki prispevajo k razvoju skupnosti in okolju prijazni prihodnosti. Poslanstvo podjetja je zagotavljati kakovostne storitve,

spodbujati strokovni razvoj zaposlenih in graditi dolgoročna partnerstva z našimi strankami. Vrednote, kot so odgovornost, strokovnost, sodelovanje in skrb za okolje, predstavljajo osnovo naših vsakodnevnih odločitev. in temelj našega odnosa do zaposlenih, partnerjev in širše skupnosti.



Slika 1: Poslanstvo, vizija in vrednote

4.3 Organizacijska struktura

V skladu s Pravilnikom o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o notranji organizaciji družbe Elektro Primorska, d. d., z dne 19. avgusta 2020 se dejavnost družbe izvaja v več med seboj povezanih organizacijskih enotah, ki zagotavljajo učinkovito in strokovno izvajanje vseh nalog.

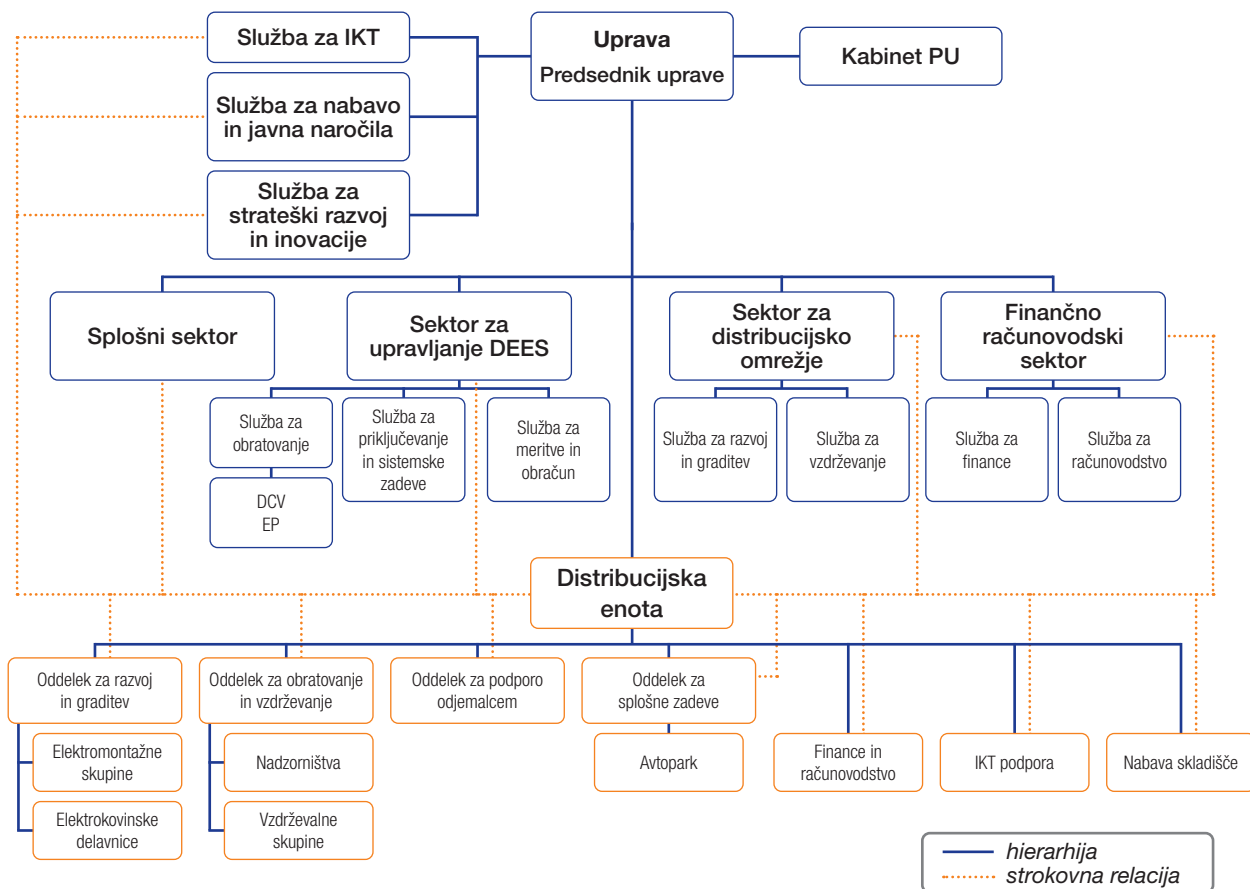
Sestavo družbe tvorijo štirje sektorji: Sektor za upravljanje distribucijskega elektroenergetskega sistema (DEES), Sektor za distribucijsko omrežje (SDO), Splošni sektor (SS) in Finančno-računovodski sektor (FRS).

Delovanje sektorjev dopolnjujejo posebne službe uprave, med katerimi so Služba za informacijsko-komunikacijske

tehnologije (IKT), Služba za nabavo in javna naročila (SNJN) ter Služba za strateški razvoj in inovacije (SSRI).

Družba svojo dejavnost izvaja tudi preko štirih območnih distribucijskih enot (DE), ki pokrivajo območja Nove Gorice, Kopra, Sežane in Tolmina.

Uprava družbe deluje skozi kabinet predsednika uprave, v okviru katerega so organizirani sekretariat, področje integriranega sistema vodenja, notranja revizija in obvladovanje tveganj. Ta organizacijska struktura omogoča celovit nadzor, zagotavlja skladnost poslovanja in podpira strateške cilje družbe.



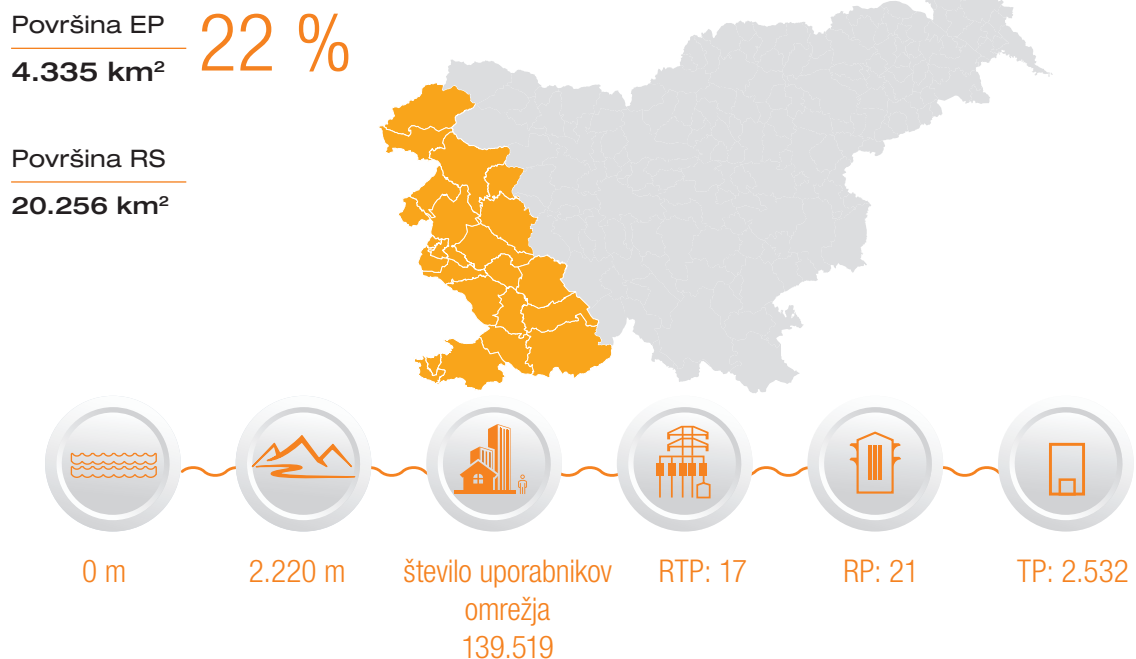
Slika 2: Organigram družbe

4.4 Dejavnost družbe in območje delovanja

Družba Elektro Primorska, d. d., je del elektroenergetskega sistema Republike Slovenije in eno od petih podjetij za distribucijo električne energije v državi. V letu 2025 so njene temeljne dejavnosti vključevale upravljanje, vodenje in obratovanje distribucijskega sistema ter vzdrževanje, izgradnjo in obnovo elektrodistribucijskih vodov in naprav na območju jugozahodnega, zahodnega in severozahodnega dela Slovenije. S površino 4.335 km² je družba pokrivala približno petino celotne površine države. Na njenem območju sta se nahajala tako najvišje ležeči daljnovod Kanin–Plužna kot tudi najnižji, ki poteka skozi Postojnsko jamo. Vlogo distribucije v slovenskem elektroenergetskem sistemu določata Energetski zakon ter strateška dokumenta – Energetski koncept Slovenije in Nacionalni energetski podnebni načrt.

V letu 2025 je družba nadaljevala izvajanje pogodbe z družbo ELES, d. o. o., sklenjene oktobra 2024, o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za dejavnost distribucijskega operaterja, s čimer je utrdila svojo vlogo ključnega operaterja distribucijskega sistema.

Zaradi izzivov prehoda v nizkoogljično družbo in digitalizacije energetskega sektorja je družba v letu 2025 prilagajala poslovne procese, uvajala nove poslovne modele ter okrepila kadrovske potenciale z visokokvalificiranimi strokovnjaki. Poleg tega je poglobila sodelovanje z raziskovalnimi inštitucijami, industrijskimi partnerji in s konzorciji, da bi učinkovito podpirala energetske tranzicije in zagotavljala stabilno ter zanesljivo oskrbo z električno energijo.



Slika 3: Geografsko območje poslovanja družbe

5. Izjava o upravljanju

V družbi Elektro Primorska, d. d., smo sprejeli Politiko upravljanja, ki določa okvir vodenja, nadzora in odgovornosti v družbi. Politika upravljanja zajema načela skladnosti z zakonodajo in s Kodeksom korporativnega upravljanja, zagotavljanje preglednosti poslovanja, obvladovanje tveganj ter trajnostni in etični pristop k poslovanju. Namen politike je vzpostaviti sistem, ki zagotavlja zanesljivo in učinkovito upravljanje, hkrati pa štiti interese delničarjev, zaposlenih in drugih deležnikov.

5.1 Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa korporativnega upravljanja

V družbi Elektro Primorska, d. d., smo si v letu 2025 prizadevali za dosledno spoštovanje določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je v skladu z določili ZSDH-1 sprejel Slovenski državni holding, d. d., 19. 12. 2014, skupaj z vsemi kasnejšimi spremembami in dopolnitvami (2. marec 2016, 17. maj 2017, 28. november 2019, 17. marec 2021, junij 2022 in 12. december 2023).

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (KKUDD) je javno dostopen na javni spletni strani SDH, d. d.:

[Kodeks korporativnega upravljanja družb december 2023.pdf](#)

V pretežnem delu smo priporočila KKUDD tudi uresničevali, pri čemer smo pri določenih posameznih priporočilih odstopali, kot je pojasnjeno v nadaljevanju:

9. Revizija in sistem notranjih kontrol

9.3.1 V družbi nimamo vzpostavljene notranje revizijske dejavnosti z lastnimi zaposlenimi. V skladu s Pravilnikom o notranji reviziji v Elektro Primorska, d. d., notranje revizijsko dejavnost izvajajo zunanji izvajalci. Elektrodistribucijska podjetja smo v okviru projekta GIZ DEE s pomočjo zunanjih izvajalcev pripravila poslovno-finančno in organizacijsko optimizacijo izvajanja gospodarske javne službe distribucijskega operaterja električne energije, ki med drugim predvideva ustanovitev kompetenčnega centra za notranjo revizijo. Ustanovitev kompetenčnega centra je načrtovana v letu 2026, začetek delovanja pa v letu 2027. Center bo omogočil učinkovitejše, strokovno enotno izvajanje notranje revizije ter zagotovil ustrezno raven neodvisnosti, kakovosti in pokritosti ključnih tveganj.

9.3.6 Notranje presoje kakovosti notranje revizije se izvajajo letno. Ker se notranjerevizijska dejavnost izvaja z zunanjimi izvajalci, zunanje presoje ne izvajamo.

11. Skladnost poslovanja in integriteta

11.4 Tveganja na tem področju še niso vključena v register tveganj (COT), kot to določa KKUDD, so pa bila že identificirana in bodo v register tveganj ustrezno vključena ob naslednji posodobitvi registra tveganj.

5.2 Uprava in nadzorni svet

Uprava družbe je enočlanska. Predsednik uprave pa vodi posle družbe samostojno, ob upoštevanju pooblastil, ki zahtevajo soglasje nadzornega sveta. Nadzorni svet, sestavljen iz šestih članov, med njimi predstavnikov delničarjev in delavcev, skrbi za nadzor nad poslovanjem družbe, skladnost z zakonodajo in doseganje strateških ciljev.

V letu 2025 je nadzorni svet redno spremljal poslovanje, preverjal notranje kontrole in obvladovanje tveganj, hkrati pa deloval skladno s Kodeksom korporativnega upravljanja.

V zvezi z opisom politike raznolikosti (7. točka šestega odstavka 70. člena ZGD-1) podajamo naslednjo obrazložitev:

Uprava: V skladu s Statutom družbo vodi enočlanska uprava, zato so možnosti za zagotavljanje raznolikosti spolov v tem organu objektivno omejene.

Nadzorni svet: Člane nadzornega sveta v skladu z zakonom in Statutom imenujemo delničarji na skupščini. Naša družba nima neposrednega vpliva na končni izbor kandidatov, ki jih predlagajo delničarji, zato je uravnotežena zastopanost spolov trenutno omejena.

Politiko raznolikosti smo sprejeli leta 2020 in jo nameravamo posodobiti v letu 2026. Ob tem si bomo še naprej aktivno prizadevali za izboljšanje raznolikosti, predvsem s spodbujanjem delničarjev, da pri prihodnjih imenovanjih v nadzorni svet upoštevajo načela uravnotežene zastopanosti spolov.

5.3 Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj

V letu 2025 smo vzdrževali učinkovit sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj, ki zagotavlja zanesljivo računovodsko poročanje ter skladnost našega poslovanja z zakonodajo. Pravilnik o delovanju notranje revizije v Elektro Primorska, d. d., smo posodobili v skladu z Globalnimi standardi notranjega revidiranja; uprava ga je sprejela 28. marca 2025, nadzorni svet pa potrdil 31. marca 2025. Notranjo revizijo smo skladno s pravilnikom izvajali s pomočjo zunanjih izvajalcev.

V letu 2025 smo izvedli notranjo revizijo vzpostavljenih notranjih kontrol v procesu poročanja ter notranjo revizijo ustroja in delovanja notranjih kontrol v povezavi s podatki za plačilo dodatkov pri plačah. Zunanji izvajalec notranje revizije nam je izdal priporočila. Ukrepi za njihovo realizacijo so v teku.

Predvidene notranje revizije področja trajnostnosti nismo izvedli zaradi sprememb zakonodaje. Z novelo ZGD-1N, ki je začela veljati 8. oktobra 2025, je bil rok za poročanje o trajnostnosti za našo družbo prestavljen iz poslovnega leta 2025 na poslovno leto 2027.

5.4 Delničarji in lastništvo

Elektro Primorska, d. d., ima izdanih 18.783.898 navadnih delnic, pri čemer Republika Slovenija kot edini imetnik kvalificiranega deleža obvladuje 79,68 % osnovnega kapitala. Delničarji nimajo posebnih kontrolnih pravic in pri uveljavljanju glasovalnih pravic niso omejeni.

5.5 Politika prejemkov in nagrajevanje

Predsednik uprave prejemke prejema v skladu s pogodbo o zaposlitvi in Politiko prejemkov organov vodenja, ki vključuje osnovno plačo in spremenljiv del, vezan na uspešnost poslovanja. Nagrajevanje nadzornega sveta in komisij temelji na sklepih skupščine in vključuje plačilo za opravljanje funkcije, sejnine in povračila stroškov.

5.6 Skupščina delničarjev

V letu 2025 je Skupščina delničarjev družbe Elektro Primorska, d. d., potekala 3. julija. Delničarji so se seznanili z letnim poročilom za poslovno leto 2024, podelili razrešnico

upravi in nadzornemu svetu ter odobrili izplačilo dividend. Pooblastili so nadzorni svet za uskladitev Statuta z novo klasifikacijo dejavnosti in ponovno imenovali Darka Lična za člana nadzornega sveta za novo mandatno obdobje. Za revizorja računovodskih izkazov za obdobje 2025–2027 je bila imenovana družba BDO Revizija, d. o. o., Ljubljana.

6. Pomembnejši dogodki v letu 2025

6.1 Začasno znižanje omrežnine za gospodinjске odjemalce

V začetku leta 2025 je Državni zbor sprejel interventni zakon, s katerim je bila začasno znižana omrežnina za gospodinjске odjemalce električne energije, zlasti v najdražjem časovnem bloku. Ukrep je veljal v obdobju januar–februar 2025, ko so gospodinjstva plačevala nižjo omrežnino, kar je negativno vplivalo na denarni tok družbe.

6.2 Financiranje investicij iz sredstev EU

V sklopu Načrta za okrevanje in odpornost smo v letu 2025 izvajali ključne investicije za krepitev nizkonapetostnega omrežja ter gradnjo novih transformatorskih postaj, s čimer smo izboljšali zanesljivost in zmogljivost distribucijskega omrežja. Hkrati smo preko razpisa REPowerEU izvajali investicije za ojačitev srednjenapetostnega omrežja, pri čemer smo vlaganja v obeh segmentih omrežja izvajali v povečani meri glede na pretekla obdobja.

Del investicij je bil sofinanciran z nepovratnimi sredstvi Evropske unije v okviru programa NextGenerationEU, kar je omogočilo učinkovitejšo izvedbo projektov in optimizacijo finančnih sredstev. Vse načrtovane investicije v okviru Načrta za okrevanje in odpornost so bile uspešno izvedene do marca 2026, kar potrjuje našo zavezanost k modernizaciji omrežja, zagotavljanju stabilne oskrbe ter podpiranju energetskega prehoda.

6.3 Spremembe regulativnega okvira

Pomemben regulatorni dogodek v letu je predstavljala objava sprememb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje v Uradnem listu RS št. 27/2025 z dne 23. aprila 2025, ki jih je sprejela Agencija za energijo. Spremembe so bile pripravljene na podlagi pobud distribucijskih podjetij in distribucijskega operaterja ter so vključevale prilagoditve kriterijev za izračun in priznavanje upravičenih stroškov delovanja in vzdrževanja, inflacijske prilagoditve ter posodobitve kazalnikov uspešnosti, zlasti na področju vlaganj v pametna omrežja in spodbujanja storitev prožnosti. Uvedene so bile tudi manjše spremembe procesnih določb, pri čemer se spremenjena metodologija uporablja za izračun odstopanj od regulativnega okvira za obdobje od 1. januarja 2024 dalje.

6.4 Sprejem revidiranega letnega poročila družbe za leto 2024

Pooblaščen revizor (Ernst & Young revizija, d. o. o.) je 25. aprila 2025 izdal mnenje brez pridržka na računovodske izkaze za družbo Elektro Primorska, d. d. Revidirano letno poročilo družbe za leto 2024 je nadzorni svet sprejel na 17. redni seji 27. maja 2025.

6.5 Ponovno imenovanje člana nadzornega sveta

Mandat Darka Lična v nadzornem svetu družbe je v letu 2025 potekel. Na redni skupščini delničarjev je bil ponovno imenovan za člana nadzornega sveta, na 18. redni seji 3. septembra 2025 pa so ga člani nadzornega sveta potrdili tudi kot predsednika nadzornega sveta.

7. Izpostavljeni podatki za leto 2025

Ekonomska merila	leto 2025
ROE (v %)	2.82
ROA (v %)	1.81
RONA (v %)	3.06
EBITDA marža (v %)	37.32
Neto finančni dolg / EBITDA	2.66
CAPEX v čistih prihodkih od prodaje (v %)	78.89
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	105.246,51
Strateška merila	
SAIDI (minute/uporabnika/leto)	30,27
SAIFI (število prekinitev/uporabnika/leto)	1,05
MAIFI (število kratkotrajnih prekinitev/uporabnika/leto)	5,97
Delež izgub na distribuirano EE (v % na leto)	4,57
OPEX na distribuirano EE (EUR/MWh/leto)	40,23
Priključna moč - skupaj (v MW)	2.270,15
Višina investicijskih vlaganj (v mio EUR)	38,1
Doseganje 10-letnega razvojnega načrta v posameznem letu (v %)	100
Delež investicij v NN-omrežje (v %)	28
Povprečno število dni do izdaje soglasja za priklop razpršenih OVE (št. dni)	38
Povprečno število dni za izvedbo priklopa (št. dni)	9
Delež pozitivno rešenih vlog za izdajo soglasij za priključitev razpršenih OVE (v %)	93
Delež pozitivno rešenih vlog za izdajo vseh soglasij (v %)	94
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	17
Operativna merila	
Distribucija električne energije (v MWh)	1.445.932,68
Priključna moč - gospodinjstva (v MW)	1.224,14
Priključna moč - poslovni odjemalci (v MW)	1.046,00
Delež pokablitv NN-omrežja (v %)	41,14
Delež pokablitv SN-omrežja (v %)	28,12
Delež podzemnih in nadzemnih izoliranih vodov SN in NN (robustnost omrežja) (v %)	74,49
Nazivna moč priključenih sončnih elektrarn (v MWp)	190,04
Dolžina omrežja (v km)	7.400
Število uporabnikov (odjemalcev)	139.519
Trajnostna merila	
Vlaganje v ravnanje z okoljem (v tisoč EUR)	163,98
Fluktuacija zaposlenih (v %)	3,63
Število ur izobraževanja na zaposlenega	17
Delež bolniških odsotnosti (v %)	5,76
Sponsorstva in donacije (v %)	0,18

Preglednica 1: Ekonomska, strateška, operativna in trajnostna merila za leto 2025

8. Strategija in razvoj

8.1 Strateški projekti

V družbi Elektro Primorska, d. d., smo za obdobje 2023–2027 oblikovali Strateški načrt, ki temelji na petih strateških usmeritvah: razvoju tržno perspektivnih dejavnosti, razvoju pametnih omrežij in digitalizaciji, optimizaciji procesov in racionalizaciji poslovanja, trajnostnem razvoju in družbeni odgovornosti ter oblikovanju partnerstev z drugimi elektrodistribucijskimi podjetji. Naša Strategija je živ mehanizem, ki ga nenehno spremljamo, vrednotimo in prilagajamo z uporabo uravnoteženega sistema kazalnikov, strateških analiz ter strukturiranega procesa strateškega načrtovanja.

V letu 2025 smo izvedli drugo razvojno konferenco, na kateri so sodelovali vrhnji in srednji menedžment, vodje strateških projektov ter drugi ključni deležniki. Namen konference je bil deliti znanje, odprto komunicirati o aktualnih izzivih, timsko soustvarjati rešitve ter posodobljati strategijo in strateški načrt glede na spremembe v družbi in okolju. Na konferenci smo opredelili ključne cilje, med drugim: pripravo strategije za zniževanje ogljičnega odtisa, okrepitev izobraževanja in razvoja zaposlenih ter podporo projektom skupnostnih elektrarn iz obnovljivih virov energije.

Strateški načrt družbe Elektro Primorska, d. d., za obdobje 2023–2027 je ob sprejemu obsegal 27 strateških projektov, ki so se vsako leto pregledovali, vrednotili in po potrebi dopolnjevali. V letu 2025 so bili v Strategijo vključeni trije novi projekti, ki podpirajo varnost, strokovni razvoj in trajnostno rabo energije:

- Skrb za varnost in zdravje pri delu: Projekt obsega izvajanje rednih izobraževanj o varnem delu, uvajanje dodatnih ukrepov za preprečevanje poškodb, krepitev ergonomije delovnih mest ter zagotavljanje psihosocialne podpore zaposlenim. Vključuje spremljanje kazalnikov nezgod in bolniških odsotnosti ter sprotno prilagajanje ukrepov za izboljšanje varnosti in zdravja pri delu.
- Dvig strokovne usposobljenosti zaposlenih: Projekt zajema nadgradnjo strokovnega znanja zaposlenih, krepitev kompetenc za varno in učinkovito reševanje delovnih nalog ter izboljšanje notranjih procesov. Prav tako vključuje aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z zakonodajo, povečanje kakovosti dela in dolgoročno izboljšanje operativne učinkovitosti podjetja.

- Izvedba energetske sanacije objektov: Projekt vključuje izvedbo energetske sanacije izbranih objektov za zmanjšanje toplotnih izgub in porabe energije ter posledično znižanje stroškov obratovanja in ogljičnega odtisa. Sanacije se izvajajo v skladu z načeli trajnostnega razvoja, ob uporabi energetsko učinkovitih materialov in sodobnih tehnoloških rešitev, s ciljem povečanja energetske učinkovitosti in trajnostnega upravljanja infrastrukture.

Naše delovanje ostaja v prvi vrsti osredotočeno na uporabnike omrežja, vzdrževanje in razvoj elektroenergetske infrastrukture. Z vlaganji v distribucijsko omrežje poskušamo zagotavljati ustrezne napetostne razmere, izboljšati varnost obratovanja, povečati zanesljivost oskrbe in varovati okolje v skladu z zakonodajo.

8.2 Razvoj omrežja in inovacije

V družbi razvoj distribucijskega omrežja in inovacij vodimo v dveh ločenih procesih. Cilj procesa razvoja omrežja je izdelava desetletnega razvojnega načrta, ki se posodoblja periodično na dve leti in temelji na razvojnih analizah in raziskavah. Razvojni načrt je osnova za pripravo investicijskega načrta, vključuje tudi pomembne izsledke razvojno-inovacijskih projektov, ki se na ta način sistemsko uvajajo v delovanje distribucijskega omrežja.

Proces inovacij je vsebinsko povezan z uvajanjem novih tehnologij, konceptov in poslovnih modelov v strateške in razvojne dokumente ter tudi same produkcijske procese. Izvaja se z razvojno-inovacijskimi projekti, ki vsebinsko pokrivajo aktualne tehnološke izzive v distribucijskih omrežjih, povezane predvsem z zelenim prehodom, digitalizacijo in s kibernetiko varnostjo.

AKTUALNI RAZVOJNI NAČRT

V letu 2025 smo v družbi izdelali nov razvojni načrt distribucijskega omrežja za obdobje 2025–2034.

Razvojni načrt omrežja se pripravlja z namenom pravočasne identifikacije potrebnih naložb v distribucijski sistem, ki bodo v dinamično spreminjajočem se okolju omogočile ustrezen razvoj omrežja in izpolnjevanje naraščajočih potreb vseh uporabnikov distribucijskega sistema ter deležnikov, ki se vključujejo v njegovo delovanje.

Posodobljeni razvojni načrt distribucijskega sistema vključuje izzive, ki so bili že prepoznani v predhodnem načrtu, med njimi predvsem razogljčenje, decentralizacijo proizvodnje ter množično uvedbo elektrifikacije oziroma rabe elektrike kot glavnega energenta v prometu in ogrevanju.

Zavedamo se, da distribucijski elektroenergetski sistem postaja platforma energetskega prehoda, saj omogoča implementacijo novih tehnologij in aktivno vlogo uporabnikov. Eden naših ključnih ciljev je zato zagotoviti prehod obstoječih omrežij v napreden in funkcionalen distribucijski sistem z optimalnimi stroški ter enotnim pristopom.

Za zagotavljanje ustrezne kakovosti dobave električne energije je treba izvajati vrsto ukrepov, ki dajejo zelene rezultate le, če se izvajajo dosledno, povezano in usklajeno. Kakovost oskrbe je v zadnjih letih vse bolj odvisna od vremenskih vplivov, zato je ena ključnih nalog povečanje odpornosti distribucijskega omrežja na ekstremne vremenske pojave. To vključuje večjo kabelsko izvedbo omrežja, menjavo zastarele opreme in sodobno upravljanje omrežja.

Uvajanje konceptov naprednih omrežij, predvsem pa izbor preverjenih rešitev, je ključno za optimalno izrabo sistema, zagotavljanje kakovosti oskrbe in prilagajanje storitev uporabnikom. Pri tem sodelujejo vsi deležniki v distribucijskem sistemu, z namenom poenotenja rešitev in znižanja stroškov ob hkratnem upoštevanju najnovejšega znanja in spoznanj.

Temeljni cilj razvojnega načrta je opredeliti potrebna vlaganja v distribucijski sistem v naslednjih desetih letih, ki bodo zagotovila ustrezno zmogljivost distribucijskega sistema in zanesljivost njegovega obratovanja.

Razvojni načrt distribucijskega sistema poudarja naslednje ključne cilje:

- Zadostiti načrtovani in dejanski porabi električne energije ter potrebam po električni moči.
- Zagotoviti enakopravne pogoje na trgu z električno energijo za dobavitelje in uporabnike distribucijskega sistema.
- Dolgoročno usmerjati k dvigu zanesljivosti dobave električne energije končnim odjemalcem, kar vključuje ustrezno načrtovanje omrežja, na primer podzemno izvedbo vodov.

- Povečati energetske in ekonomske učinkovitosti elektrodistribucijske infrastrukture.
- Spodbujati investiranje v distribucijski sistem z uporabo okolju prijaznih rešitev in najsodobnejših tehnologij.
- Spodbujati učinkovite naložbe kot alternativo visokim naložbam CAPEX z nizkim OPEX, pri enakih družbenih koristih, če je to tehnološko izvedljivo.
- Zagotoviti pogoje za priključevanje novih uporabnikov v razumnih rokih in z razumnimi stroški.
- Z uporabo enotnih kriterijev in postopkov načrtovanja razvoja omrežja zagotoviti poenoten koncept razvoja distribucijskega sistema na celotnem območju Republike Slovenije.
- Prepoznavati osrednjo vlogo odjemalcev, ki s svojim ravnanjem prehajajo iz pasivnih udeležencev v aktivne udeležence trga z energijo, pri čemer bodo v prihodnje ne le odjemali energijo, ampak iskali tudi možnosti vključevanja lastne proizvodnje v fleksibilen distribucijski sistem.
- Prilagajati distribucijski sistem novim razmeram na trgu, zlasti skrb za učinkovito uporabo energije iz obnovljivih virov.
- Prilagajati distribucijski sistem tehnološkim izzivom, ki so povezani z dekarbonizacijo, digitalizacijo in decentralizacijo.
- Podpirati dekarbonizacijo in energijsko učinkovitost z vključitvijo inovativnih storitev ter razvojem stroškovno učinkovite polnilne infrastrukture in hranilnikov energije.
- Podpirati proizvodnjo električne energije in samooskrbo iz obnovljivih virov.
- Nadzirati stanje omrežja v realnem času ter povečevati zanesljivost napajanja, pri čemer je zagotovljena ustrezna velikost napetosti in njena frekvenca znotraj dovoljenih meja, obenem pa moč po vodih ne sme presežati termičnih omejitev.
- Izboljšati zanesljivost oskrbe z električno energijo v kriznih razmerah.
- Zagotavljati informacijsko in kibernetsko varnost, upoštevajoč prepoznana tveganja na vseh področjih.

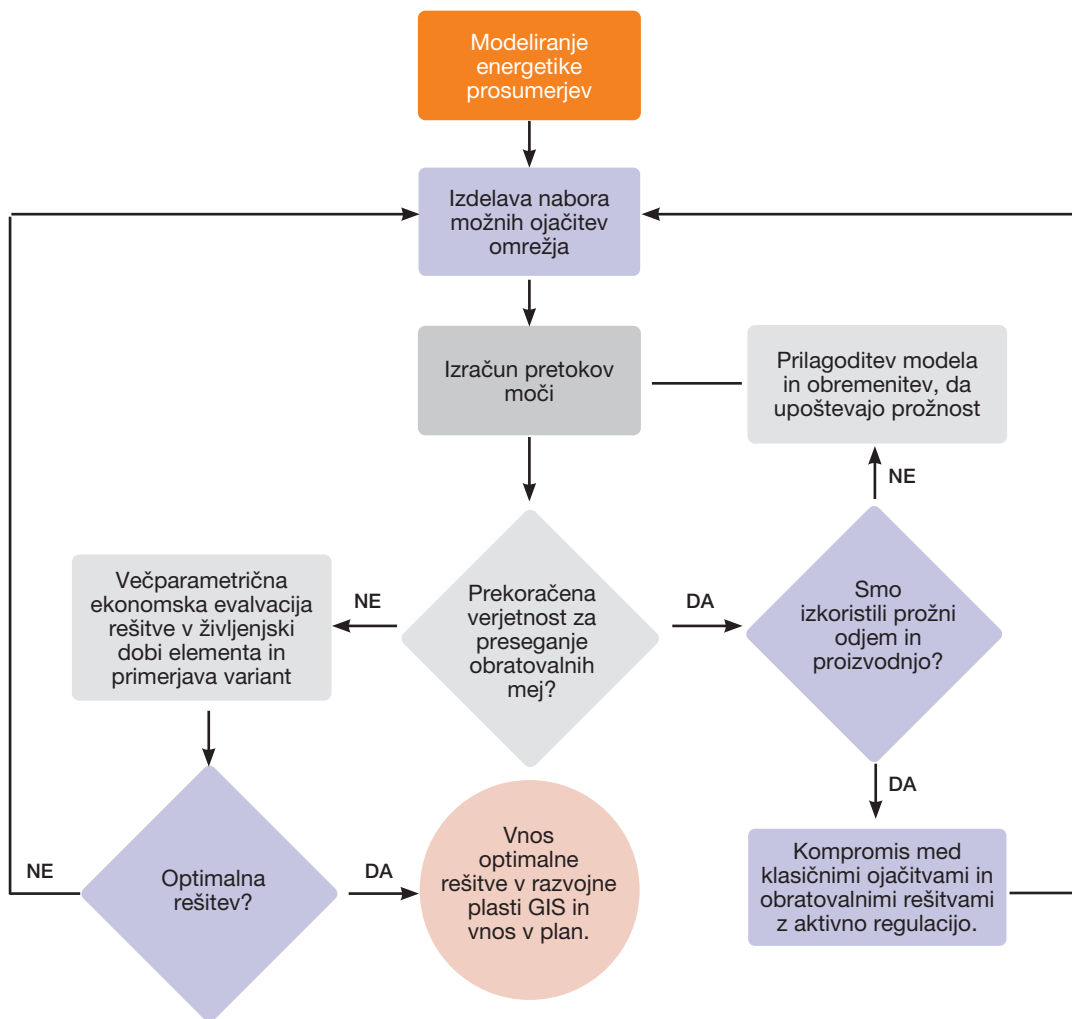
Ključni elementi postopka načrtovanja razvoja elektrodistribucijskih omrežij obsegajo:

- Ugotovitev izhodiščnega stanja omrežja.
- Napoved razvoja porabe, proizvodnje in obremenitev v prihodnjem obdobju.
- Zaznavanje sprememb pri obnašanju uporabnikov omrežja ter predviden razvoj novih dejavnikov, kot so razpršena proizvodnja, toplotne

- črpalke, električna vozila, premiki koničnih obremenitev, upravljanje porabe in druge storitve, ki jih omogočajo nove tehnologije.
- Določitev kriterijev načrtovanja, ki omogočajo zagotavljanje ustrezne kakovosti oskrbe z električno energijo in predstavljajo mejne vrednosti; prekoračitve teh vrednosti preprečujemo s sistemskim širjenjem omrežja (ojačitve in širitve) ter z uvajanjem sodobnih tehnoloških pristopov in konceptov.

- Izvedba omrežnih simulacij, ki omogočajo analize pričakovanih obratovalnih stanj, oceno neprekinjenosti napajanja in ekonomske analize.

Temeljna metodologija načrtovanja je prikazana na spodnji sliki.

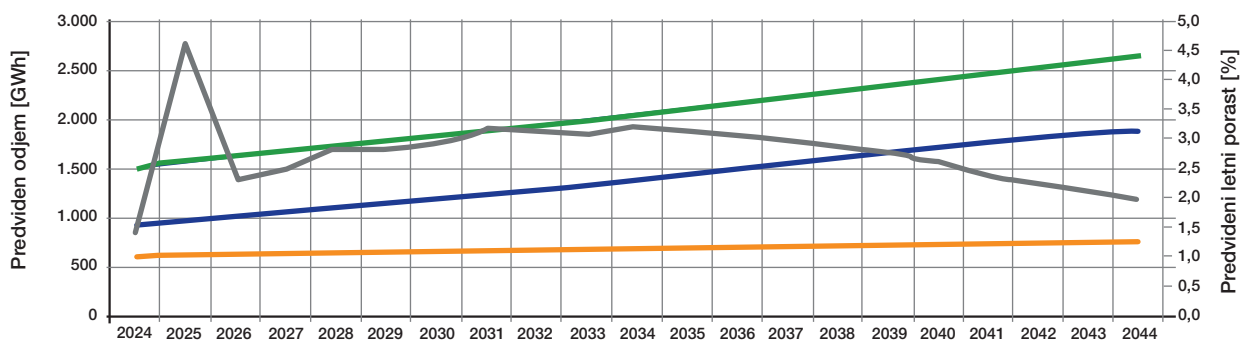


Slika 4: Proces načrtovanja

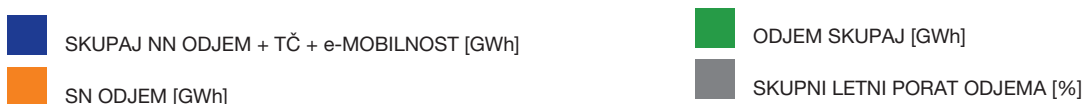
PROGNOZA PORABE ELEKTRIČNE ENERGIJE IN KONIČNIH OBREMENTEV

Poleg sprejetih energetske politik (EU in domača zakonodaja, NEPN), gospodarskih trendov, aktualne fizične in finančne realizacije zadnjih razvojnih in investicijskih načrtov ter kazalcev kakovosti dobave (SAID, SAIFI) je najpomembnejše izhodišče za izdelavo načrta energetska dolgoročna prognoza odjema električne energije in

koničnih obremenitev. Slednja je osnova za sistemske dolgoročne REDOS študije razvoja napajalnih virov in srednjenapetostnega distribucijskega omrežja, ki jih družba obnavlja v petletnih ciklih. Poleg sistemskih študij se izvajajo tudi srednjeročne razvojne študije posameznih funkcionalno zaokroženih delov srednjenapetostnega omrežja, kot so študije razvoja mestnih in podeželskih omrežij, ki polj podrobno in ciljno opredeljujejo razvoj na nekem ožjem urbanem območju.



Graf 1: Prognoza porabe električne energije in koničnih obremenitev v obdobju od leta 2024 do leta 2044



NAČRT NALOŽB V GLAVNO ELEKTRODISTRIBUCIJSKO INFRASTRUKTURO.

Fizični obseg vlaganja v razvoj omrežja v aktualnem razvojnem načrtu prikazuje spodnja preglednica. Ključni projekt v naslednjem obdobju je vzpostavitev transformacije 110 kV v RTP Hrpelje, nadaljevati je treba z rekonstrukcijami in obnovami dotrajane opreme 20 kV stikališč posameznih RTP, ki bodo zagotovili zanesljivo in energetsko zadostno napajanje območij in zagotavljanje priklopov novega odjema. Od pomembnejših naložb v 20

kV razdelilne postaje (RP) naj omenimo izgradnjo nove RP Divača in rekonstrukcijo RP Razdrto.

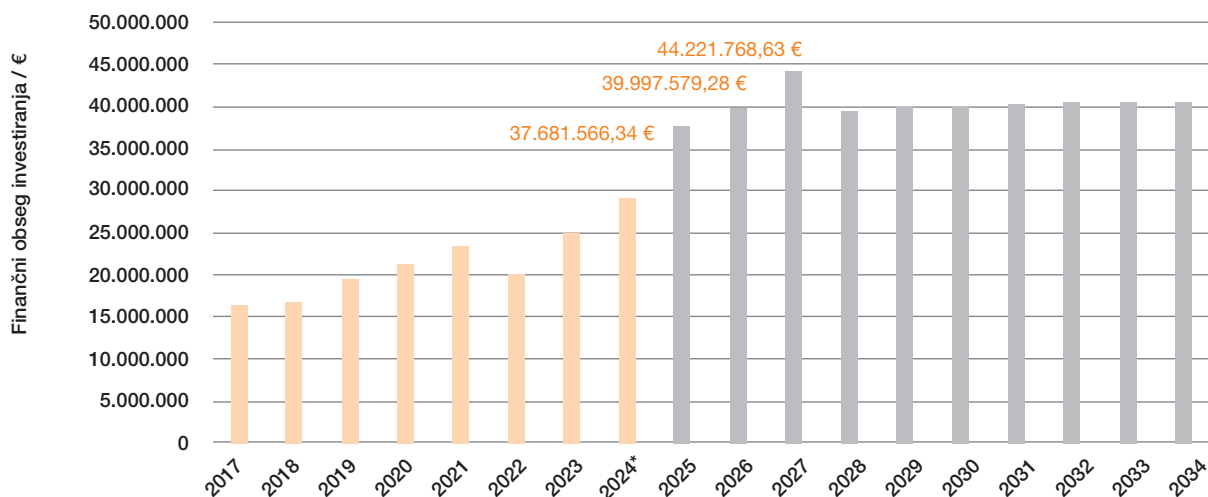
V tem obdobju načrtujemo izgradnjo ali rekonstrukcijo 105,3 km nadzemnih vodov in kar 708,7 km podzemnih srednjenapetostnih vodov. Tudi za nizkonapetostno omrežje je značilno, da je kje delež naložb v podzemne vode še izrazito na strani kabliranja, ki je strateška usmeritev družbe (367,3 km nadzemnih in 951 km podzemnih nizkonapetostnih vodov). V tem času načrtujemo izgraditi ali rekonstruirati 1666 transformatorskih postaj (SN/NN) s skupno inštalirano močjo transformacije 666,6 MW.

Objekti/Leto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	Skupaj
Razdelilne postaje SN	7	2	2	6	6	3	1	1	2	3	33
-novogradnje [kom]	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
-rekonstrukcije [kom]	7	2	2	6	5	3	1	1	2	3	32
SN omrežje	72,7	80,5	92,8	70,9	79,2	83,7	84,0	87,2	86,3	76,7	814,0
-novogradnje [km]	44,3	52,0	64,1	42,5	50,4	54,7	54,7	57,6	56,8	47,1	524,2
-nadzemni vodi [km]	1,4	1,4	1,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	7,7
-podzemni vodi [km]	42,9	50,6	62,7	42,0	49,9	54,2	54,2	57,1	56,3	46,6	516,6
-rekonstrukcije [km]*	28,4	28,5	28,7	28,4	28,8	29,0	29,3	29,6	29,6	29,5	289,8
-nadzemni vodi [km]**	27,6	27,6	27,7	27,7	27,8	27,9	28,0	28,3	28,2	28,1	279,0
-v podzemni izvedbi [km]	18,0	18,0	18,0	18,0	18,1	18,1	18,2	18,4	18,3	18,3	181,3
-v nadzemni vod [km]	9,7	9,7	9,7	9,7	9,7	9,8	9,8	9,9	9,9	9,9	97,6
-podzemni vodi [km]	0,7	0,8	1,0	0,7	1,0	1,2	1,3	1,3	1,3	1,4	10,8
TP SN/NN	64	72	100	76	93	100	100	104	103	88	900
-novogradnje [kom]	25	29	40	26	32	36	37	38	37	30	329
-število vseh TR SN/NN [kom]	25	29	40	26	32	36	37	38	37	30	329
-skupna moč vseh TR SN/NN [kVA]	9.896	11.432	16.064	10.456	12.864	14.248	14.608	15.274	14.813	11.946	131.600
-rekonstrukcije [kom]	39	44	60	50	61	64	64	66	66	58	571
-število vseh zamenjanih TR [kom]	131	138	156	121	129	134	134	137	135	122	1.337
-skupna moč vseh zamenjanih TR [kVA]	52.413	55.311	62.522	48.573	51.597	53.529	53.529	54.785	54.075	48.666	535.000
TR SN/NN											
- število [kom]	156	167	196	148	161	169	170	175	172	152	1.666
- skupna moč [kW]	62.309	66.743	78.586	59.029	64.461	67.777	68.137	70.058	68.888	60.611	666.600
NN omrežje [km]	120,1	140,7	201,7	126,4	155,2	171,7	172,4	182,1	176,8	138,7	1.586,0
-novogradnje [km]	64,9	75,4	105,8	69,2	83,3	90,2	90,1	94,6	91,7	72,8	837,9
-nadzemni vodi [km]	15,6	17,8	24,6	16,4	19,6	21,3	21,3	22,4	22,0	18,1	199,1
-podzemni vodi [km]	49,3	57,6	81,2	52,8	63,7	68,9	68,8	72,2	69,7	54,7	638,7
-rekonstrukcije [km]*	55,3	65,3	96,0	57,2	71,9	81,6	82,3	87,5	85,1	66,0	748,2
-nadzemni vodi [km]**	34,7	40,8	60,4	36,8	46,2	52,9	53,4	56,6	55,2	43,4	480,5
-v podzemni izvedbi [km]	22,6	26,5	39,2	23,9	30,0	34,4	34,7	36,8	35,9	28,2	312,3
-v nadzemni vod [km]	12,1	14,3	21,1	12,9	16,2	18,5	18,7	19,8	19,3	15,2	168,2
-podzemni vodi [km]	20,6	24,5	35,6	20,4	25,7	28,7	28,9	30,9	29,9	22,5	267,7

Preglednica 2: Agregirana tabela fizičnih vlaganj po investicijskih skupinah v naslednjem 10-letnem obdobju

Finančna sredstva za razvoj distribucijskega omrežja so ocena vlaganj na osnovi fizičnega obsega naložb. Za prihodnje 10-letno obdobje vrednost vseh naložb znaša

402.775.453 EUR, kar je v povprečju nekaj nad 40 mio EUR letno. Letno dinamiko preteklih in načrtovanih vlaganj prikazuje graf.



Graf 2: Dinamika potrebnih finančnih vlaganj (agregirane skupne investicije po letih)

Iz ocen tehniških potreb prikazuje spodnja preglednica še razporeditev naložbenih sredstev po vzrokih.

Vzrok/Leto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	Skupaj
Slaba kakovost oskrbe	2.990.805	2.794.178	3.045.522	2.277.951	2.399.204	2.398.152	2.390.460	2.384.864	2.385.132	2.517.132	25.583.399
Povečanje obremenitev	8.489.414	10.382.212	15.906.232	13.890.391	12.982.566	12.363.555	13.154.940	13.413.855	12.862.351	11.050.440	124.495.956
Ocena stanja EDI	8.966.931	9.176.256	8.056.768	8.113.364	10.128.582	9.204.998	8.130.621	8.846.949	9.146.198	10.366.598	90.137.265
Razpršena proizvodnja	4.440.069	5.601.427	7.072.130	3.245.723	4.415.261	5.069.404	5.063.578	5.455.832	5.111.734	3.242.442	48.717.600
Odkup EDI	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	198.660	1.986.595
Skupaj	25.085.878	28.152.732	34.279.311	27.726.088	30.124.272	29.234.769	28.938.259	30.300.159	29.704.074	27.375.271	290.920.814

Preglednica 3: Finančna ocena vlaganja v primarno infrastrukturo po vzrokih za vse napetostne nivoje

V spodnji preglednici so predstavljeni predvideni viri sredstev – groba finančna konstrukcija za financiranje razvojnega načrta. Od vključno leta 2027 družba še nima

v celoti zagotovljenih virov sredstev za polno financiranje vseh predvidenih naložb v aktualnem razvojnem načrtu.

Leto	"Ocena planiranih sredstev =T44 (formula)"	Planirani viri financiranja						Skupaj planirana sredstva
		Lastni viri financiranja				Nepovratna sredstva države in EU		
		Amortizacija	Donos	Druga lastna sredstva	Kredit	Sredstva EU	Nepridobljena sredstva	
2025	37.681.566	7.925.195	1.593.359	0	17.500.000	5.000.000	5.663.012	37.681.566
2026	39.997.579	7.714.715	1.330.225	0	19.000.000	4.100.000	7.852.639	39.997.579
2027	44.221.769	6.825.947	1.489.874	0	11.000.000	0	24.905.948	44.221.769
2028	39.446.675	7.718.012	1.123.181	0	11.000.000	0	19.605.481	39.446.675
2029	40.022.370	8.142.383	940.467	0	10.000.000	0	20.939.520	40.022.370
2030	40.150.075	8.005.782	690.476	0	11.000.000	0	20.453.817	40.150.075
2031	40.273.773	7.910.273	429.739	0	12.000.000	0	19.933.761	40.273.773
2032	40.273.497	8.323.715	175.591	0	12.000.000	0	19.774.191	40.273.497
2033	40.297.621	8.091.848	0	0	12.000.000	0	20.205.773	40.297.621
2034	40.410.529	9.108.142	0	0	12.000.000	0	19.302.387	40.410.529
Skupaj 2025 - 2034	402.775.453	79.766.012	7.772.912	0	127.500.000	9.100.000	178.636.530	402.775.453

Preglednica 4: Ocena planiranih virov financiranja naložb iz razvojnega načrta

RAZVOJNO-INOVACIJSKI PROJEKTI

Rešitve pametnih omrežij pomenijo dopolnitev obstoječe infrastrukture z informacijskimi tehnologijami in s tehnologijami umetne inteligence, ki trenutno v svetovnem merilu dosejata nesluten razvoj in se masovno vključujeta v obstoječe tehnološke rešitve. Posledično te tehnologije postajajo vedno bolj cenovno dostopne in obvladljive ter v smislu delovanja in načrtovanja omrežij pomenijo alternativo klasičnim konceptom, ki postajajo vedno bolj nekonkurenčni in časovno potratni.

V družbi aktivno spremljamo evropske, državne in druge razpise projektov s področja pametnih omrežij ter naprednih inovativnih tehnologij in se nanje ustrezno prijavljamo. Poleg same izvedbe v družbi želimo na ta način pridobiti sofinanciranja za razvoj, podporne raziskave ter pilotne izvedbe, saj je uvedba tovrstnih rešitev praviloma draga in vsebuje veliko tveganj. Na osnovi celostnih analiz

bodo zgoraj omenjene tehnologije in koncepti smiselno umeščeni v strategijo družbe.

Prav tako neprestano vzpostavljamo povezave s strateškimi partnerji, konzorciji, strokovnimi in znanstvenimi organizacijami ter združenji, s katerimi si izmenjujemo znanja, izkušnje in „know-how“. V okviru teh povezav sodelujemo v skupnih strateških projektih, kar nam omogoča stik z napredno strokovno elito in prispeva k trajni poslovni odličnosti družbe.

V letu 2025 smo nadaljevali z izvajanjem štirih evropskih projektov. Projekta STREAM in OPENTUNITY sta razvojno-demonstracijska projekta v okviru programa Obzorje Evropa in se osredotočata na trg prožnosti, pri čemer posebej izpostavljata vlogo distribucijskega podjetja. Projekt ALiEnS-SoC, prav tako program Obzorje Evropa, pokriva področje kibernetične varnosti. S projektom LIFE FOR LIFELINES prispevamo k zaščiti ogroženih vrst ptic z razvojem posebnih izolatorjev in daljnovodnih stebrov, saj

so pristanki ptic na daljnovodnih vrveh pogosto usodni. V tem letu smo uspešno zaključili projekt EOxGRID, za katerega smo pridobili sofinanciranje Evropske vesoljske agencije (ESA). V sklopu projekta je bila izdelana študija izvedljivosti razvoja naprednih algoritmov, podprtih z umetno inteligenco, za oceno proizvodnje sončnih elektrarn v realnem času na osnovi aktualnih in predvidenih satelitskih ter vremenskih podatkov.

V okviru naše razvojno-inovacijske dejavnosti neprestano oblikujemo nove projektne vsebine, ki nam omogočajo pristop k novim projektom. Ob koncu leta 2025 smo v okviru razpisov EU prijavi še tri projekte: dva s področja uporabe umetne inteligence v distribucijskem omrežju, enega pa s področja integracije naprednih transformatorskih postaj nove generacije. Obvestilo o uspešnosti prijave pričakujemo v prvi polovici leta 2026.

9. Skladnost poslovanja in sistemi vodenja

SISTEM SKLADNOSTI POSLOVANJA IN INTEGRITETE

Skladno s priporočilom 11 Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in priporočilom 14 Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga smo v družbi Elektro Primorska, d. d., med svoja temeljna načela uvrstili poslovanje, skladno s korporativno integriteto in pošteno poslovno prakso.

Glede na navedeno je predsednik uprave imenoval pooblaščenko za skladnost poslovanja in notranjo integriteto, ki se redno udeležuje delovnih srečanj pooblaščenecv za skladnost poslovanja in integriteto v družbah s kapitalsko naložbo države, v katerih ima SDH, d. d., večinski delež ali prevladujoč vpliv, ki jih organizira SDH, d. d. Predsednik uprave je sprejel Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo, v katerem je urejen postopek notranje prijave, obravnave prijav in zaščita prijaviteljev. V letu 2025 je bil posodobljen Etični kodeks družbe in sprejeta Politika skladnosti poslovanja. Z vsemi internimi akti družbe s področja skladnosti poslovanja in integritete so zaposleni redno seznanjeni, tudi preko obdobjih izobraževanj in usposabljanj.

9.1 Sistemi vodenja, kakovosti in izboljšav

Z nenehnim razvojem integriranega sistema vodenja, ki ga izvajamo v skladu s standardoma ISO 9001 in ISO 14001, z odgovornim upravljanjem področja varnosti in zdravja pri delu skladno s standardom ISO 45001 ter z doslednim zagotavljanjem informacijske varnosti skladno s standardom ISO/IEC 27001 krepimo kulturo kakovosti in dosledno uvajamo stalne izboljšave v naše poslovanje. Učinkovitost sistemov redno preverjamo z notranjimi in zunanjimi presojami, kar nam omogoča objektivno vrednotenje delovanja in pravočasno prepoznavanje priložnosti za napredek.

V letu 2025 smo uspešno pridobili certifikat ISO/IEC 27001 za sistem vodenja informacijske varnosti in s tem izpolnili enega od strateških projektov, opredeljenih v Strateškem načrtu za obdobje 2023–2027.



Slika 5: Sistemi vodenja kakovosti v Elektru Primorska, d. d.

9.2 Informacijska varnost

Zaradi globalnih razmer je informacijska varnost vse pomembnejši dejavnik poslovanja podjetij. Že leta 2014 smo začeli z vzpostavljanjem ustrezne dokumentacije na tem področju. V zadnjih letih se je zakonodaja zaradi povečane varnostne ogroženosti posodobila, kar je zahtevalo, da tudi mi dopolnimo in prilagodimo dokumentacijo na področju informacijske varnosti.

V letu 2025 je bil sprejet nov Zakon o informacijski varnosti (ZInfV-1, Ur. l. RS 40/25). Sektor energetike je bil po novem zakonu in Uredbi o ugotavljanju kritičnih subjektov prepoznan kot bistvena infrastruktura.

Skladno z zakonskimi zahtevami in priporočili SDH, d. d., smo dodatno okrepili kibernetiko varnost in zagotavljanje neprekinjenega poslovanja, pri čemer smo pridobili tudi certifikat ISO/IEC 27001:2022.

V družbi imamo imenovane ključne odgovorne osebe:

- varnostnega inženirja za informacijsko varnost in njegovega namestnika,
- odgovornega za neprekinjeno poslovanje in njegovega namestnika,
- odgovorno kontaktno osebo za kritično infrastrukturo in njenega namestnika.

Skupaj z drugimi distribucijskimi podjetji smo vzpostavili Varnostno-operativni center (VOC), ki v režimu 24/7 spremlja vse dogodke v omrežju. Letno izvajamo analize vpliva na poslovanje (BIA) in ocene tveganj za posamezna področja, povezana z informacijskimi sistemi, ki podpirajo ključne storitve. Tveganja, ki presegajo sprejemljivo raven, se prenesejo v sistem Celovitega obvladovanja tveganj, kjer se izvajajo ustrezni ukrepi za zmanjšanje tveganj, pri čemer imajo tveganja, povezana z informacijsko varnostjo, posebno težo.

Družba aktivno sodeluje s ključnimi državnimi organi s področja kibernetike varnosti, med drugim URSIV, SI-CERT, MORS in AGEN, s čimer zagotavlja usklajeno in učinkovito zaščito kritične infrastrukture.

10. Kadri

10.1 Zaposleni

Zavzeti, motivirani in kompetentni zaposleni predstavljajo ključni temelj za uresničevanje strateških ciljev ter dolgoročne vizije podjetja. S svojim znanjem, z izkušnjami in inovativnimi idejami pomembno prispevajo k uspešnosti organizacije ter njeni konkurenčnosti na trgu. Zato je upravljanje s kadri usmerjeno v sistematičen razvoj in optimizacijo procesov pridobivanja ter zadrževanja ključnih kadrov, krepitev znanj in kompetenc zaposlenih, učinkovito načrtovanje nasledstev ter ustvarjanje spodbudnega delovnega okolja.

Takšno okolje temelji na sodelovanju, zaupanju in odprti komunikaciji ter spodbuja kreativnost, samoiniciativnost in občutek pripadnosti. Posledično se zaposleni počutijo cenjeni in vključeni, kar se neposredno odraža v njihovi zavzetosti, delovni uspešnosti in dolgoročni zvestobi podjetju.

V preteklem letu smo uspešno zaključili projekt digitalizacije aktivnih personalnih map zaposlenih ter vzpostavili sodobne delovne tokove za elektronsko podpisovanje kadrovskih dokumentov in pogodb o zaposlitvi, s čimer smo pomembno prispevali k večji učinkovitosti in preglednosti kadrovskih procesov. Prav tako smo začeli izvajati program usposabljanja za delovodje v elektroenergetiki, ki poteka na sedežu družbe in vključuje 17 zaposlenih, z namenom pridobitve 5. ravni izobrazbe.

V okviru interne Akademije smo dodatno razširili nabor izobraževanj ter pripravili strukturirane učne načrte za vse zaposlene, s poudarkom na stalnem strokovnem in osebnem razvoju. Posebno pozornost smo namenili tudi krepitvi digitalnih kompetenc – vsi zaposleni so uspešno opravili izobraževanje s področja informacijske varnosti.

Hkrati smo pripravljali ključne podlage za začetek celovite prenove sistemizacije delovnih mest, razvoj kompetenčnega modela, oblikovanje novega plačnega sistema in vzpostavitev sodobnega sistema ocenjevanja delovne uspešnosti, ki bo še bolj transparenten in spodbuden.

Kot vsako leto doslej smo tudi letos posebno pozornost namenili razvoju vodstvenih veščin vodij ter kontinuiranemu izobraževanju in razvoju zaposlenih, skladno z razpoložljivimi sredstvi in strateškimi usmeritvami podjetja.

10.2 Sestava zaposlenih

Na dan 31. decembra 2025 je bilo v družbi zaposlenih 474 delavcev, od katerih je bilo 4 % zaposlenih za določen čas. Povprečno število zaposlenih v letu 2025 je znašalo 468, kar predstavlja zmanjšanje za dva zaposlena v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu 2024.

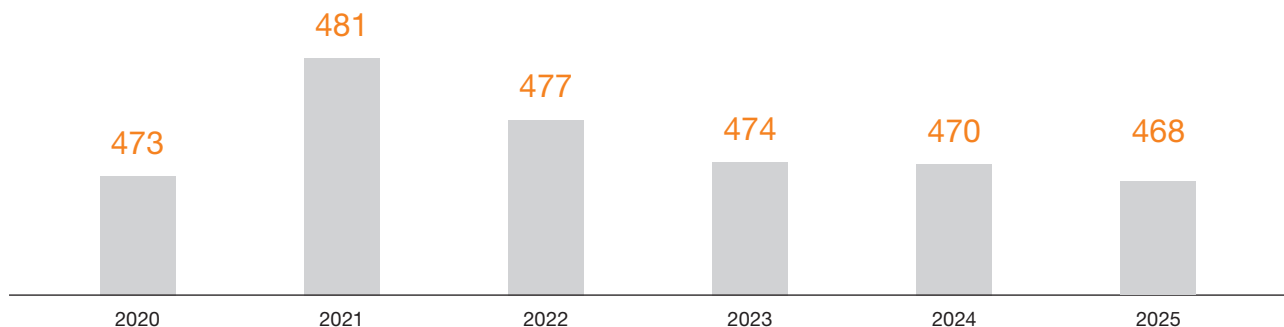
Fluktuacija kadrov v družbi je v letu 2025 znašala 3,63 %, kar predstavlja skoraj 59-odstotno znižanje v primerjavi s preteklim letom. Ta izrazit upad kaže na večjo stabilnost kadrovske strukture in uspešnost prizadevanj za zadrževanje zaposlenih.

Med razlogi za prenehanje delovnega razmerja so prevladovale upokojitve, kar je glede na starostno strukturo zaposlenih pričakovano. Takoj za njimi sledita odpoved s strani zaposlenih in sporazumno prenehanje delovnega razmerja. Poleg navedenih razlogov smo zabeležili tudi tri primere izteka pogodb za določen čas, ki niso bile podaljšane.

Bolniška odsotnost je v letu 2025 znašala 5,76 %, kar pomeni, da je raven absentizma ostala praktično nespremenjena v primerjavi z letom 2024. Zabeležen je bil zgolj minimalen porast v višini 0,02 odstotne točke, kar kaže na stabilno zdravstveno stanje zaposlenih in učinkovito upravljanje odsotnosti.

Skupno število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	474
Povprečno število zaposlenih v letu	468
Število novo zaposlenih v letu	26
Število odhodov v letu	17
Število zaposlenih za nedoločen čas	453
Število zaposlenih za določen čas	21
Število zaposlenih invalidov	23

Preglednica 5: Preglednica zaposlenih v Elektru Primorska, d. d.



Graf 3: Gibanje povprečnega števila zaposlenih v obdobju 2020–2025

Dejavnost	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Struktura (%)	Št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Struktura (%)
Osnovna dejavnost (sektor za distribucijsko omrežje, sektor za upravljanje elektroenergetskih sistemov, služba za strateški razvoj in inovacije)	367	79,27	369	77,85 %
Skupne dejavnosti (vodstvo, finančno računovodski sektor, splošni sektor, služba za nabavo in javna naročila, informatika)	96	20,73	105	22,15 %
Skupaj	463	100	474	100

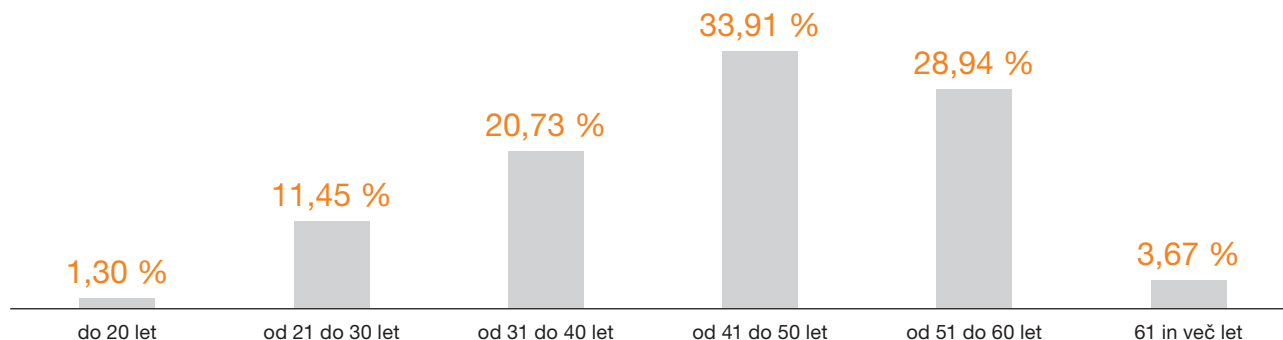
Preglednica 6: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na dejavnost

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Povprečna starost zaposlenih v družbi je 45 let in je v primerjavi s preteklim letom ostala enaka. Največji delež med zaposlenimi predstavljajo zaposleni v starostni skupini od 41 do 50 let.

Starostni razred	Število zaposlenih
1 do 20 let	9
2 21-30	46
3 31-40	102
4 41-50	151
5 51-60	142
6 61 in več	24
	474

Preglednica 7: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., v posameznem starostnem obdobju



Graf 4: Starostna struktura zaposlenih v družbi Elektro Primorska, d. d.

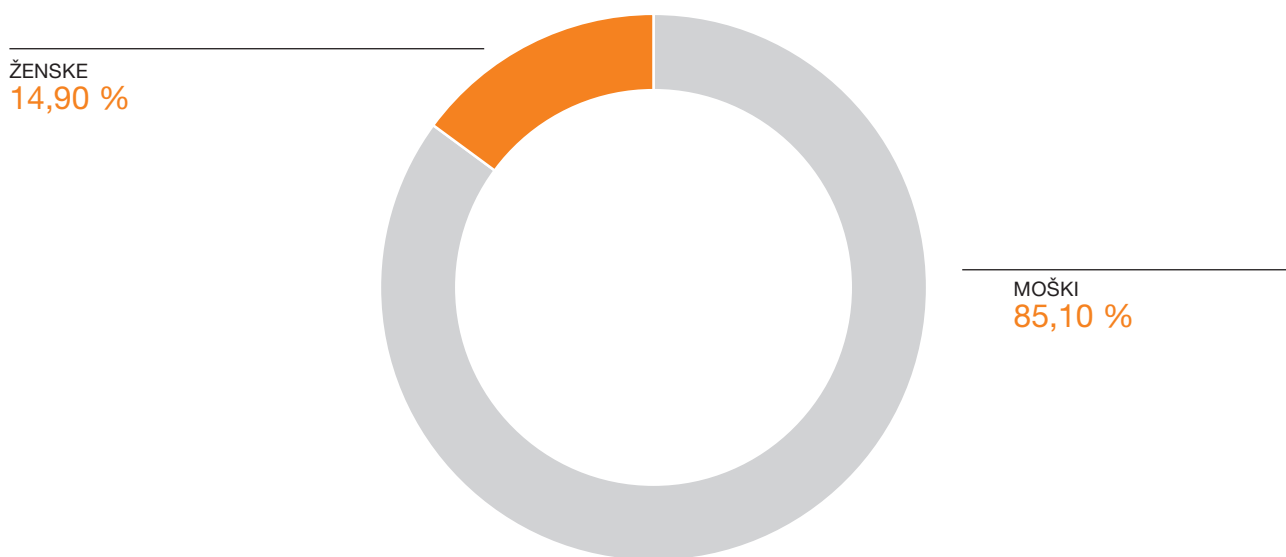
STRUKTURA ZAPOSLENIH GLEDE NA SPOL

Struktura zaposlenih glede na spol ostaja skozi leta razmeroma stabilna in brez večjih odstopanj. Še vedno prevladujejo moški, njihov delež pa se je v primerjavi s preteklim letom nekoliko povečal, in sicer za 0,37 odstotne točke. Takšna porazdelitev je predvsem odraz narave dejavnosti, saj podjetje deluje v panogi, kjer prevladujejo tehnični poklici, za katere se tradicionalno odloča več moških.

Ženske so izraziteje zastopane v podpornih službah, kjer predstavljajo 42 % zaposlenih, medtem ko je njihov delež v tehničnih službah bistveno nižji in znaša približno šest odstotkov.

Spol	Število zaposlenih
1 moški	400
2 ženske	68
	468

Preglednica 8: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na spol



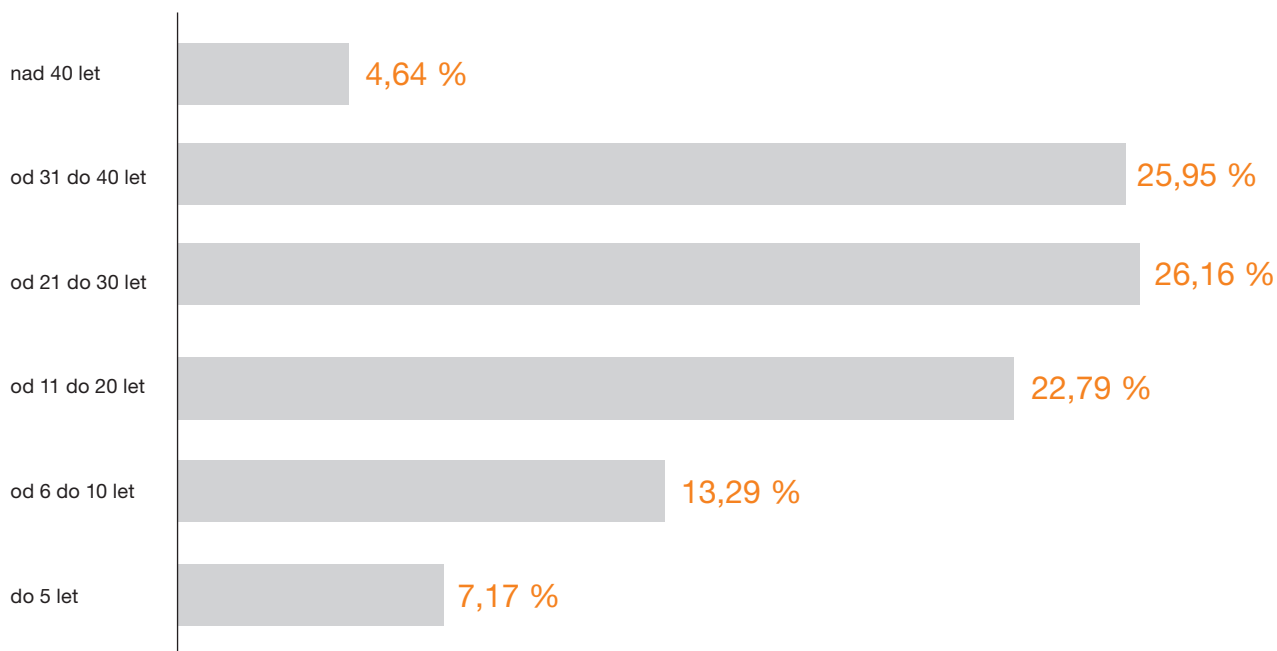
Graf 5: Struktura zaposlenih v družbi Elektro Primorska, d. d., glede na spol

STRUKTURA ZAPOSLENIH GLEDE NA DOSEŽENO DELOVNO DOBO

Delež zaposlenih z delovno dobo, daljšo od 20 let, je znašal 57 % in je v primerjavi s preteklim letom ostal nespremenjen. Dolgoletni zaposleni predstavljajo ključen vir strokovnosti in kontinuitete delovnih procesov, hkrati pa pomembno prispevajo k prenosu znanja na mlajše generacije.

	Starostni razred	Število zaposlenih
1	do 5 let	34
2	od 6 do 10 let	63
3	od 11 do 20 let	108
4	od 21 do 30 let	124
5	od 31 do 40 let	123
6	nad 40 let	22
	Skupaj	474

Preglednica 9: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na doseženo delovno dobo



Graf 6: Struktura zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na delovno dobo

IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Izobrazbena struktura zaposlenih v letu 2025 ostaja primerljiva s strukturo v letu 2024, saj večjih odstopanj ni zaznati. Opazno je le rahlo znižanje deleža zaposlenih s 7. ravnjo izobrazbe, medtem ko se je delež zaposlenih

na ravneh 6/2 in 6/1 minimalno povečal. Na vseh ostalih izobrazbenih ravneh deleži ostajajo praktično nespremenjeni glede na preteklo leto, kar kaže na stabilno izobrazbeno strukturo zaposlenih.

Raven po BP	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Struktura (%)	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Struktura (%)
8/2	3	0,64	3	0,63
8/1	5	1,06	5	1,05
7.	47	10,00	45	9,49
6/2	55	11,70	59	12,45
6/1	65	13,83	68	14,35
5	172	36,60	176	37,13
4	109	23,19	111	23,42
3	6	1,28	6	1,27
2	1	0,21	1	0,21
1	0	0	0	0,00
SKUPAJ	463	100	474	100

Preglednica 10: Izobrazbena struktura zaposlenih v Elektru Primorska, d. d.

ZAPOSLOVANJE NOVIH ZAPOSLENIH

Spremenjene razmere na trgu dela so v zadnjem obdobju dodatno zaostriale izzive pri pridobivanju ustreznega kadra, kar se je izrazito pokazalo tudi v letu 2025. V tem letu smo zaposlili 26 novih sodelavcev, kar predstavlja 5,6 % vseh zaposlenih.

Demografska struktura novozaposlenih odraža potrebe po zapolnjevanju tehničnih delovnih mest, kjer je že v osnovi manjši delež kandidatov ženskega spola. Tako med novozaposlenimi izrazito prevladujejo moški, ki predstavljajo kar 92 %. Povprečna starost novo zaposlenih

je znašala 32 let, pri čemer skoraj tri četrtine sodelavcev sodijo v starostno skupino med 21 in 40 let. Delež starejših od 40 let med novozaposlenimi znaša 15 %.

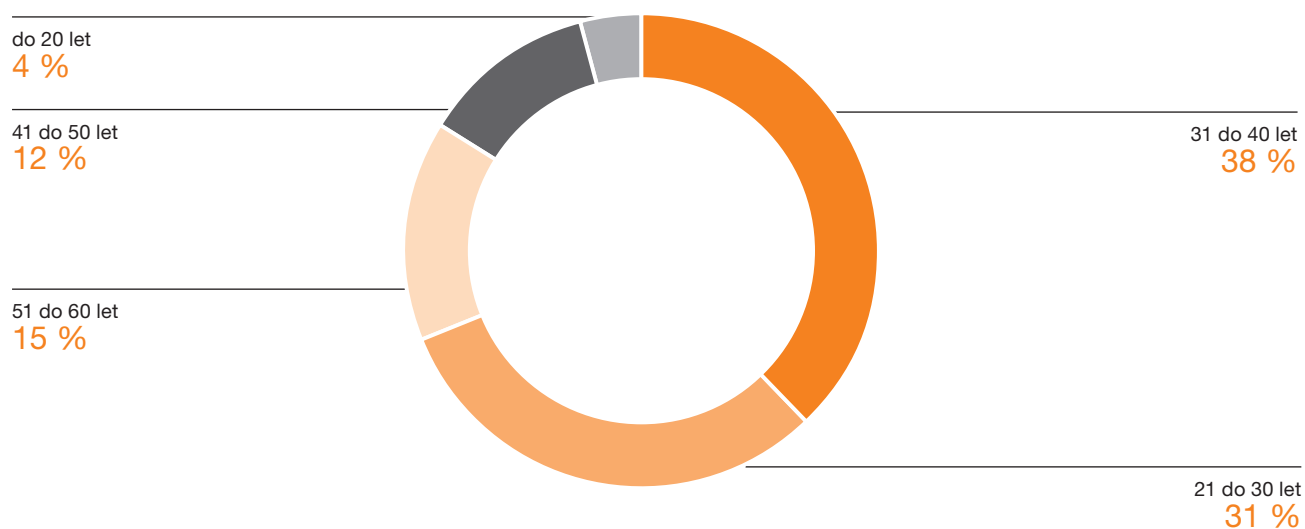
Z vidika izobrazbene strukture smo največ novih sodelavcev zaposlili z doseženo 5. in 4. ravnjo izobrazbe elektro smeri. Sledijo zaposleni s 6./2. ravnjo izobrazbe s področja računalništva in elektrotehnike.

V letu 2025 nismo zaposlovali tujcev.

STAROSTNA STRUKTURA

Starostni razred	število zaposlenih
1 do 20 let	4
2 21–30	8
3 31–40	10
4 41–50	3
5 51–60	1
6 SKUPAJ	26

Preglednica 11: Starostna struktura novozaposlenih v letu 2025

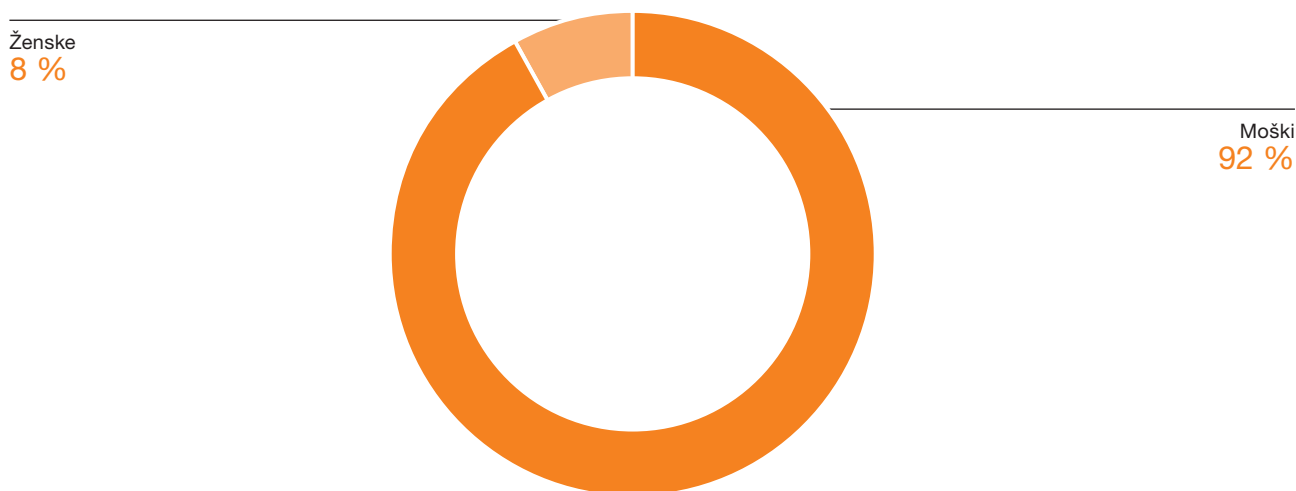


Graf 7: Starostna struktura novozaposlenih v letu 2025

SPOLNA STRUKTURA

Spol	Število novozaposlenih
1 moški	24
2 ženske	2
SKUPAJ	26

Preglednica 12: Struktura novozaposlenih v letu 2025 po spolu



Graf 8: Struktura novozaposlenih v letu 2025 po spolu

Zaradi vse večjih izzivov pri pridobivanju ustreznega kadra, zlasti na področjih elektrotehnike in računalništva, smo v letu 2025 ponovno okrepili aktivnosti na področju kadrovskega štipendiranja. Podelili smo devet novih kadrovskih štipendij, od tega štiri za izobraževanje na 5. ravni elektro smeri in pet za 6./2. raven elektro smeri.

Skupno smo v letu 2025 izplačevali devetnajst kadrovskih štipendij, pretežno za področje elektrotehnike na različnih ravneh izobraževanja, poleg tega pa tudi posamezne štipendije za področja računalništva, informatike, matematike in elektroenergetike.

Program kadrovskega štipendiranja se izkazuje kot pomemben strateški mehanizem za zagotavljanje prihodnjega kadra, zato načrtujemo njegovo nadaljnje izvajanje in nadgradnjo tudi v letu 2026.

Ob tem se zavedamo, da zgolj pridobivanje novih kadrov ni dovolj. Zato vzporedno razvijamo celovite pristope za zadrževanje ključnih zaposlenih in krepimo blagovno znamko delodajalca. Naš cilj je ustvariti spodbudno in privlačno delovno okolje, ki bo omogočalo privabljanje in dolgoročno ohranjanje najboljših talentov.

10.3 Izobraževanje zaposlenih

Družba sistematično vlaga v razvoj, izobraževanje in usposabljanje zaposlenih, saj sta znanje in visoka raven kompetenc temelj dolgoročne uspešnosti ter trajnostnega razvoja organizacije. V letu 2025 smo nadaljevali z načrtnim in s strukturiranim pristopom k izobraževanju – od načrtovanja in izvedbe do spremljanja učinkovitosti posameznih programov.

V izobraževalne aktivnosti so bili vključeni vsi zaposleni, pri čemer se je vsak udeležil vsaj ene oblike izpopolnjevanja. Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega je znašalo 17 ur.

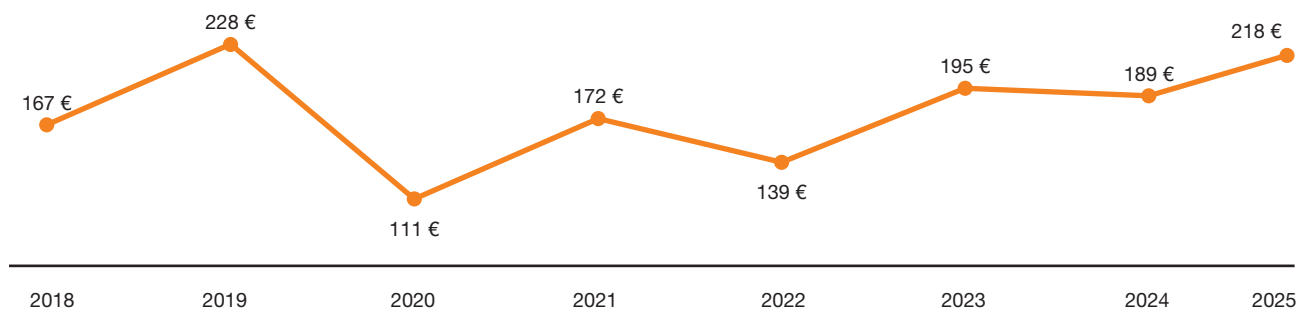
Zaposlenim smo omogočili širok nabor izobraževanj in usposabljanj na ključnih strokovnih področjih, kot so informacijska varnost, energetika, zakonodaja, skladnost in integriteta, komunikacija, kakovost, javna naročila, digitalne kompetence, računovodstvo ter varnost in zdravje pri delu. Hkrati smo spodbujali tudi pridobivanje strokovnih izpitov in nacionalnih poklicnih kvalifikacij. Za izobraževanje in razvoj zaposlenih smo namenili 101.927,90 EUR, kar predstavlja 218 EUR na zaposlenega.

Dodatno vlagamo v formalno izobraževanje, saj ima družba z zaposlenimi sklenjenih 35 pogodb o izobraževanju,

pri čemer večina programov vodi do pridobitve naziva delovodja v elektroenergetiki.

Poleg klasičnih oblik učenja zaposlenim omogočamo tudi dostop do sodobnih digitalnih vsebin. Prek portala za spletno učenje imajo na voljo aplikacijo E-učenja, ki

vkjučuje knjižnico s približno 250 različnimi vsebinami za strokovni in osebni razvoj. Med njimi so jezikovni in računalniški tečaji ter vsebine s področja upravljanja časa, komunikacije, obvladovanja stresa, umetne inteligence in dobrega počutja na delovnem mestu.



Graf 9: Sredstva, namenjena za izobraževanje zaposlenih (v EUR/zaposlenega)

10.4 Raznolikost in enake možnosti

V družbi sistematično razvijamo vključujočo in odgovorno organizacijsko kulturo, ki temelji na spoštovanju raznolikosti ter enakih možnosti za vse zaposlene. Zavezani smo ustvarjanju varnega, pravičnega in spodbudnega delovnega okolja, v katerem so v ospredju znanje, kompetence in prispevek posameznika – ne glede na spol, starost, invalidnost ali druge osebne okoliščine. Takšen pristop krepi medsebojno zaupanje, sodelovanje in dolgoročno uspešnost organizacije. Načela nediskriminacije uresničujemo z doslednim spoštovanjem zakonodaje in z aktivnimi ukrepi za preprečevanje neprimernega vedenja, vključno z izvajanjem Dogovora o preprečevanju mobinga. Pomemben del naših aktivnosti predstavlja tudi sistematičen razvoj vodstvenih kompetenc ter spodbujanje odprte in spoštljive komunikacije.

Na področju skrbi za zaposlene in njihovega dobrega počutja razvijamo ukrepe, ki podpirajo ravnovesje med poklicnim in zasebnim življenjem. Zaposlenim omogočamo gibljiv delovni čas, izredni dopust za starše prvošolčkov na prvi šolski dan in možnost koriščenja plačane odsotnosti za zdravstvene storitve do štirih ur. Dodatno zagotavljamo širok nabor ugodnosti, kot so prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, nezgodno zavarovanje in dodatno zdravstveno zavarovanje s poudarkom na preventivi in hitrejšem dostopu do specialističnih storitev.

Aktivno spodbujamo tudi zdrav življenjski slog, med drugim z organizirano spletno telovadbo in podporo športno-rekreativnim dejavnostim.

Načela enakih možnosti in nediskriminacije dosledno vključujemo tudi v procese zaposlovanja. Struktura novozaposlenih odraža razmere na trgu dela, zlasti v tehničnih poklicih, kjer je delež žensk med kandidati nižji. Kljub temu si prizadevamo za večjo uravnoveženost in raznolikost kadrov ter vključevanje različnih starostnih skupin.

Z vidika upravljanja družbo vodi enočlanska uprava, podprta s štiričlansko ekipo direktorjev sektorjev, v kateri je zastopan tudi ženski spol (25 %).

Pomemben del naše družbene odgovornosti predstavlja tudi vključevanje oseb z invalidnostjo. Ob koncu leta 2025 je bilo v družbi zaposlenih 23 invalidov, od katerih so štirje delali s skrajšanim delovnim časom. Kljub temu delež zaposlenih invalidov ni dosegal zakonsko predpisane kvote, določene z Uredbo o določitvi kvote za zaposlovanje invalidov, zato ostaja to področje tudi v prihodnje pomemben vidik našega kadrovskega načrtovanja.

10.5 Spoštovanje človekovih pravic

Družba je svojo zavezanost družbeni odgovornosti dodatno okrepila s podpisom Zaveze o spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju. S tem se je zavezala k uresničevanju ključnih načel Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu. Zaveza izhaja iz Splošne deklaracije človekovih pravic, ki jo je leta 1948 sprejela Generalna skupščina Združenih narodov, ter iz drugih pomembnih mednarodnih dokumentov s področja človekovih pravic v poslovnem okolju.

V skladu s prevzetimi obveznostmi je družba imenovala skrbnika za področje človekovih pravic. Posebno pozornost namenja tudi pravicam, povezanim z delom, zlasti pravici do svobodnega združevanja delavcev.

Pri urejanju delovnopравниh razmerij družba dosledno spoštuje veljavno delovnopravno zakonodajo in kolektivno pogodbo. Prav tako vzdržuje odprt, korekten in spoštljiv socialni dialog z reprezentativnim sindikatom, njegovimi zaupniki ter s predstavniki zaposlenih v svetu delavcev. Pri tem si prizadeva za dvostransko urejanje ključnih področij ter sindikatu in svetu delavcev zagotavlja pravočasne in ustrezne informacije v skladu z veljavno zakonodajo.

10.6 Varnost in zdravje pri delu

V družbi Elektro Primorska, d. d., sta varnost in zdravje zaposlenih ključnega pomena. Zaradi narave dela (delo na terenu ob neugodnih hidrometeoroloških pogojih – veter, dež, sneg, žled idr.) in zaradi dela na elektroenergetskih napravah in postrojih, ki so v normalnem obratovanju pod napetostjo, varnosti in zdravju posvečamo še večjo pozornost.

V družbi imamo vzpostavljen sistem vodenja, varnosti in zdravja pri delu, skladno z mednarodnim standardom ISO 45001:2018. Z izpolnjevanjem zakonskih zahtev in politike varnosti in zdravja pri delu skrbimo, da so naši zaposleni produktivnejši ter ustvarjalnejši in se na delovnem mestu počutijo varne. V delovanje sistema VZD so vključeni vsi zaposleni.

V okviru vsakoletnih ciljev in programov varnosti in zdravja pri delu (VZD) potekajo različne aktivnosti.

Ključne aktivnosti na področju varnosti in zdravja so:

- **Prepoznavanje nevarnosti in ocena tveganj:**
V družbi ob vsaki spremembi, ki ima vpliv na varnost in zdravje pri delu, izvajamo revizijo Izjave o varnosti z oceno tveganja, za vsa delovna mesta, kjer se opredelijo nove nevarnosti in ovrednotijo tveganja ter sprejmejo potrebni ukrepi. Tveganja se prepoznajo v okviru raziskav nezgod pri delu in incidentov, razgovori z zaposlenimi in ogledi delovnih mest. Z objavo na intranetni strani skrbimo, da je IOT na razpolago vsem zaposlenim. Zadnja revizija št. 12 je bila izvedena v novembru 2024.
- **Odprava nevarnega z manj nevarnim:**
Ves čas delovanja skrbimo za odpravo nevarnega z manj nevarnim, zato redno preizkušamo nove metode in tehnike dela, ki predstavljajo manjše tveganje. Skrbimo, da se nabavlja varna delovna oprema in ustrezna osebna varovalna oprema. Skozi redno delo testiramo sodobnejšo osebno varovalno in delovno opremo.
- **Prepoznavanje in raziskava incidentov:**
Prepoznavanje incidentov in raziskovanje le-teh je ključno za izboljševanje sistema in preprečevanje delovnih nezgod. Izdelane imamo postopke in navodila za prijavljanje incidentov in raziskovanje le-teh. V raziskave so vključeni tako vodilni zaposleni kot tudi zaposleni na nižjih nivojih.
- **Spremljanje kazalnikov VZD**

Družba v letnem poročilu o poškodbah pri delu spremlja kazalnike, kot so:

- Število nezgod pri delu
- Resnost poškodb pri delu
- Pogostost nezgod pri delu
- Delež izgubljenih delovnih dni zaradi nezgod
- **Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu**

V letu 2025 se je začetnega usposabljanja in preverjanja znanja iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti udeležilo 25 novozaposlenih, 21 dijakov se je usposabljal za varno in zdravo delo pred opravljanjem obvezne prakse v Elektru Primorska, d. d. Izvedeno je bilo usposabljanje za vodilne in vodstvene delavce, ki se ga je udeležilo 24 udeležencev.

Poleg tega se je:

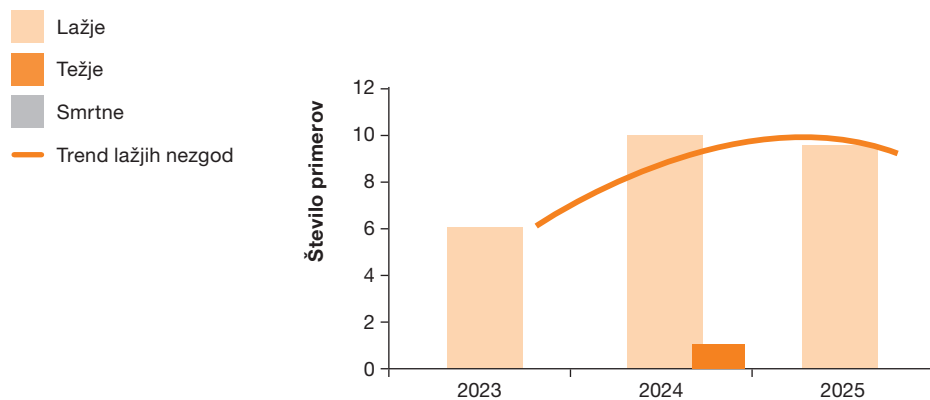
- 18 delavcev udeležilo začetnega teoretičnega usposabljanja in preverjanja znanja za delo z dviznimi košarami in avtodvigali,
- 28 delavcev udeležilo začetnega teoretičnega in praktičnega usposabljanja za delo na višini ter preverjanja znanja.

Usposabljanje in preverjanje znanja je bilo izvedeno tudi za 9 zunanjih izvajalcev, ki opravljajo dela na elektroenergetskih napravah nizke napetosti družbe EP.

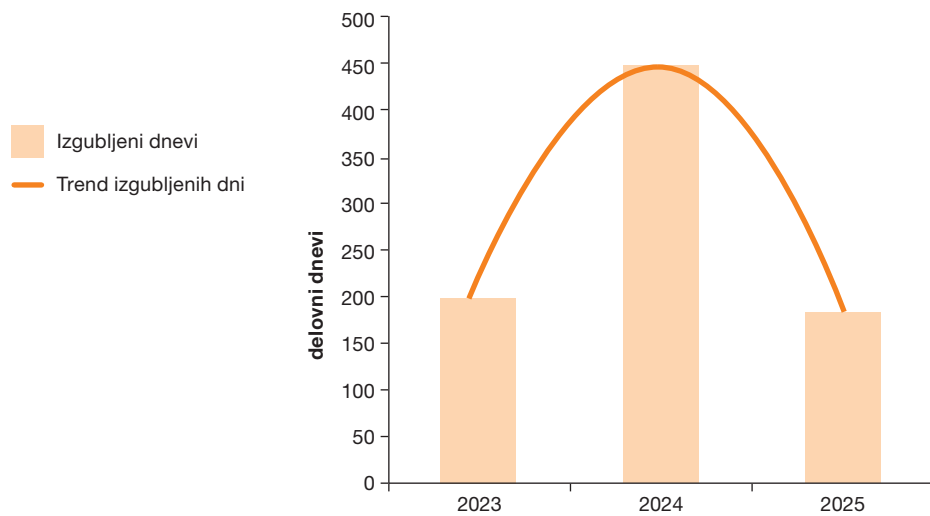
Na delovnem mestu se je pripetilo 10 lažjih poškodb.

V družbi je bil s področja VZD prijavljen 1 skoraj dogodek, ki smo ga obravnavali.

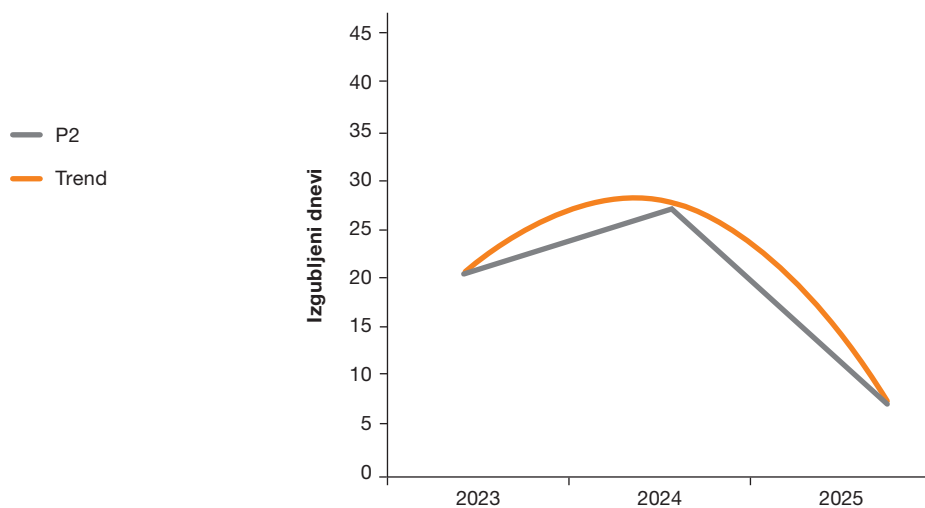
Na področju varnosti in zdravja imamo zaposlena dva strokovna sodelavca, ki imata ustrezno pooblastilo za opravljanje strokovnih nalog. Sodelavca se redno udeležujeta seminarjev in delavnic s področja VZD in svoje znanje prenašata na ostale zaposlene.



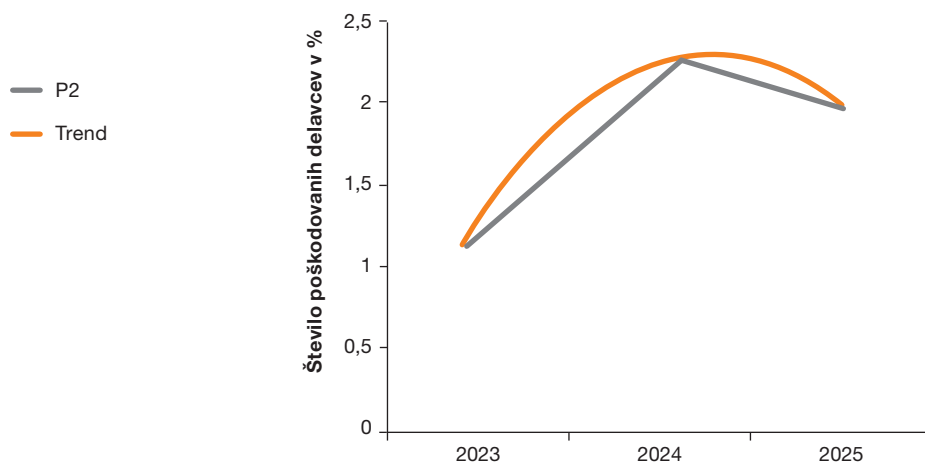
Graf 10: Število nezgod pri delu v obdobju 2023–2025



Graf 11: Izgubljeni delovni dnevi zaradi poškodb pri delu



Graf 12: Resnost pškodnb pri delu



Graf 13: Pogostost nezgod pri delu

10.7 Komuniciranje z zaposlenimi

Učinkovita komunikacija pomembno prispeva k uspešnemu delovanju organizacije. Zato spodbujamo odprt dialog med zaposlenimi in vodstvom ter tudi med sodelavci, saj to omogoča boljše sodelovanje, večjo povezanost in jasnejše razumevanje ciljev.

Interno komuniciranje najpogosteje poteka na sestankih, prek osebnih in telefonskih pogovorov, elektronske pošte, spletne strani in intraneta. Intranet redno in pregledno obvešča zaposlene o novostih, dogodkih in dejavnostih, pomembno vlogo pa imajo tudi nadrejeni, ki skrbijo za prenos informacij do vseh zaposlenih.

Ker tretjina zaposlenih dela na terenu in težje dostopa do intraneta, smo ključne novice povezali z oblračnim portalom, kar omogoča dostop do pomembnih informacij tudi prek mobilnih naprav, brez potrebe po povezavi VPN ali računalniku.

Poleg intraneta zaposlene obveščamo tudi neposredno, predvsem po elektronski pošti in na oglasnih deskah, ki so namenjene zlasti terenskim delavcem. Na voljo jim je tudi tiskano glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, in tedenski e-novičnik z aktualnimi vsebinami.

Pomemben del interne komunikacije predstavljajo tudi različne oblike neposrednih srečanj, kot so redni sestanki, kolegiji ter srečanja s predstavniki sveta delavcev in sindikata. Z objavo zapisnikov na intranetu zaposlenim zagotavljamo transparenten vpogled v sprejete odločitve in dogajanje v družbi ter jih dodatno vključujemo v njen razvoj.

11. Upravljanje distribucijskega elektroenergetskega sistema

11.1 Uporabniki omrežja

Elektrodistribucijska podjetja so ključni člen za razvoj stroškovno učinkovitega distribucijskega omrežja Slovenije, ki zagotavlja kakovostno in zanesljivo oskrbo odjemalcev v Sloveniji. Razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja bo ob aktivni vlogi odjemalcev omogočal prehod na nizkoogljično družbo s proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije.

V družbi Elektro Primorska, d. d., se poslužujemo različnih kanalov za komuniciranje z uporabniki omrežja. Uporabnike obveščamo in komuniciramo preko spletne strani, sporočil za javnost, radijskih postaj, elektronske pošte, sms in potisnih sporočil, sprejemnih pisarn ter klicnega centra.

Spletno stran družbe Elektro Primorska, d. d., uporabljamo kot orodje za komuniciranje z različnimi javnostmi. Na spletnih straneh objavljamo vse informacije, ki jih od nas zahteva naš upravljavec, in tiste, ki smo jih po Zakonu o dostopu do informacij javnega značaja dolžni objavljati. Odjemalcem je na voljo tudi spletna prijava za obveščanje o predvidenih izklopih električne energije v gospodinjstvu, podjetju ali drugem objektu. Z registracijo prejmejo obvestilo na e-naslov ali v obliki SMS-sporočila na mobilni telefon. Obveščanje odjemalcev o načrtovanih izklopih je nujno in potrebno, saj lahko le tako varno in v najkrajšem možnem času opravimo vsa potrebna dela na elektroenergetskih napravah. Dela so skrbno načrtovana, zato odjemalce o prekinitvi dobave električne energije obvestimo vsaj 48 ur pred prekinitvijo. Obvestila o načrtovanih izklopih objavljamo na spletni strani družbe in radijskih postajah.

Portal Moj elektro smo v elektrodistribucijskih podjetjih razvili v okviru Enotne vstopne točke za različne deležnike kot skupen brezplačen spletni portal – sistem za varen in enoten dostop do podatkov merilnih mest, kjer lahko uporabniki dostopajo do strukturnih, merilnih in obračunskih podatkov vseh merilnih mest, katerih uradni plačnik so oziroma jih je zanje v Mojelektro pooblastil njihov plačnik, ne glede na elektrodistribucijsko območje ali dobavitelja. Namenjen je končnim uporabnikom (odjemalcem in proizvajalcem električne energije), ki v preteklosti niso imeli te možnosti. Uporabniki si lahko na portalu ogledajo merilne podatke tako grafično kot tabelarično. Slednje si lahko tudi izvozijo v formatu xls, kjer je za vsak podatek razviden tudi njegov status. Uporabnikom omogoča tudi registracijo prožnosti ter prijavo na razpise za prožnost in pregled aktivacij in mesečni obračun teh storitev, v kolikor

določeno distribucijsko podjetje to razpisuje. Omogoča tudi oddajo zahteve za aktivnega odjemalca, zahteve za sezonski način obračuna moči, zahtevo za preverjanje možnosti postavitve sončne elektrarne ter prijavo vtičnega proizvodnega vira. Mobilna aplikacija omogoča tudi sprotno obveščanje o spremembi časovnih blokov itd. Merilni podatki so za upravičence na razpolago tudi prek storitve REST API. V letu 2025 smo na portalu Mojelektro izvedli delno prenavo, celovite pa bo deležen v letu 2026.

V okviru GIZ DEE smo skupaj z ELES, d. o. o., uspešno nadaljevali z implementacijo novelacij Akta novega tarifnega sistema za obračun omrežnine. To vključuje poleg nadgradnje informacijskega sistema eIS tudi izboljšave validiranja merilnih podatkov na platformi za obdelavo letih kot tudi nadgradnjo Enotne vstopne točke.

11.2 Dostop do omrežja

Elektro Primorska, d. d., izvaja naloge distribucijskega operaterja na osnovi pogodbe o najemu infrastrukture in izvajanju storitev za družbo ELES, d. o. o. V sklopu izvajanja operativnih nalog distribucijskega operaterja so vsi prihodki iz uporabe sistema prihodki družbe ELES, d. o. o. Elektro Primorska, d. d., kot lastnik elektrodistribucijske infrastrukture in izvajalec storitev izstavlja družbi ELES, d. o. o., mesečne račune za najem infrastrukture in opravljene storitve. Priznane prihodke in posledično tudi stroške, povezane z nakupom električne energije za pokrivanje izgub v distribucijskem omrežju, prevzema družba ELES, d. o. o.

11.3 Prihodki iz uporabe omrežja

Z oktobrom 2024 je pričel veljati nov akt o metodologiji za obračun omrežnine za elektro operaterje: (Uradni list RS, št. 146/22, 161/22, 50/23, 71/23, 117/23, 5/24, 30/24, 49/24 in 107/24). Navedeno predstavlja korenito spremembo načina obračunavanja energije, moči in prispevkov. Prilagoditev sistemu je predstavljal ogromen izziv za informacijski sistem, ki zahteva svoj čas stabilizacije. V letu 2025 smo z odgovornim pristopom in nenehnim prilagajanjem uspešno sledili novim zahtevam obračuna ter tako okrepili zaupanje v stabilnost in predvidljivost sistema.

Poslovni načrt za leto 2025 je znašal 1.469.663.770 kWh fakturirane realizacije ter 15.124.853 kW obračunske moči.

Vsem odjemalcem električne energije na območju Elektra Primorska, d. d., je bilo v letu 2025 fakturiranih 1.445.932.685 kWh električne energije, kar predstavlja 1,61 % upad porabe električne energije glede na plan.

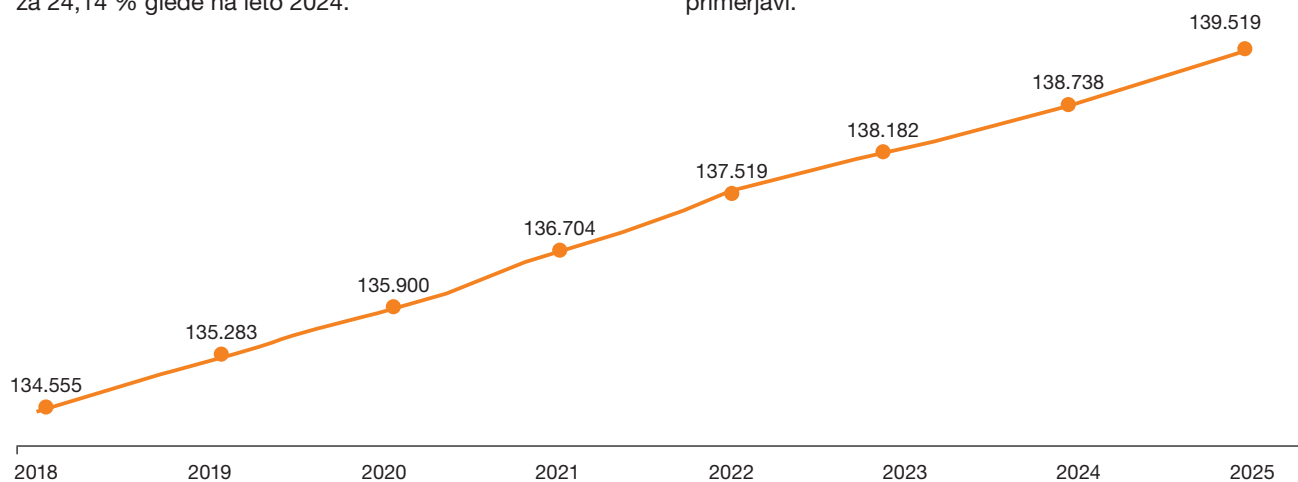
Podatki za leto 2024 so znašali: 1.474.978.858 kWh električne energije. V primerjavi z letom 2024 beležimo v letu 2025 1,97 % upad porabe električne energije. Poglavitni vzroki nižanja porabe so povečano število proizvodnih virov in samooskrb ter samoregulacija potrošnikov.

Postavka	Realizacija 2025	Realizacija 2024	Indeks realizacije (2025/2024)	Delež (2025/2024)
Omrežnina za prenosni sistem	10.380.546	12.730.562	81,54 %	-18,46 %
Omrežnina za distribucijski sistem	31.583.278	41.631.614	75,86 %	-24,14 %
Omrežnina za čezmerno prevzeto jalovo energijo	545.114	555.361	98,16 %	-1,84 %
Prispevek za operaterja trga	187.971	191.747	98,03 %	-1,97 %
Prispevek OVE+SPT	11.144.958	11.455.183	97,29 %	-2,71 %
Prispevek OVE+SPT (olajšava)	233.524	244.029	95,69 %	-4,31 %
Prispevek URE	1.152.055	1.177.824	97,81 %	-2,19 %
Skupaj	55.227.446	67.986.320	92,06 %	-55,61 %

Preglednica 13: Prihodki iz uporabe omrežja

Skupni prihodki na podlagi zaračunane omrežnine so se znižali za 7,94 %. Za distribucijsko omrežje so se znižali za 24,14 % glede na leto 2024.

Vir podatkov pri obravnavi je letno poročilo CUO EPOS. Prekoračitelj obračunske moči so vključeni v navedeni primerjavi.



Graf 14: Gibanje števila odjemalcev v obdobju 2019–2025

11.4 Prevezeta in prenesena električna energija v letu 2025

V letu 2025 je bilo iz prenosnega omrežja prevzetih 1.313.096,792 MWh, od proizvajalcev električne energije pa 259.882,972 MWh. Skupaj je bilo v distribucijsko omrežje prevzetih 1.572.979,764 MWh. Primerjava prevzetih količin električne energije med letoma 2025 in 2024 beleži nižanje prevzema iz prenosnega omrežja za 4,34 % ter višanje proizvodnje razpršenih virov za 17,39 %. Indeks skupnega prevzema v distribucijsko omrežje znaša 0,9868, kar pomeni 1,32 % nižje količine v primerjavi z letom

2024. V letu 2025 je bilo vsem odjemalcem fakturiranih 1.445.932,685 MWh. Indeks fakturirane električne energije na količine iz leta 2024 znaša 0,9803 oz. znižanje za 1,97 %. Upoštevajoč vpliv samooskrb na letnem netiranju po EZ-1 oddana energija odjemalcem znaša 1.504.285,976 MWh. V primerjavi z letom 2024 indeks znaša 0,9919 oz. znižanje za 0,81 %.

V letu 2025 ponovno beležimo občuten upad porabe in posledično tudi prevzema električne energije. Slednje lahko pripišemo prilagajanju odjemalcev in vplivu večanja proizvodnje.

Mesec	Realizacija 2025	Realizacija 2024	Načrt 2025	Indeks realizacije (2024/ 2023)
	[kWh]	[kWh]	[kWh]	
januar	137.944.370	141.606.476	133.121.718	0,9741
februar	126.697.396	124.910.711	124.119.759	1,0143
marec	127.728.078	127.090.712	131.891.683	1,005
april	115.356.130	114.536.594	116.307.496	1,0072
maj	107.449.919	110.461.400	115.464.983	0,9727
junij	112.172.222	112.584.270	119.976.288	0,9963
julij	123.975.332	130.784.284	125.894.619	0,9479
avgust	111.487.308	119.538.418	117.547.960	0,9326
september	111.061.172	117.917.650	117.359.349	0,9419
oktober	115.502.867	114.794.746	116.843.439	1,0062
november	120.372.882	121.247.611	121.257.408	0,9928
december	136.185.009	139.505.986	129.879.068	0,9762
Skupaj	1.445.932.685	1.474.978.858	1.469.663.770	0,9803

Preglednica 14: Mesečna realizacija distribuirane električne energije

V letu 2025 ne beležimo oddaje EE v Italijo.

11.5 Čezmerno prevzeta ali oddana jalova energija

Skladno s pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ELES, d. o. o., družba Elektro Primorska, d. d., izstavlja račune iz naslova prekomerno prevzete jalove energije v lastnem imenu in za račun ELES, d. o. o. V letu 2025 znaša na območju Elektra Primorska, d. d., indeks čezmerno prevzete jalove energije glede na leto 2024 98,16 % oz. znižanje za 1,84 %.

11.6 Izgube električne energije v distribucijskem omrežju

Izgube v distribucijskem elektroenergetskem sistemu za leto 2025 znašajo 68.693,788 MWh, kar predstavlja 4,57 % skupne fakturirane električne energije odjemalcem. Izgube izkazujejo občutno znižanje glede na povprečje prejšnjih let. V letu 2025 se izkazuje vpliv prehoda napajanja področja RTP 110/20 kV Izola iz 20 kV na 110 kV raven. Iz tega naslova ocenjujemo znižanje izgub za približno 0,15 do 0,2 % glede na prejšnje stanje napajanja.

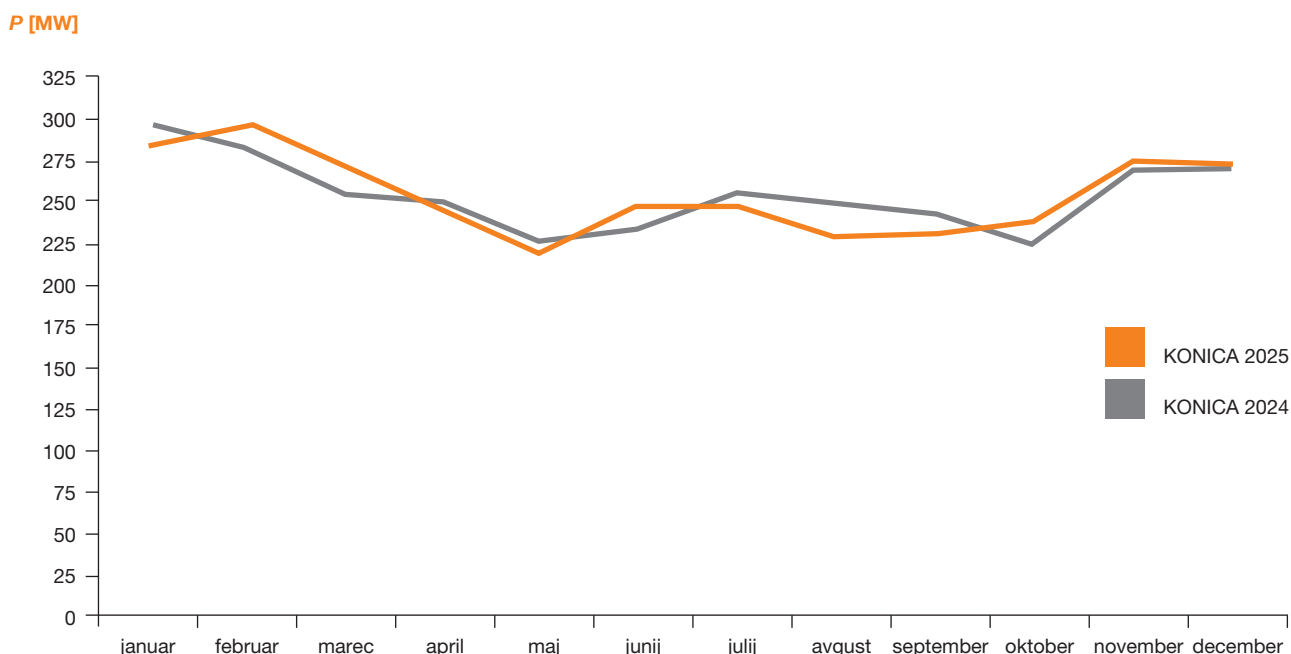
Poleg tega ocenjujemo, da k zmanjševanju izgub pripomore tudi izvajanje ukrepov, ki jih izvajamo v sklopu vsakoletnega izvajanja poslovnega načrta družbe in so organizacijsko-tehnološke narave. V letu 2025 smo na področju spremljanja meritev in obvladovanja izgub v distribucijskem omrežju dosegli pomemben napredek z uvedbo več ključnih informacijskih rešitev. Postavitev HES sistema ePoint nam omogoča bistveno boljši in hitrejši zajem merilnih podatkov, kar posledično skrajša čas zaznavanja merilnih anomalij ter napak v sistemu. S tem smo okrepili tako operativno učinkovitost kot tudi zanesljivost merilnih procesov. Ob koncu leta 2025 smo uspešno zaključili tudi projekt NMS 1, v sklopu katerega smo vsa merilna mesta opremili z daljinskimi števci in zagotovili celovito pokritost omrežja z naprednim merilnim sistemom. Dodatno smo vzpostavili sistem ePoint SCAN, ki omogoča neposredno spremljanje izgub na posameznih transformatorskih postajah (TP) na osnovi podatkov iz kontrolnih števecov v TP in vsote celotnega odjema na posamezni lokaciji. S pomočjo daljinskega zajema podatkov lahko zdaj spremljamo tudi merilna mesta, ki so trenutno odjavljena,

a še vedno izkazujejo porabo, kar nam omogoča hitrejšo ukrepanje in zmanjševanje neupravičenih izgub. Vse uvedene rešitve skupaj predstavljajo pomemben korak k naprednejšemu upravljanju omrežja in učinkovitejšemu nadzoru nad izgubami.

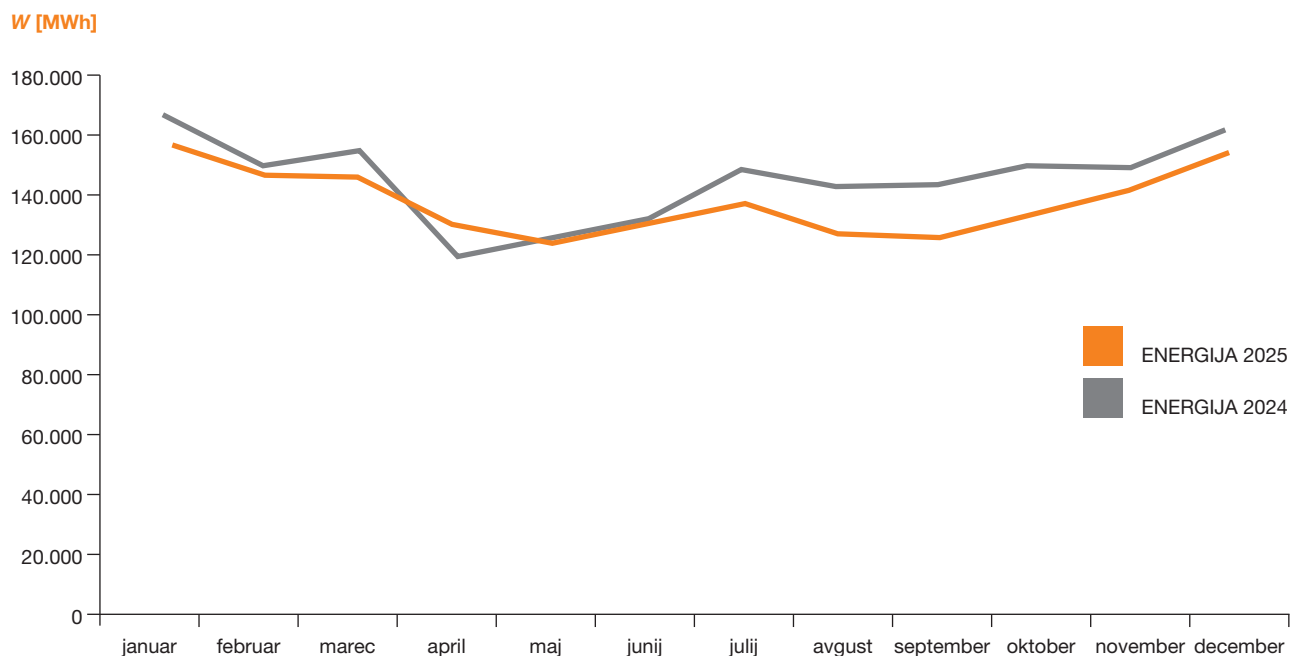
Dokončne izgube bodo znane po zaključku letnega bilančnega obračuna glede na nove zahteve.

11.7 Konica odjema distribucijskega omrežja in obratovalne ure

V letu 2025 je konica odjema distribucijskega sistema Elektra Primorska, d. d., nastopila v ponedeljek, 17. februarja 2025, med 19.00 in 19.15 in je znašala 293,781 MW. V primerjavi z letom 2024 (294,121 MW) je le-ta nižja za 0,340 MW oziroma za 0,1 %. Konice se izračunavajo na podlagi 15-minutnih povprečnih vrednosti meritev in ne urnih kot v preteklosti.



Graf 15: Mesečne konice odjema električne energije v letu 2025



Graf 16: Mesečne prevzete količine električne energije v letu 2025 iz prenosa in kvalificiranih proizvajalcev

11.8 Proizvodnja električne energije pri proizvajalcih, priključenih na distribucijsko omrežje

V letu 2025 je bilo po stanju na dan 31. decembra 2025 na distribucijsko omrežje Elektra Primorska, d. d., priključenih 762 klasičnih proizvajalcev električne energije, 6.758 samooskrb, 6 hranilnikov EE in 92 proizvodnih naprav skupnostnih samooskrb.

V letu 2025 beležimo upad intenzivne rasti samooskrb, kar nakazuje na zaključek obdobja priklopa samooskrb z obračunsko vezalno shemo EZ-1. Trenutno se prikazuje določen trend skupnostnih samooskrb.

Vir električne energije	Število elektrarn ***	Proizvodnja	Proizvodnja	Delež proizvodnje	2025/2024
		2025	2024	2025	
		[kWh]	[kWh]		
HE	92	117.697.788	119.960.681	38,00 %	0,981
Sončne elektrarne	630	95.856.229	72.471.607	30,94 %	1,323
Vetrne elektrarne	4	7.339.274	6.535.483	2,37 %	1,123
SPTe	36	6.448.939	8.481.636	2,08 %	0,760
Samooskrbe*	6.758	73.267.660	8238364	23,65 %	8,893
Baterijski hranilnik**	6	5.531.424	2.604.067	1,79 %	2,1241
Skupnostne samooskrbe****	92	3.627.777	1.196.100	1,17 %	3,033
Skupaj	7.618	309.769.091	219.487.938	100 %	1,411

Preglednica 15: Proizvodnja električne energije po virih primarne energije

Opomba:

Navedena proizvodnja upošteva dejanske naprave. Količine niso neposredno primerljive z oddajo v distribucijsko omrežje. V primeru PS2.2 elektrarn navajamo proizvodnjo P2 merilnih mest.

* Samooskrbe z električno energijo predstavljajo najštevilnejši priključeni proizvodni viri.

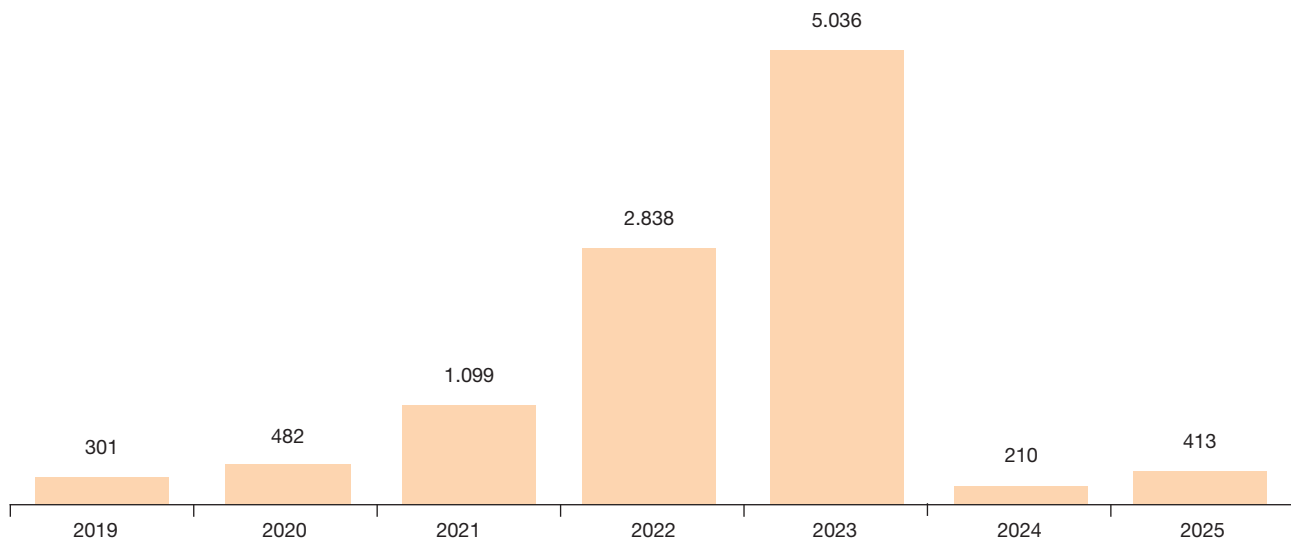
** V letu 2021 je bil na območju EP priključen prvi baterijski hranilnik električne energije.

** V letu 2022 je bil na območju EP priključen drugi baterijski hranilnik električne energije

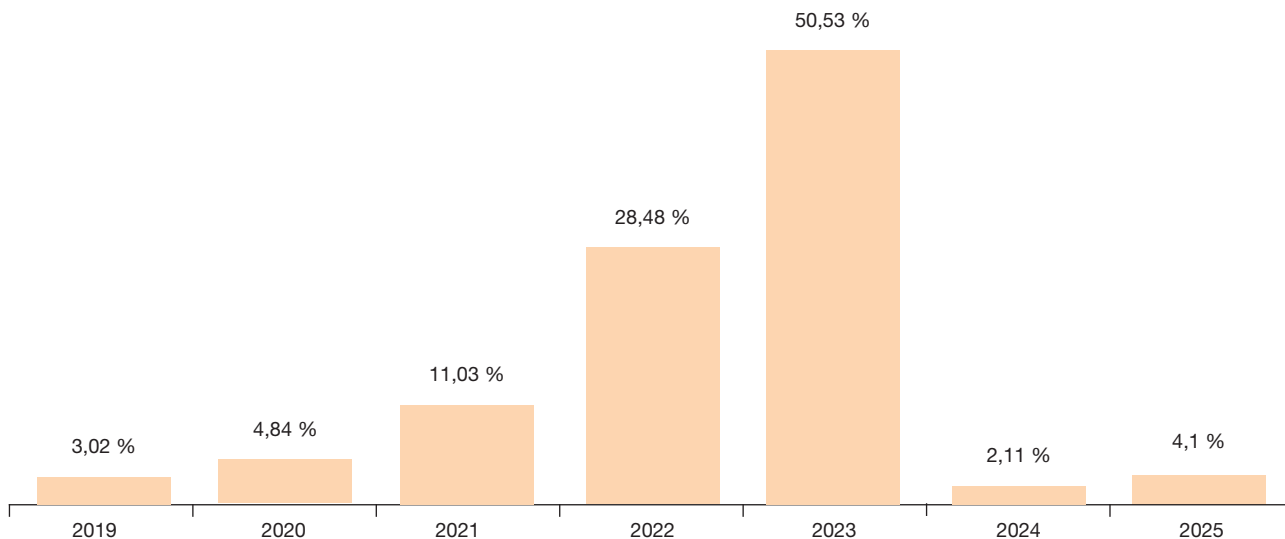
*** Število vseh elektrarn na območju EP, ki so priključene na distribucijsko omrežje ali interno omrežje odjemalca.

**** Dodan je podatek skupnostne samooskrbe. V letu 2023 nastopa prva skupnostna SO z novim načinom obračuna po ZSROVE.

***** V letu 2025 imamo 92 proizvodnih naprav skupnostnih SO (EZ-1+ZSROVE).



Graf 17: Število prejetih vlog za samooskrbe v obdobju 2019–2025



Graf 18: Letni procentualni delež vseh prejetih vlog za samooskrbo glede na prejete vloge v obdobju 2019–2025

Iz zgornjega grafa je razvidno, da je v obdobju od 2019 do 2023 število vlog za izdajo soglasja za samooskrbe eksponentno raslo, v letih 2024 in 2025 pa drastično upadlo pod leto 2019. V letu 2024 smo prejeli zgolj 2,1 % vseh vlog, prejetih v predmetnem obdobju. V letu 2025 beležimo ponovno rast prejetih vlog za izdajo soglasij.

V letu 2025 smo izdali 371 soglasij za priključitev za samooskrbo in priključili 721 samooskrb, kar predstavlja znatno znižanje glede na pretekla leta, kar je povezano z zaključkom sheme net-meteringa.

PRIKLOP NAPRAVE ZA SAMOOSKRBO	
Št. priklopov na omrežje	721
Priključna moč za oddajo v omrežje (kW)	10.675,52
Št. prejetih vlog za priklop	325

Preglednica 16: Število priključenih naprav za samooskrbo v letu 2025

IZDAJA SZP - NAPRAVA ZA SAMOOSKRBO	
1. število SzP izdanih v roku 15 dni	53
2. število SzP izdanih v roku 30 dni	64
3. število SzP izdanih po poteku zakonskega roka	254
4. število pozivov na dopolnitev	195
5. število vseh izdanih SzP v tem mesecu (1+2+3) in hkrati (7+8+9+10)	371
6. število prejetih vlog za SzP	413
7. število izdanih SzP s polno močjo (brez HEE)	69
8. število izdanih SzP s polno močjo in HEE	196
9. število izdanih SzP z omejitvijo delovne moči	31
10. število izdanih SzP s SE+HEE z obratovalno omejitvijo na podlagi pravilnika iz Ur. l. št. 166/22	75
11. število zavrnjenih vlog za SzP zaradi tehničnih omejitev	12

Preglednica 17: Število izdanih soglasij za priključitev v letu 2025

Od leta 2023 dalje vpliv samooskrb ni več zanemarljiv, saj akontacije samooskrb direktno vplivajo na realno sliko bilančnega obračuna in gibanje mesečnih izgub med letom.

11.9 Kakovost oskrbe z električno energijo

KAKOVOST NAPETOSTI

Stalni nadzor kakovosti napetosti v družbi Elektro Primorska, d. d., v letu 2025 zajema 74 regulatorjev v 32 objektih omrežja. Podatke o kakovosti napetosti pridobivamo iz 15 visokonapetostnih zbiralk, iz ene srednjenapetostne zbiralke, ki meji na sosednje omrežje, ter iz 58 srednjenapetostnih zbiralk, ki predstavljajo glavne napajalne točke v distribucijskem sistemu. Iz rezultatov permanentnih meritev na območju družbe Elektro Primorska, d. d., je v letu 2025 zaznati poslabšanje stanja skladnosti kakovosti napetosti glede na zahteve standarda na VN-nivoju iz 98,29 % v letu 2024 na 97,12 % v letu 2025 in na SN-nivoju iz 93,79 % v letu 2024 na 91,18 % v letu 2025.

Velika večina odstopanj kakovosti napetosti v letu 2025 je bila zabeležena med poletnimi nevihtami z udari strel in znotraj obdobja z močno burjo. V letu 2025 je bil na 73 merilnih mestih zabeležen vsaj po en teden neskladnosti parametrov kakovosti napetosti s standardom SIST EN 50160. Na 73 merilnih mestih smo zaznali povečanje flikerja in odstopanja efektivne vrednosti napetosti. Odstopanja nivoja harmonikov, neravnotežja napetosti, signalnih napetosti ali frekvence v letu 2025 nismo zaznali.

NEPREKINJENOST NAPAČANJA

V letu 2025 na območju Elektra Primorska, d. d., na visokonapetostnih in srednjenapetostnih elektroenergetskih napravah beležimo 828 nenačrtovanih prekinitev električne energije, daljših od treh minut, od tega 6 izpadov energetskih transformatorjev 110/SN kV in SN/SN kV. Podatki v preglednicah 8, 9 in 10 so pridobljeni iz aplikacije Agencije za energijo (AE).

Za potrebe rednega in investicijskega vzdrževanja naprav je bilo opravljenih 2033 izklopov, ki so povzročili načrtovano prekinitev električne energije. V DCV Elektro Primorska je bilo izdanih 2478 varnostnih delovnih nalogov. Skupno število nenačrtovanih in načrtovanih prekinitev električne energije, daljših od treh minut, je znašalo 2861. Število prekinitev in odklopov je večje kot predhodno leto.

Število prekinitev, daljših od 3 minut	V letu 2025	V letu 2024	Indeks 25/24
Število nenačrtovanih prekinitev	828	752	1.101
Število načrtovanih prekinitev – odklopov	2.033	1.207	1.684
Število načrtovanih in nenačrtovanih prekinitev skupaj	2.861	1.959	1.460

Preglednica 18: Število prekinitev, daljših od treh minut

SAIFI (indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja v sistemu)	V letu 2025	V letu 2024	Indeks 25/24
Povprečno število nenačrtovanih prekinitev na odjemalca	1.302	1.146	1.136
Povprečno število načrtovanih prekinitev – odklopov na odjemalca	1.124	0.674	1.667
Povprečno število načrtovanih in nenačrtovanih prekinitev na odjemalca	2.426	1.821	1.332

Preglednica 19: SAIFI – indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja v sistemu

SAIDI (indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu)	V letu 2025	V letu 2024	Indeks 25/24
Povprečen čas odjemalca brez električne energije v urah zaradi nenačrtovanih prekinitev	0,88	0,83	1,06
Povprečen čas odjemalca brez električne energije v urah zaradi načrtovanih prekinitev – odklopov	2,15	1,77	1,21
Povprečen čas odjemalca brez električne energije v urah zaradi načrtovanih in nenačrtovanih prekinitev	3,04	2,60	1,17

Preglednica 20: SAIDI – indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu

Glede na dosežene vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja v letu 2025 iz naslova spodbud in penalizacij za kakovost oskrbe z električno energijo za področje neprekinjenosti napajanja Elektro Primorska, d. d., ne bo ne nagrajena kakor tudi ne penalizirana, saj je vrednost faktorja q za leto 2025 enak 0.

Pri izračunu zgornje vrednosti (faktor q) so uporabljene referenčne vrednosti iz leta 2024. Agencija za energijo je namreč skladno z 79. členom Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje leto 2023 izvzela iz sistema reguliranja s kakovostjo (zaradi vremenskih nepravil).

KOMERCIALNA KAKOVOST

Skladno z veljavnim Aktom o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo (Priloga 2 akta) družba sproti spremlja kazalce komercialne kakovosti in glede tega poroča Agenciji za energijo. Kazalniki komercialne kakovosti za leto 2025 so v okviru pričakovanih mejnih vrednosti, povečalo se je število pritožb na komercialno kakovost.

12. Infrastrukturne naložbe in vzdrževanje

12.1 Stanje elektroenergetske (EE) infrastrukture

V letu 2025 je distribucijski elektroenergetski sistem v lasti Elektra Primorska, d. d., dosegel naslednjo stopnjo tehnične opremljenosti po distribucijskih enotah (DE).

	DE GORICA	DE KOPER	DE SEŽANA	DE TOLMIN	ELEKTRO PRIMORSKA
DV: 10 kV–110 kV (m)	645.482	237.413	585.951	515.507	1.984.353
KBV: 10 kV–35 kV (m)	152.576	241.670	213.973	145.712	753.931
NNO (m)	1.609.793	1.113.522	959.409	978.924	4.661.648
RTP + RP (kos)	16	8	7	7	38
TP (kos)	841	536	609	528	2.514

Preglednica 21: Fizični obseg elektroenergetskih naprav na dan 31. 12. 2025

DV – daljnovod, KBV – kablovod, NNO – nizkonapetostno omrežje, JR – javna razsvetljava
RTP – razdelilna transformatorska postaja, RP – razdelilna postaja, TP – transformatorska postaja

12.2 Storitve vzdrževanja EE-infrastrukture in ostale storitve na DEES

V letu 2025 smo vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (EEI) in ostale storitve na distribucijskem elektroenergetskem sistemu (DEES) izvajali v skladu s Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja med Elektrom Primorska, d. d., in ELES, d. o. o. Izvaja se v dveh organizacijskih enotah: v sektorju za distribucijsko omrežje – SDO in sektorju za upravljanje distribucijskega elektroenergetskega sistema – SUDEES.

Letni načrt izvajanja storitev za družbo ELES, d. o. o., je v letu 2025 znašal 9.981.812 EUR.

Načrtovana sredstva za vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture so namenjena pregledom, meritvam in preizkusom, reviziji, posekom, preventivnim popravilom in popravilom okvar ter ostalim vzdrževalnim delom na elektroenergetskih napravah. V sredstvih za vzdrževanje se upoštevajo tudi stroški zavarovalniških premij za infrastrukturo in stroški vodenja dokumentacije o elektroenergetskih napravah.

Sredstva za vodenje obratovanja elektroenergetskega omrežja so načrtovana za upravljanje pretoka električne energije po distribucijskem omrežju, varno in zanesljivo obratovanje distribucijskega omrežja, izvajanje sistemskih

storitev, analize izpadov, okvar in izdelovanje obratovalne statistike, izdelovanje in potrjevanje internih obratovalnih navodil ipd.

Sredstva za procesno vodenje so načrtovana za spremljanje nadzornega sistema, urejanje dokumentacije, parametrisanje in vzdrževanje sistema procesnega vodenja. Sredstva za telekomunikacijsko podporo so načrtovana za vzdrževanje TK-naprav (nadzorni sistemi, modemi, konverterji, telefonske centrale, bazne in mobilne naprave).

Sredstva za upravljanje zaščitnih naprav so načrtovana za redne in izredne preglede in nastavitve zaščitnih naprav, parametrisanje ter popravilo zaščitnih naprav. Sredstva za razvoj so načrtovana za izdelavo razvojnih študij, študije REDOS, izdelavo desetletnega Razvojnega načrta distribucijskega sistema električne energije in letnega načrta investicij ter izdelavo smernic in mnenj k prostorskim aktom.

Sredstva za izvajanje merjenja električne energije so načrtovana za redno in izredno menjavo in overitev merilno-krmilnih naprav, redno in izredno kontrolo merilnih mest, ročno in daljinsko odbiranje merilnih naprav in odbiranju merilnih naprav ob zamenjavi dobavitelja. Na postavki za izvajanje dostopa so načrtovana sredstva za urejanje dostopa uporabnikov do omrežja. Sredstva za priključevanje uporabnikov na distribucijsko omrežje pa so predvidena za izdelavo projektnih pogojev in soglasij k projektnim rešitvam, izdelavo soglasij in pogodb za

priključitev. Glavna postavka med drugimi storitvami za uporabnike so sredstva za delovanje klicnega centra.

Načrtovana sredstva za opravljanje storitev, ki jih zagotavlja Elektro Primorska, d. d., za ELES, d. o. o., na

zahtevo uporabnika sistema (t. i. druge storitve DO) so namenjena za priklope in odklope uporabnikov, prevzeme in priklope priključkov in merilnih mest, spremembe načina merjenja, zamenjave obračunskih varovalk, zagotavljanju merilnih podatkov in drugim storitvam.

Vrsta dela	Načrt(EUR)	Realizacija (EUR)	Realizacija (EUR)	%	%
	2025	2025	2024	2:1	2:3
	1	2	3	4	5
Vzdrževanje EE-infrastrukture	4.853.855	5.068.823	4.730.773	1,04	1,07
Izvajanje in organiziranje dežurne službe	736.438	752.954	736.141	1,02	1,02
Vodenje obratovanja	733.205	792.452	767.922	1,08	1,03
Procesno vodenje	266.268	264.759	309.763	0,99	0,85
Telekomunikacijska podpora	351.220	316.261	276.802	0,90	1,14
Upravljanje zaščitnih naprav	87.041	91.980	90.848	1,06	1,01
Razvoj	196.270	173.554	116.267	0,88	1,49
Spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe	45.169	45.173	41.977	1,00	1,08
Izvajanje merjenja električne energije	1.062.697	1.246.264	1.049.732	1,17	1,19
Izvajanje storitev dostopa	360.172	395.440	379.906	1,10	1,04
Priključevanje uporabnikov na dis. omrežje	1.173.994	1.042.064	1.232.308	0,89	0,85
Druge storitve za uporabnike	115.482	73.969	109.440	0,64	0,68
IZVAJANJE STORITEV ZA DO SKUPAJ	9.981.812	10.263.693	9.841.879	1,03	1,04
Odprava škod na EE-infrastrukturi	558.284	442.696	463.614	0,79	0,95
Vzdrževanje ostalih objektov in naprav – brez tržne	3.458.484	3.505.055	3.504.097	1,01	1,00
SKUPAJ	13.998.580	14.211.444	13.809.590	1,02	1,03

Preglednica 22: Realizacija storitev za DO v letu 2025

Za izvedbo storitev za družbo ELES, d. o. o., je bilo v letu 2025 porabljenih 10.263.693 EUR, kar znaša 102,82 % načrtovanih sredstev za to obdobje oziroma 4,29 % več v primerjavi z letom 2024.

DOSEGANJE ZASTAVLJENIH CILJEV IN PRIMERJAVA Z LETOM 2024

Finančna realizacija načrta izvajanja storitev za ELES, d. o. o., je praktično enaka načrtovani. Pregledi naprav so bili realizirani 99,6 %, meritve 103,5 % in revizije naprav 82,9 %.

Največje odstopanje realizacije od planiranih vrednosti zaznavamo pri izvajanju merjenja električne energije, kjer so se stroški povečali zaradi dviga cen preizkusov vzorcev merilnih naprav in večjega obsega menjav zaradi odstranitve treh starejših populacij števecov iz omrežja.

12.3 Investicije

Osnova za izdelavo Letnega načrta investicijskih vlaganj predstavljata Razvojni načrt distribucijskega sistema električne energije za obdobje 10 let in Naložbeni načrt za obdobje 3 let. Načrt razvoja distribucijskega elektroenergetskega omrežja je narejen na izhodiščih nacionalnega energetskega podnebnege načrta NEPN in podatkih študije REDOS, v kateri se vsakih 5 let ponovno naredi prognoza rabe in proizvodnje električne energije na distribucijskem omrežju in opredeli razvoj omrežja.

V Naložbeni načrt, ki ga odobri Agencija Republike Slovenije za energijo, se uvrstijo investicije iz razvojnega načrta po prioritetah v skladu s finančnimi zmožnostmi družbe.

Pri pripravi investicijskih načrtov se v načrte vključuje skupne investicije z občinami in drugimi infrastrukturnimi družbami. Tako so bili v letu 2025 izvedeni sestanki z vsemi občinami z namenom definiranja skupnih investicij in časovnega usklajevanja izvedbe. Cilj teh usklajevanj je skupna, sočasna izgradnja komunalne in energetske infrastrukture, s čim manjšimi finančnimi sredstvi, z upoštevanjem sprejemljivosti umeščanja infrastrukture v okolje.

Pri projektiranju in izgradnji objektov se načrtujejo in implementirajo tehnične rešitve, ki v največji možni

meri zagotavljajo varnost in zanesljivost delovanja distribucijskega elektroenergetskega sistema, kakovostno dobavo električne energije in varovanje okolja.

Izvajanje načrta investicijskih vlaganj v letu 2025 je potekalo v skladu z načrtom 2025 v višini 35.000.000 EUR.

V objekte, nabavo opreme in izdelavo projektne dokumentacije smo skupaj investirali 38.140.333 EUR oz. 108,97 % načrtovanih letnih sredstev (v 2024 je realizacija načrta znašala 32.357.076 EUR).

Investicijske skupine	Realizirana sredstva	Deleži investicijskih skupin
Objekti	24.942.734 EUR	65,40 % vseh sredstev
Oprema	11.094.090 EUR	29,09 % vseh sredstev
Dokumentacija	2.103.508 EUR	5,52 % vseh sredstev
Skupaj	38.140.333 EUR	

Preglednica 23: Investicijska vlaganja po glavnih investicijskih skupinah

V primerjavi z razvojnim načrtom 2025–2034 smo v letu 2025 investirali več sredstev, kot je bilo načrtovano.

Vrsta načrta	Vrednost načrta	Realizacija načrta 2025	Realizacija načrta
Razvojni načrt za obdobje 2025–2034	37.681.566 EUR	38.140.333 EUR	101,16 %
Načrt investicijskih vlaganj za leto 2025	35.000.000 EUR	38.140.333 EUR	108,97 %

Preglednica 24: Pregled realizacije načrta v primerjavi z razvojnim načrtom

Glavni poudarki na področju investicijskih vlaganj v letu 2025 so bila vlaganja v razdelilne transformatorske postaje, v gradnjo nizkonapetostnih (NN) in srednjenapetostnih (SN) podzemnih vodov ter vgradnjo naprednih merilnih naprav. Po posameznih skupinah so rezultati naslednji:

Objekti do 20 KV

Z izvedbo načrtovanih investicij smo odpravljali slabe napetostne razmere na posameznih področjih, rekonstruirali dotrajane daljnovode in zgradili nove daljnovode, s katerimi smo povečevali zazankanost SN-omrežja. Pomembnejše investicije v 20 kV kablovode: DV odcep Trebuša (1,1 km) in DV odcep Kanalski Vrh (1,8 km).

SN podzemni vodi (KBV) so se vgrajevali na urbaniziranih območjih s ciljem povečanja zazankanosti omrežja, na območjih, kjer se pojavljajo vremenski pojavi, ki vplivajo na kakovost dobave električne energije (žled, veter), in na trasah, na katerih je zaradi dotrajanosti obstoječih kablovodov prihajalo do pogostih okvar. Pomembnejše investicije v 20 kV kablovode: SN Trebuša–Tilnik (6,5 km), SN Mostičje–Bobri (1,2 km), SN–Kobarid–Bovec (14,98 km), SN Postojna–Razdrto (5,8 km).

Z investicijami v nizkonapetostna omrežja (NNO) smo obnavljali obstoječe nizkonapetostne vode, odpravljali slabe napetostne razmere in omogočili priklope novih odjemalcev. Pomembnejše investicije v nizkonapetostno

nadzemno omrežje: NNO Kuteževo (1,2 km), NNO Drežnica (0,75 km), NNO Japnišče (1,1 km), NNO Čelje (1 km), NNO Vrtine (1,17 km), NNO Podbrdo center (0,9 km), NNO Šempeter Črpalka (0,78 km).

Z investicijami v transformatorske postaje (TP) smo obnavljali tehnično dotrajane transformatorske postaje,

odpravljali slabe napetostne razmere in omogočali priklop novih odjemalcev. Nadaljevali smo tudi z večletnim projektom vgradnje kontrolnih meritev v transformatorske postaje. Pomembnejše investicije v transformatorske postaje: TP Final, TP MMVP 3, TP Lokavska 2, TP Most na Soči, TP Olika, TP Šepulje.

	2025	2024	2023	2022
SN nadzemni vodi	10,09 km	9,34 km	13,90 km	12,03 km
SN podzemni vodi	46,91 km	39,52 km	60,99 km	22,60 km
Nizkonapetostno omrežje	106,46 km	63,88 km	58,01 km	45,26 km
Transformatorske postaje	64 kos	50,68 kos	63,21 kos	73,33 kos

Preglednica 25: Fizični pokazatelji zgrajenih in rekonstruiranih naprav

Razdelilne transformatorske postaje RTP VN/SN

V letu 2025 smo v RTP 110/20 kV izvajali sledeče investicije:

- RTP 110/20 kV Sežana – izvedli smo zamenjavo baterij AKU-1 sistema lastne rabe;;
- RTP 110/20 kV Gorica – izvedli smo nadgradnjo sekundarnih sistemov in zamenjavo usmernikov/ razsmernikov sistema lastne rabe;
- RTP 110/20 kV Izola – zaključili zamenjavo dela 20 kV stikališča in izvedli zaključna dela v 110 kV stikališču;;
- RTP 110/20 kV Lucija – zamenjali usmernikov/ razsmernikov sistema lastne rabe;
- RTP 110/20 kV Koper – izvedli smo zamenjavo baterij AKU-1 sistema lastne rabe;
- RTP 110/20 kV Vrtojba – nadaljevali z obnovo 20 kV stikališča, ki obsega sanacijo stavbe 20 kV stikališča ter vgradnjo nove primarne in sekundarne 20 kV opreme.

Elektroenergetski objekti

Investicije v elektroenergetske objekte smo izvajali z namenom zagotavljanja zanesljive dobave električne energije. V elektroenergetske objekte skupaj (objekti do 20 kV, RP in RTP) je bilo investirano 24.655.850 EUR, finančna realizacija je 119,50 % načrtovane (v letu 2024 – 22.986.171 EUR). Delež za elektroenergetske objekte v skupni realizaciji znaša 64,64 %.

Poslovne in obratne stavbe

V letu 2025 smo ob poslovnih stavbah namestili polnilnice za električne avtomobile. V poslovnih in obratnih stavbah smo obstoječi vir ogrevanja nadomestili s toplotno črpalko in izvedli zamenjavo naprav UPS. Poleg tega smo izvedli manjša investicijska dela.

Investirana sredstva v skupini poslovne stavbe znašajo 50.041 EUR, v obratne stavbe pa 236.844 EUR.

OBJEKTI SKUPAJ

V objekte skupaj (elektroenergetski objekti in stavbe) smo investirali 24.942.734 EUR, finančna realizacija znaša 116,26 % načrtovane (v letu 2024 – 23.301.474 EUR). Delež za objekte v skupni realizaciji znaša 65,40 %.

Daljinsko vodenje

Izvedli smo sledeče večje investicije:

- v RTP 110/20 kV Pivka in RTP 110/20 kV Koper smo zamenjali postajni računalnik;
- vgradili smo nova daljinsko vodena pragovna ločilna mesta (DVPLM) in izvajali menjavo iztrošenih akumulatorskih baterij na obstoječih DVPLM-jih. Z vgradnjo treh novih DVPLM-jev v letu 2025 sledimo zaostrenim zakonskim zahtevam po zanesljivi dobavi električne energije. Cilj investicije je zmanjšati nedobavljeno električno energijo, zmanjšati število kratkotrajnih in dolgotrajnih

prekinitev na področju pred nameščenim stikalom, ki nastanejo kot posledica defektov, skrajšati čas odprave defektov oz. prekinitvev, skrajšati oz. odpraviti breznapetostne pavze, nastale kot posledica nujne spremembe konfiguracije omrežja razbremenitev obratovalnega osebja, manjši transportni stroški v sklopu investicijskih vlaganj;

- z daljinskim nadzorom in vodenjem smo nadgradili in obnovili eno transformatorsko postajo;
- v omrežje smo vgrajevali indikatorje okvar z namenom hitre lokalizacije in odprave okvar;
- nadgradili smo programsko opremo procesnih sistemov (OMS) in izvajali aktivnosti implementacije novega sistema ADMS.

Telekomunikacije

Izvedli smo sledeče večje investicije:

- nadgradili smo sistem digitalnega UKV,
- vgrajevali smo privode z optičnimi vodniki,
- v sklopu redne zamenjave smo nabavili 84 GSM-aparatur.

Merilne naprave

Nadaljevali smo z vgradnjo števecov skladno z načrtom za uvedbo naprednega merilnega sistema (NMS) iz leta 2015. Vgradili smo 11.843 novih sistemskih števecov. Stanje je sledeče:

- število vgrajenih števecov neskladnih z načrtom NMS1.0 103 kosov
- število vseh vgrajenih števecov skladnih z načrtom NMS1.0 137.147 kosov
- delež vgrajenih števecov skladnih z načrtom NMS1.0 100 %
- število vgrajenih števecov vključenih v NMS 137.147 kosov
- delež vgrajenih števecov vključenih v NMS 100 %
- vseh predmetnih merilnih mest 137.250 kos

V NMS niso všteta merilna mesta v daljinskem zajemu, ki se uvrščajo v kategorijo industrijskega odjema.

Skupno število mm je 139.519.

Iz zgornjega izhaja, da so skoraj vsa merilna mesta opremljena s pametnim števcem, od katerih le starejša

generacija ne izpolnjuje zahtev, vezanih na izvajanje novega obračunskega akta.

Poleg tega smo nabavili:

- 530 industrijskih števecov,
- 100 koncentradorjev.

Orodje

Nabavili smo potrebna orodja in opremo za izvajanje elektromontažnih del, ki so nadomestila dotrajana.

Transportna sredstva

Nabavili smo tri nova osebna vozila, tri tovorna in eno terensko vozilo, ki so nadomestila dotrajana.

Pisarniška oprema

Nabavili smo pisarniško opremo, ki je nadomestila dotrajano opremo.

Informatika

Na področju poslovne informatike smo sredstva namenili nabavi strežnikov, računalnikov, tiskalnikov ter informacijske energetske opreme. Del sredstev smo investirali v nabavo licenc (MobileInformer, Autocad, Maximo MAS, Microsoft), vzpostavitvi tehničnega podatkovnega skladišča (DataWareHouse), vzdrževanju in nadgradnji informacijskih sistemov (GIS, Maximo MAS, D365, AX365, VOC) ter vzdrževanju mrežne in strežniške opreme.

OPREMA

V opremo je bilo investiranih skupaj 11.094.090 EUR ali 99,53 % načrtovanih sredstev (v letu 2024 – 7.076.456 EUR). Delež opreme v skupni realizaciji znaša 29,09 %.

DOKUMENTACIJA

Za projektno dokumentacijo je bilo investirano skupaj 2.103.508 EUR ali 5,52 % skupne realizacije (v letu 2024 – 1.766.525 EUR).

Zap. št.	Naziv objekta, opreme	Načrtovano 2025 [EUR]	Realizacija 2025[EUR]	Realizacija 2024 [EUR]	%	%
		1	2	3	2:1	2:3
	VN vodi	0	0	0	0,00 %	0,00 %
1.1	VN nadzemni vodi	0	0	0	0,00 %	0,00 %
1.2	VN podzemni vodi	0	0	0	0,00 %	0,00 %
	SN vodi	5.589.975	6.505.224	7.598.181	116,37 %	85,62 %
1.3	SN nadzemni vodi	722.250	789.737	833.041	109,34 %	94,80 %
1.4	SN podzemni vodi	4.867.725	5.715.486	6.765.140	117,42 %	84,48 %
	NN vodi	7.723.592	10.491.631	7.253.189	135,84 %	144,65 %
1.5	NN nadzemni vodi	3.540.350	4.163.920	2.673.087	117,61 %	155,77 %
1.6	NN podzemni vodi	4.183.242	6.317.271	4.580.102	151,01 %	137,93 %
1.7	Ostalo NN	0	10.440	0	0,00 %	0,00 %
	POSTAJE	7.318.900	7.658.996	8.134.801	104,65 %	94,15 %
1.8	RTP VN/SN	1.906.800	1.202.149	3.207.790	63,05 %	37,48 %
1.9	RTP SN/SN	0	11.094	0	0,00 %	
1.10	RP SN	316.000	710.936	417.212	224,98 %	170,40 %
1.11	TP	3.657.900	4.149.725	2.609.535	113,45 %	159,02 %
1.12	TRANSFORMATORJI	1.438.200	1.585.092	1.900.264	110,21 %	83,41 %
	SKUPAJ OBJEKTI DO 20 kV	18.725.667	23.453.701	19.778.381	125,25 %	118,58 %
	SKUPAJ ELEKTROENERG. OBJEKTI	20.632.467	24.655.850	22.986.171	119,50 %	107,26 %
1.13	Zaščitne naprave	85.000	91.968	112.842	108,20 %	81,50 %
1.14	Daljinsko vodenje	2.700.000	2.591.099	136.032	95,97 %	1904,77 %
1.15	Telekomunikacije	180.000	222.241	254.365	123,47 %	87,37 %
1.16	Merilne naprave	2.317.200	3.747.779	2.665.449	161,74 %	140,61 %
1.17	Procesna informatika	400.000	90.986	499.164	22,75 %	18,23 %
1.18	Pomožne naprave	0	0	0	0,00 %	0,00 %
1.20	Napredna omrežja	153.000	197.325	398.700	128,97 %	49,49 %
	SKUPAJ SEKUNDARNA OPREMA	5.835.200	6.941.398	4.066.552	118,96 %	170,69 %
	EEN OBJEKTI IN OPREMA SKUPAJ	26.467.667	31.597.248	27.052.722	119,38 %	116,80 %
2.1	Poslovne stavbe	507.000	50.041	217.929	9,87 %	22,96 %
2.2	Obratne stavbe	314.000	236.844	97.374	75,43 %	243,23 %
	SKUPAJ NEELEKTROENERG. OBJEKTI	821.000	286.884	315.303	34,94 %	90,99 %
2.3	Mehanizacija	100.000	59.981	78.258	59,98 %	76,64 %
2.4	Orodje	265.000	346.002	302.475	130,57 %	114,39 %
2.5	Transportna sredstva	991.000	718.749	708.273	72,53 %	101,48 %
2.6	Pisarniška oprema	35.000	13.833	50.707	39,52 %	27,28 %
2.7	Poslovna informatika	3.820.000	2.992.995	2.046.371	78,35 %	146,26 %
2.8	Počitniške kapacitete	100.000	21.132	36.442	21,13 %	57,99 %
	NEN OPREMA SKUPAJ	6.132.000	4.152.692	3.222.526	67,72 %	128,86 %
3.1	Projektna dokumentacija	2.400.333	2.103.508	1.766.525	87,63 %	119,08 %
	DOKUMENTACIJA SKUPAJ	2.400.333	2.103.508	1.766.525	87,63 %	119,08 %
	OBJEKTI SKUPAJ	21.453.467	24.942.734	23.301.474	116,26 %	107,04 %
	OPREMA SKUPAJ	11.146.200	11.094.090	7.289.077	99,53 %	152,20 %
	SKUPAJ	35.000.000	38.140.333	32.357.076	108,97 %	117,87 %

Preglednica 26: Pregled realizacije načrta investicijskih vlaganj za leto 2025

DOSEGANJE ZASTAVLJENIH CILJEV IN PRIMERJAVA Z LETOM 2024

V družbi Elektro Primorska, d. d., smo v letu 2025 izvajali investicije po sprejetem načrtu investicijskih vlaganj v višini 35.000.000 EUR. Realizacija načrta investicijskih vlaganj presega načrtovano za 8,97 %. V primerjavi z letom 2024 je bila realizacija načrta investicijskih vlaganj večja za 17,87 %.

V letu 2025 smo investirali predvsem v zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo. To smo dosegali s povečevanjem zmogljivosti nizkonapetostnih vodov in z nadgradnjo transformatorskih postaj. Poleg tega smo del investicijskih sredstev namenili tudi ojačitvam SN-omrežja in rekonstrukcijam RTP.

KAZALNIKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA

Za zagotavljanje »zelenega« poslovanja se Elektro Primorska, d. d., pridružuje poročanju o trajnostnem

poslovanju. Merilo za oceno trajnostnega poslovanja predstavlja prispevek k blažitvi podnebnih sprememb, kot določa Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. 6. 2021.

Oceno trajnostnega poslovanja najbolje prikazuje kazalec trajnostnega poslovanja, ki odraža razmerje med realiziranimi investicijami v »zelene investicije« in celotnimi realiziranimi investicijami v Elektru Primorska, d. d., za tekoče leto.

Realizacija investicij	38.140.333 EUR
»Zelena investicija«	31.569.888 EUR
Delež »zelenih investicij«	82,77 % vseh sredstev

Preglednica 27: Kazalec trajnostnega razvoja

13. Storitve zunanjim naročnikom

Pridobivanje poslov za trg oziroma za zunanje naročnike je v družbi Elektro Primorska, d. d., potekalo s prijavi na objavljene javne razpise in z neposrednimi pogajaji s potencialnimi investitorji. Storitve smo izvajali predvsem na objektih in napravah srednje- in nizkonapetostnega omrežja ter javni razsvetljavi. Delo za trg zajema celotno

področje dela, za katerega je družba Elektro Primorska, d. d., specializirana, in sicer projektiranje in priprava projektne dokumentacije, gradnja oziroma rekonstrukcija kablovodov in transformatorskih postaj, izdelava priključkov za nove objekte, prenova javne razsvetljave z obnovo prižigališč in druge manjše storitve.

VRSTA DELA	NAČRT 2025	REAL. 2025	REAL. 2024	REAL. 2025/ NAČRT 2025	REAL. 2025/ REAL. 2024
OSTALE STORITVE	420.962,00	410.716,20	489.155,13	97,5 %	83,9 %
STORITVE ZA TRG	3.000.000,00	2.402.282,08	2.559.809,49	80,1 %	93,8 %
SKUPAJ	3.420.962,00	2.812.998,28	3.048.964,62	82,23 %	92,2 %

Preglednica 28: Realizacija storitev za zunanje naročnike v letu 2025

Naj navedemo še nekaj večjih storitev za trg, ki smo jih izvedli v letu 2025:

- Polaganje SN-kabla na 2.TIR
- Izvedba TP Bolnica–Šempeter
- Izvedba rekonstrukcije SN-bloka na TP Lipa 3
- Izvedba TP postaje Bauhaus–Koper
- Zamenjava javne razsvetljave v občini Tolmin
- Zamenjava opreme TP cestna baza Dars
- Izdelava nove TP postaje Radohovska pot

V ta okvir storitev je vključeno tudi poslovanje počitniških kapacitet.

Načrtovana izvedba načrta v letu 2025 ni bila dosežena zaradi zamika del na polaganju kablovodov v okviru gradnje drugega tira Divača–Koper.

14. Informacijska podpora

Služba za informatiko in komunikacije pokriva področje informacijskega sistema, intranetnega in internetnega portala, strežniške infrastrukture z vsemi storitvami, baze podatkov, mrežne računalniške infrastrukture za potrebe vodenja objektov in poslovnega računalništva in skrb za postavitve novih delovnih postaj in podporo uporabnikom. Poleg tega skrbi še za delovanje digitalnega radijskega sistema za potrebe obratovanja energetskega sistema in optične povezave do energetskih in poslovnih objektov.

V zadnjem obdobju je zelo velik poudarek na informacijski in kibernetski varnosti, vpeljavi varnostnih orodij in izobraževanju uporabnikov. Skupaj z ostalimi distribucijskimi podjetji imamo postavljen varnostno-operativni center (VOC), ki deluje v režimu 24/7.

Osnovna dejavnost Službe za IKT je delovanje opreme in storitev, podpora uporabnikom in nadgradnje storitev in opreme.

V Službi za IKT eden od sodelavcev izvaja tudi nalogo kontaktne osebe za kritično infrastrukturo.

Zakonodaja s področij bistvenih storitev, neprekinjenega poslovanja in kritične infrastrukture zahteva ustrezno dokumentacijo, ki je bila prilagojena v sklopu projekta vpeljave standarda ISO/IEC 27001:2022, kjer smo vpeljali sistem vodenja informacijske varnosti (SVIV). V letu 2025 smo v sklopu inšpekcijskega nadzora na URSIV predali poročilo o izvedenih ukrepih in priporočilih, ki nam jih je nadzor naložil.

Osnova aktivnosti je strategija IT/OT, ki je usklajena s strategijo podjetja in predvideva več informacijskih projektov z naslednjih večjih področij:

- Izboljšave obstoječih informacijskih sistemov
- Sistemi za razvoj in upravljanje omrežja
- Sistemi za upravljanje podatkov
- Podporni sistemi

Pogodbeni partner Informatika, d. o. o., skrbi za delovanje ključnih informacijskih sistemov Microsoft D365, IBM MAS ter razvoj novih modulov za procese priključevanja in obračuna omrežnine.

Glavne dejavnosti službe v letu 2025 so bile naslednje:

- Izvedli smo dopolnitve poslovnega informacijskega sistema D365 FO in D365 BC in nudili podporo uporabnikom.

- Informacijski sistem za obvladovanje vzdrževanja MAXIMO je bil uspešno nadgrajen na sistem MAS. Sodelovali smo pri ostalih nadgradnjah in nudili podporo uporabnikom. Uvedba online podpore uporabnikom na terenu pa omogoča, da je delo lažje.
- Uporabljamo geografski informacijski sistem (GIS), za katerega smo nudili podporo in ga sproti nadgrajevali z novimi funkcionalnostmi. Instaliran imamo modul za obvladovanje optičnih vlaken in vseh logičnih povezav, v katerega se je vnašalo strukturo optičnega omrežja.
- Uporabljamo sistem za poročanje vodilnih delavcev (skladišče podatkov CDWH), ki smo ga dopolnili z novimi moduli in s pregledi.
- Začeli smo z migracijo internega poročilnega sistema za poslovni del na sodobnejšo različico.
- Nadgradili smo računalniško omrežje in vključili nove objekte predvsem za potrebe vodenja energetskih objektov.
- Varnostno-operativni center deluje v okviru Informatike, d. o. o., v režimu 24/7 in je povezan z lokalnim sistemom za nadzor dogodkov v omrežju in na strežnikih (SIEM). V primeru alarmov takoj preverimo morebitne kibernetske nevarnosti in ustrezno pregledamo opremo. Na mesečnih sestankih usklajujemo aktivnosti, vezane na potencialne nevarnosti.
- Aktivno smo sodelovali in še sodelujemo na projektu ALiEnS-SOC, ki si prizadeva za razvoj inovativnih rešitev kibernetske varnosti, osnovanih na umetni inteligenci, in so namenjene slovenskemu energetskega sektorju. Projekt služi kot osnova novemu varnostno-operativnemu centru (E-VOC), namenjenemu energetskega sektorju.
- Nadgradili smo orodje za nadzor in analizo prometa v računalniškem omrežju, ki prestreza poskuse kibernetskih vdorov in nestandardnih posegov v omrežje, prestrezamo potencialne nevarnosti predvsem s strani nevestnih uporabnikov.
- Redno smo sodelovali z Uradom za informacijsko varnost, ki posreduje informacije o kibernetski varnosti, in nacionalnim odzivnim centrom za kibernetsko varnost SI-CERT.
- Vzdrževali smo vso žično, radijsko in optično komunikacijsko infrastrukturo, vključno z digitalnim UKV-omrežjem, in sodelovali pri nadgradnji optičnih povezav.
- Predvsem na področju komunikacij in strežniške opreme smo sodelovali pri projektu nadgradnje sistema SCADA oz. vpeljave ADMS, kjer

smo v preteklem letu prispevali tehnične zahteve pri razpisu za IT-infrastrukturo.

- Izvedli smo razpis za postavitev nove integracijske platforme, ki vključuje tudi tehnično podatkovno skladišče, v sklopu prenove programske opreme za merilni center smo postavili novo sistemsko platformo na tehnologiji OpenShift.
 - Nabavili smo nove delovne postaje za potrebe zamenjave zastarelih in vzdrževali obstoječe postaje.
 - Zaradi zastarelosti smo zamenjali nekaj naprav za registracijo časa in evidenco prehodov. Na prenovljenih RTP sodelujemo pri postavitvi novih naprav za evidenco prehodov.
 - Nadgradili smo strežniško opremo za potrebe projektov iz strategije IT/OT in drugih storitev.
 - Prilagodili smo dokumentacijo za proces kritične infrastrukture.
 - Prilagodili smo dokumentacijo za proces neprekinjenega poslovanja.
 - Prilagodili smo dokumentacijo za proces bistvenih storitev.
 - Prilagodili smo dokumentacijo za standard ISO/IEC 27001.
 - Pripravili smo poročila, ki so jih zahtevali regulatorni organi (ministrstva, AGEN RS, URSIV ...).
 - Sodelovali smo v delovnih in projektnih skupinah GIZ, kjer smo usklajevali aktivnosti med distribucijskimi podjetji.
 - Poskusno smo pričeli z uvajanjem umetne inteligence v družbi, saj bo to ključno orodje pri podpori poslovnih procesov v bodoče.
-

15. Trajnostni razvoj in okolje

Okoljsko politiko obvladujemo v okviru odgovornega odnosa do okolja v skladu s standardom ISO 14001. Naša dejavnost in naši objekti posegajo v prostor in njegovo namembnost, zato z vzpostavljenim sistemom ravnanja z okoljem obvladujemo pomembne okoljske vidike, povezane z dejavnostjo razdeljevanja električne energije, z vzdrževanjem in graditvijo objektov, z delovanjem elektrokovinskih delavnic in voznega parka. Pri tem upoštevamo stanje okolja ter izpolnjujemo relevantne potrebe in pričakovanja zainteresiranih strani. S sprejetimi okoljskimi programi v skladu s finančnimi možnostmi družbe uresničujemo okvirne in izvedbene okoljske cilje.

15.1 Energetska učinkovitost

S spremljanjem porabe energentov za razsvetljavo, ogrevanje in hlajenje poslovnih stavb, prevoz motornih vozil in prenos električne energije po distribucijskem omrežju in izvajanje okoljskih programov stalno zmanjšujemo porabo energentov.

Kazalnik	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
Posredne emisije CO ₂ porabljene električne energije [kg]	745.174	1.184.058	515.426	642.932	600.833	*	
Izgube električne energije v distribucijskem omrežju [kWh]	80.654.444	74.274.160	78.978.303	76.840.364	77.360.807	68.693.788	
Emisije CO ₂ iz porabe energentov (ZP, UNP, ELKO) za ogrevanje [kg]	132.900	111.500	120.100	96.083	90.755	74.866	
Emisije CO ₂ zaradi porabe goriv za službena vozila in ostalo mehanizacijo [kg]	779.200	777.400	730.000	793.246	794.550	817.725	
Količina plinov za vzdrževanje EEL in hladilnih naprav (Fluorokloroogljikovodiki, HCFC, HFC) [kg]	4,0	17,8	0,0	0,0	0,0	2,8	
Okoljski incidenti (razlitja kemikalij, olj in goriv)	0	0	0	0	0	0	
Prejete ugotovljene okoljske kršitve podane s strani inšpektorja	1	0	0	0	0	0	

*vrednosti emisijskih faktorjev za električno energijo za leto 2025 niso še znani

Graf 19: Kazalniki energetske učinkovitosti in ogljičnega odtisa (obseg 1, 2 in 3)

15.2 Biotska učinkovitost

Elektro Primorska, d. d., izvaja distribucijo električne energije na oskrbovalnem območju zahodne Slovenije. Pri tem naša infrastruktura prečka območja Nature 2000, Triglavskega narodnega parka, regijske in krajinske parke. S periodičnim spremljanjem okoljske zakonodaje zagotavljamo ustrezno infrastrukturno upravljanje na teh zavarovanih območjih. Z drugimi organizacijami sodelujemo v projektih za izboljšanje biotske raznovrstnosti.

PROJEKT LIFE FOR LIFELINES

Na podlagi rezultatov projekta Za Kras smo skupaj z Društvom za opazovanje in preučevanje ptic Slovenije (DOPPS) in Veterinarsko fakulteto v letu 2022–2023 kandidirali za projekt Zagotavljanje varnega koridorja za razmnoževanje in selitev ptic med Alpami in Jadranom. Projekt v vrednosti 3.510.812 EUR bo predvidoma potekal

pet let. V okviru projekta se bodo preučile tehnične rešitve stojnih mest nadzemnih vodov in stebrih transformatorskih postaj, ki bodo prilagojeni pticam in jih bodo obvarovali pred stiki z vodniki, nam pa zmanjšali število prekinitev. Poleg tega bodo v sklopu projekta na tveganih koridorjih nadzemnih vodov na stebre nameščale izolatorske kape, določila pa se bodo tudi območja s koridorji, kjer postavitve vetrnih elektrarn ni možna. V letu 2025 smo pripravljali dokumentacijo za izvedbo javnega naročila za nabavo izolacijskega materiala in zaščitnih kap.

15.3 Odpadki

Nastajanje odpadkov (nenevarnih in nevarnih), povezanih z dejavnostjo razdeljevanja električne

energije, z vzdrževanjem in graditvijo objektov, z delovanjem elektrokovinskih delavnic in voznega parka, predstavlja pomemben okoljski vidik družbe. V družbi Elektro Primorska, d. d., velik poudarek namenamo odgovornemu ravnanju z odpadki, to je preprečevanju nastajanja odpadkov in ločevanju odpadkov na izvoru. Urejene imamo ekološke točke, na katerih v ustrezno označene (klasifikacijska številka in naziv odpadka) zabojnike zbiramo odpadke. Odgovorne osebe za oddajo odpadkov poskrbijo za učinkovito oddajo odpadkov pooblaščenim prevzemnikom odpadkov. V okviru sistema ravnanja z okoljem imamo izdelan načrt gospodarjenja z odpadki glede na vrsto, količino/trende ter vire nastajanja odpadkov in navodila za ravnanje z odpadki.

Kazalnik	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Količina nastalih odpadkov [T]	5.240	6.595	4.333	5.283	10.211	11.326
Količina nastalih gradbenih odpadkov [T]	5.240	6.222	4.191	5.148	9.858	10.890
Količina nastalih nevarnih odpadkov [T]	74,0	203,2	17,5	41,4	20,6	35,9

Graf 20: Količine nastalih odpadkov

Družba Elektro Primorska, d. d., pri svojem poslovanju vključuje in sodeluje z različnimi deležniki, s katerimi delimo ali iščemo skupne interese, prepoznavamo vplive, da bi uspešno izvajali našo dejavnost in uresničevali zastavljene cilje. Vodenje dialoga in odzivanje na njihova mnenja je za družbo pomembno z vidika nenehnih izboljšav, ki izvirajo tudi iz zunanjega okolja, med zainteresiranimi deležniki. V družbi smo identificirali glavne skupine deležnikov in njihove podskupine, predstavili njihove interese ter oblike komuniciranja oziroma dialoga.

15.4 Sodelovanje z deležniki

LOKALNA SKUPNOST

Zaradi narave dela in številnih posegov v prostor je sodelovanje z lokalno skupnostjo in znotraj nje namenjeno vzdrževanju in izboljšanju odnosov v korist naše družbe kot tudi lokalne skupnosti. S transparentnim

komuniciranjem skušamo zmanjšati negativne in povečati pozitivne posledice naše prisotnosti za posamezno lokalno skupnost. Vedno smo odprti za predloge in ob oblikovanju večletnih razvojnih načrtov sodelujemo z lokalnimi interesnimi skupinami in lokalno politično oblastjo. Pomembna je tudi razumljiva komunikacija s prebivalci in z lokalnimi mediji. O načrtih poročamo na sestankih lokalne skupnosti in z občinami sodelujemo pri projektih izgradnje lokalne infrastrukture.

V letu 2025 smo z lokalnimi skupnostmi in drugimi upravljavci infrastrukture sodelovali na naslednjih projektih:

- izgradnja elektroenergetskega omrežja Kvedrova (sočasna izgradnja z Občino Koper),
- izgradnja elektroenergetskega omrežja JAGODJE 2 (sočasna izgradnja EP s Telekomom in Občino Izola,

- Izgradnja elektroenergetskega omrežja Kocjančičeva (sočasna izgradnja z Občino Koper),
- Izgradnja elektroenergetskega omrežja Sveti Peter (sočasna izgradnja z Občino Piran),
- Izgradnja elektroenergetskega omrežja Sabinijeva (sočasna izgradnja z Občino Koper),
- Izgradnja elektroenergetskega omrežja Morova (sočasna izgradnja z Občino Izola),
- Izgradnja elektroenergetskega omrežja Nikolaj 5, Kocjančičeva ulica (sočasna izgradnja s Telekomom in Občino Ankaran),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije Vodenca (sočasna gradnja z Občino Bovec),
- izgradnja NN-kabelske kanalizacije Kaninska vas (sočasna gradnja z Občino Bovec),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije na območju hotela Kanin (sočasna gradnja z Občino Bovec in DOLB Bovec),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije Brajda (sočasna gradnja z Občino Tolmin),
- izgradnja NN-kabelske kanalizacije Grahovo (sočasna gradnja z DRSI),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije na Dijaški ulici v Tolminu (sočasna gradnja z Občino Tolmin),
- izgradnja NN-kabelske kanalizacije Kneža v Tolminu (sočasna gradnja s Komunalno Tolmin),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije in TP Dijaška v Tolminu (sočasna gradnja s Komunalno Tolmin),
- izgradnja SN- in NN-kabelske kanalizacije na državni cesti Spodnja Idrija–Oblakov Vrh (sočasna gradnja z DRSI),
- izgradnja NN-kabelske kanalizacije na Partizanski ulici v Idriji (sočasna gradnja z Občino Idrija),
- izgradnja NN-kabelske kanalizacije na Ulici 1. maja v Idriji (sočasna gradnja z Občino Idrija),
- izgradnja kabelske kanalizacije v Planini (sočasna gradnja z občino Postojna),
- izgradnja kabelske kanalizacije v Trnju (sočasna gradnja z občino Pivka),
- izgradnja kabelske kanalizacije v Dutovljah (sočasna gradnja z občino Sežana),
- izgradnja kabelske kanalizacije na področju Ograd v Sežani (sočasna gradnja z občino Sežana).

SODELOVANJE S ŠOLAMI IN FAKULTETAMI

Družba aktivno sodeluje s srednjimi, z višjimi in visokošolskimi izobraževalnimi ustanovami ter mladim omogoča opravljanje praktičnega usposabljanja v realnem

delovnem okolju. S tem pomembno prispevamo k povezovanju izobraževalnega sistema z gospodarstvom ter k razvoju prihodnjih strokovnih kadrov.

Praktično usposabljanje predstavlja pomembno dodano vrednost za obe strani. Dijakom in študentom omogoča neposreden vpogled v delovne procese, pridobivanje konkretnih izkušenj ter razvoj strokovnih in delovnih kompetenc. Hkrati pa družbi omogoča, da že v zgodnji fazi prepozna potencialne, znanja in interese mladih ter si tako ustvarja kakovostno bazo prihodnjih sodelavcev. Takšen pristop pomembno prispeva tudi k dolgoročnemu obvladovanju tveganj, povezanih s pomanjkanjem ustrezno usposobljenega kadra na trgu dela.

V letu 2025 smo za izvajanje praktičnega usposabljanja namenili 52.384,99 EUR. Programa se je udeležilo 50 dijakov in študentov, ki so bili pretežno vključeni v izobraževalne programe elektro smeri na srednješolski, višji in visokošolski ravni.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

V družbi Elektro Primorska, d. d., verjamemo, da poslovni uspeh temelji na ekonomski racionalnosti, uravnoteženem razvoju ter odgovornem vključevanju v naravno in družbeno okolje.

Družbena odgovornost predstavlja tudi našo konkurenčno prednost, saj z odgovornim in s pozitivnim odnosom do vseh deležnikov gradimo ugled podjetja in zagotavljamo trajnostni razvoj.

V letu 2025 je predsednik uprave sprejel nov Pravilnik o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev, ki jasno opredeljuje kriterije za dodeljevanje sredstev in zagotavlja transparenten postopek podpore.

S sponzorstvi in z donacijami podpiramo številne humanitarne, kulturne, izobraževalne, športne in druge projekte v skupnostih, kjer delujemo. Pogosto se vključujemo v humanitarne akcije, dobrodelne aktivnosti pa razvijamo tudi samostojno. Podpore različnim pomoči potrebnim subjektom in društvom zagotavljamo tudi z našimi storitvami, materialom in izposojajo lastnih prevoznih sredstev.

V letu 2025 smo za sponzorstva in donacije namenili skupno 99.496 EUR, od tega 19.206 EUR za donacije in 80.290 EUR za sponzorstva. Seznam potrjenih sponzorstev in donacij je v skladu z določbami Zakona o dostopu do

informacij javnega značaja (ZDIJZ) javno dostopen na spletni strani družbe, skupaj s celotnim Pravilnikom o dodelitvi sponzorskih in donatorskih sredstev.

ODNOSI Z MEDIJI

Družba Elektro Primorska, d. d., skrbi za redno in proaktivno komuniciranje z mediji. Na naši spletni strani <https://elektro-primorska.si/> objavljamo vse ključne informacije in dogodke. Medijem pravočasno odgovarjamo na vsa vprašanja, vedno smo na voljo tudi za dodatna pojasnila. Naše vodilo v odnosih z mediji je pregledno in ažurno komuniciranje, ki temelji predvsem na poslovanju družbe, novih storitvah in sponzorskih sodelovanjih, novostih na omrežju in dokončanih pomembnih elektroenergetskih objektih. Redno sodelujemo pri ustvarjanju revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, kjer objavljamo aktualne novice in prispevke.

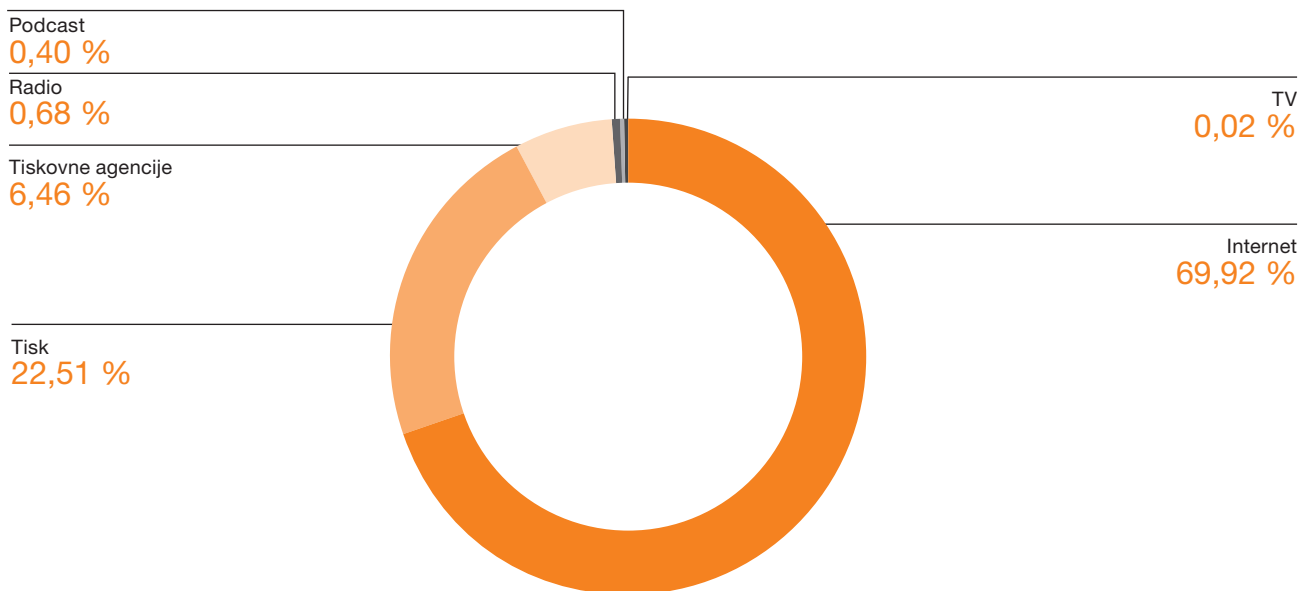
Po podatkih zunanjega izvajalca, ki nam pripravlja zbirko medijskih objav, smo v letu 2025 beležili skupaj 4535 za nas relevantnih medijskih objav, precej manj kot preteklo leto,

od tega: 0,02 % televizijskih objav, 6,46 % objav tiskovnih agencij, 69,92 % internetnih objav, 22,51 % tiskanih objav in le 0,68 % radijskih objav.

Ključno besedo Elektro Primorska, d. d., je vsebovalo 410 medijskih objav, predsednik uprave Uroš Blažica je bil omenjen v 88 medijskih objavah, ostale objave so povezane s ključnimi besedami, po katerih spremljamo medijsko pojavljanje podjetja in področje zanimanja ter delovanja distribucijskih podjetij. Medijske objave so bile po večini nevtralne.

Tip medija	Število objav
Internet	3.171
Tisk	1.021
Tiskovne agencije	293
Radio	31
Podkasti	18
TV	1
Skupaj	4.535

Preglednica 29: Število objav glede na tip medija



Graf 21: Delež objav glede na tip medija

16. Upravljanje tveganj

V družbi Elektro Primorska, d. d., smo skozi vse leto redno ocenjevali in obvladovali izpostavljenost tveganjem. Z doslednim upoštevanjem visokih standardov upravljanja s tveganji smo pomembno prispevali k uresničevanju zastavljenih ciljev. To potrjuje, da je naš sistem upravljanja s tveganji ustrezen in nepogrešljiv tako pri strateškem načrtovanju kot tudi pri sprejemanju tekočih poslovnih odločitev.

Družba je pri poslovanju izpostavljena različnim dejavnikom tveganja, zato je njihovo prepoznavanje, spremljanje

in obvladovanje vse pomembnejše. Cilj celovitega upravljanja s tveganji je zmanjšati tveganja na sprejemljivo raven, optimizirati poslovne procese ter usmerjati upravo in vodstvo k pravih odločitvam.

Za to smo v družbi sprejeli metodologijo celovitega upravljanja s tveganji. Poenostavljeno proces upravljanja tveganj razdelimo na štiri faze: identifikacijo tveganj, vrednotenje tveganj, ukrepanje in nadzor.



Slika 7: Upravljanje tveganj

Prepoznavanje in ocenjevanje tveganj se osredotoča na ključna tveganja, ki jih razvrščamo v štiri kategorije: finančna, operativna, strateška in zakonodajna. Tveganja prepoznamo na podlagi negotovosti in potencialnih

negativnih finančnih učinkov. Vsako tveganje nato ovrednotimo v kvalitativni matriki glede na pogostost pojava in pričakovano škodo.

		OCENA ŠKODE					
		NIZKA	SREDNJE	VISOKA	ZELO VISOKA		
		OCENA	1	2	3	4	
Zelo visoka stopnja tveganja 8-16	POGOSTOST POJAVLJANJA	POGOSTO	4	4	8	12	16
Visoka stopnja tveganja 8-9		MANJ POGOSTO	3	3	6	9	12
Srednja stopnja tveganja 4-6		REDKO	2	2	4	6	8
Nizka stopnja tveganja 0-3		IZREDNO REDKO	1	1	2	3	4

Slika 8: Vrednotenje tveganj v kvalitativni matriki

Področje tveganj je v družbi podrobneje urejeno v prej omenjeni metodologiji tveganj in informacijsko podprto z aplikacijo Silver Bullet Risk (SRB). Vsa prepoznana tveganja vnašamo v register tveganj, ki ga spremljamo in dopolnjujemo vsaj enkrat mesečno. Aplikacija dodatno zagotavlja kvantitativno oceno tveganj prek metode tvegane vrednosti (Value at Risk, VaR), ki izračuna najslabši možni negativni učinek uresničitve tveganj.

STANJE TVEGANJ OB ZAČETKU LETA 2025

Poleg standardnih mesečnih spremljanj tveganj s strani skrbnikov je v letu 2025 potekalo dodatno usklajevanje in prepoznavanje tveganj v obliki skupnih sestankov in razširjenih kolegijev.

Ob začetku poslovnega leta 2025 je bilo v družbi Elektro Primorska, d. d., evidentiranih 36 tveganj. Iz vidika kvalitativne ocene tveganj ni bilo prepoznano nobeno tveganja z zelo visoko stopnjo tveganja. Leto smo začeli s štirimi tveganji z visoko stopnjo tveganj in s šestimi tveganji s srednjo stopnjo tveganj. Preostalih 26 tveganj je predstavljalo nizko stopnjo tveganj.

Pri kvantitativnem ocenjevanju tveganj v družbi je predstavljalo največji delež (98 %) k skupnemu doprinosu k profilu tveganj štirinajst pomembnih tveganj, z najmanj 1 % deležem k skupnemu doprinosu profila tveganj. Med njimi so bila tri tveganja z doprinosom k profilu tveganj večjim od 20 %, eno tveganje z doprinosom okoli 5 % in deset tveganj z doprinosom med 1–5 %. Preostalih dvaindvajset tveganj je predstavljalo manjši doprinos k profilu tveganj od 1 % oziroma skupaj okoli 2 %.

AKTIVNOSTI NA PODROČJU TVEGANJ 2025

V celotnem opazovanem obdobju so bili prepoznani trije dogodki, ki so vplivali na tveganja v podjetju, in sicer prepoznano je bilo eno novo tveganje in dve spremembi na obstoječih tveganjih.

Prvi dogodek, ki je vplival na tveganja, je bil zaznan v prvi polovici drugega kvartala. Ker je bilo v zadnjem obdobju v elektroenergetsko omrežje priključeno veliko število razpršenih virov (sončnih elektrarn in baterijskih hranilnikov), ki so popolnoma spremenili razmere v omrežju, se je, zaradi možnosti povratnih napetosti, kot posledica priključenih razpršenih virov, povečala možnost za poškodbe pri delu zaradi udara električnega toka. Na osnovi tega je bilo pri tveganju, vezano na varnost pri delu, ocenjeno, da se je verjetnost nastanka tveganja zvečala.

Kljub temu je tveganje v obeh pogledih ocenjeno kot tveganje z nizko stopnjo in nima velikega vpliva na profil tveganja.

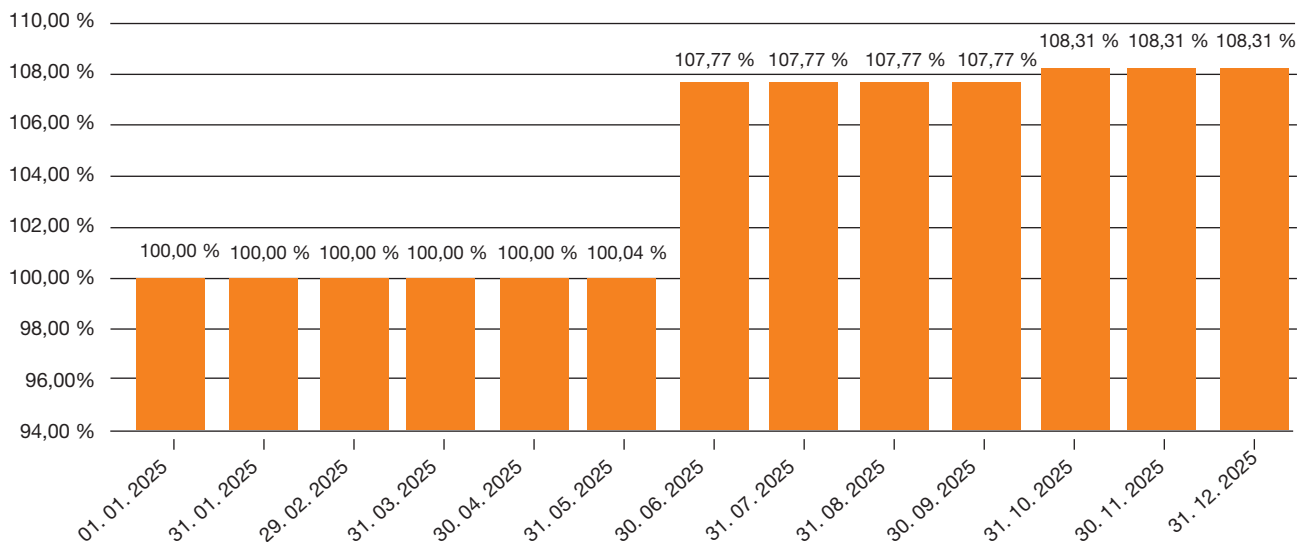
V prvi polovici meseca junija je Elektro Primorska, d. d., pridobila standard ISO 27001, v sklopu katerega je prišlo do spremembe pri obvladovanju tveganj informacijske varnosti in posledično do spremembe registra tveganj. Skladno z novo metodologijo obvladovanja tveganj informacijske varnosti se v register tveganj vnese samo tveganja, ki so v novi metodologiji ocenjena s stopnjo visoko ali zelo visoko tveganje. V registru je tako ostalo eno združeno tveganje informacijske varnosti, kjer so zajeta vsa velika in zelo velika tveganja, prepoznana po metodologiji obvladovanja tveganj informacijske varnosti. Tveganje predstavlja visoko stopnjo tveganja in ima velik vpliv na profil tveganja tako, da predstavlja eno izmed treh ključnih tveganj podjetja. V sklopu te spremembe so bile iz registra tveganj tudi odstranjena tri tveganja, vezana na informacijsko varnost, ki so sicer prepoznana in zavedena v registru tveganj informacijske varnosti, vendar niso prepoznana kot tveganja z visoko ali zelo visoko stopnjo tveganja.

V obdobju drugega kvartala je v kvalitativnem smislu število tveganj z visoko stopnjo tveganj ostalo nespremenjeno. Število tveganj s srednjo stopnjo tveganja se je zmanjšalo za dva in število tveganj z nizko stopnjo tveganj za eno tveganje. V kvantitativnem smislu se je profil tveganj v drugem kvartalu povečal za 7,7 %.

Družba se je v letu 2025 pridružila projektu RePower z namenom pridobivanja sofinanciranja investicij v elektroenergetsko omrežje. Posledično je bilo v četrtem kvartalu prepoznano tveganje, vezano na sodelovanje v tem projektu. Tveganje je bilo ocenjeno s srednjo stopnjo tveganja tako v kvalitativnem kot kvantitativnem pogledu in predstavlja pomembno tveganje podjetja.

V obdobju četrtega kvartala je v kvalitativnem smislu število tveganj z visoko in nizko stopnjo tveganj ostalo nespremenjeno. Število tveganj s srednjo stopnjo tveganj se je povečalo za eno tveganje. V kvantitativnem smislu se je profil tveganj v četrtem kvartala povečal za 0,5 %.

Skupen doprinos k profilu tveganj se je skozi leto precej spreminjal in na koncu leto zaključil na 108 % vrednosti iz začetka leta.

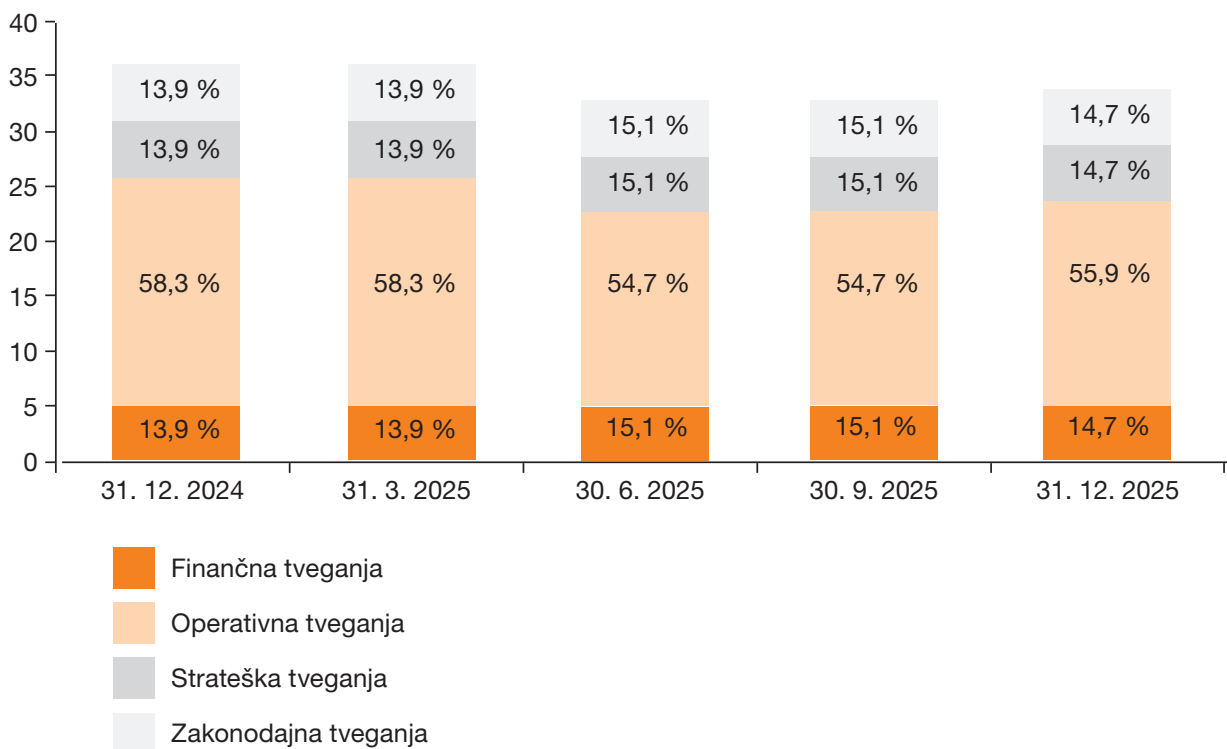


Graf 22: Skupen doprinos k profilu tveganj

STANJE TVEGANJ OB ZAKLJUČKU LETA 2025

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2024 prepoznanih 34 aktivnih tveganj, ki so porazdeljena v štiri kategorije, pri čemer je

5 tveganj zavedenih v kategorijo finančnih, strateških in zakonodajnih tveganj (vsaka kategorija predstavlja 15 % vseh tveganj) in 19 tveganj v kategorijo operativnih tveganj (55 % vseh tveganj).



Graf 23: Delež tveganj po posameznih kategorijah

Ob upoštevanju vseh sprememb, ki so bile v izvedene v letu 2025 v registru tveganj, glede na kvalitativno ocenjevalno lestvico oz. položaj tveganj v matriki tveganj ob zaključku leta ni bilo nobeno tveganje prepoznano kot tveganje z zelo visoko stopnjo tveganja. Prepoznana so bila štiri tveganja z visoko stopnjo tveganja, in sicer tveganje vezano na kibernetске varnosti, tveganje vezano na neurejenih služnosti za obstoječe EE objekta, tveganje vezano na projekt NOO in tveganje vezano na spremembe stopnje donosa, določene s strani države/regulatorja.

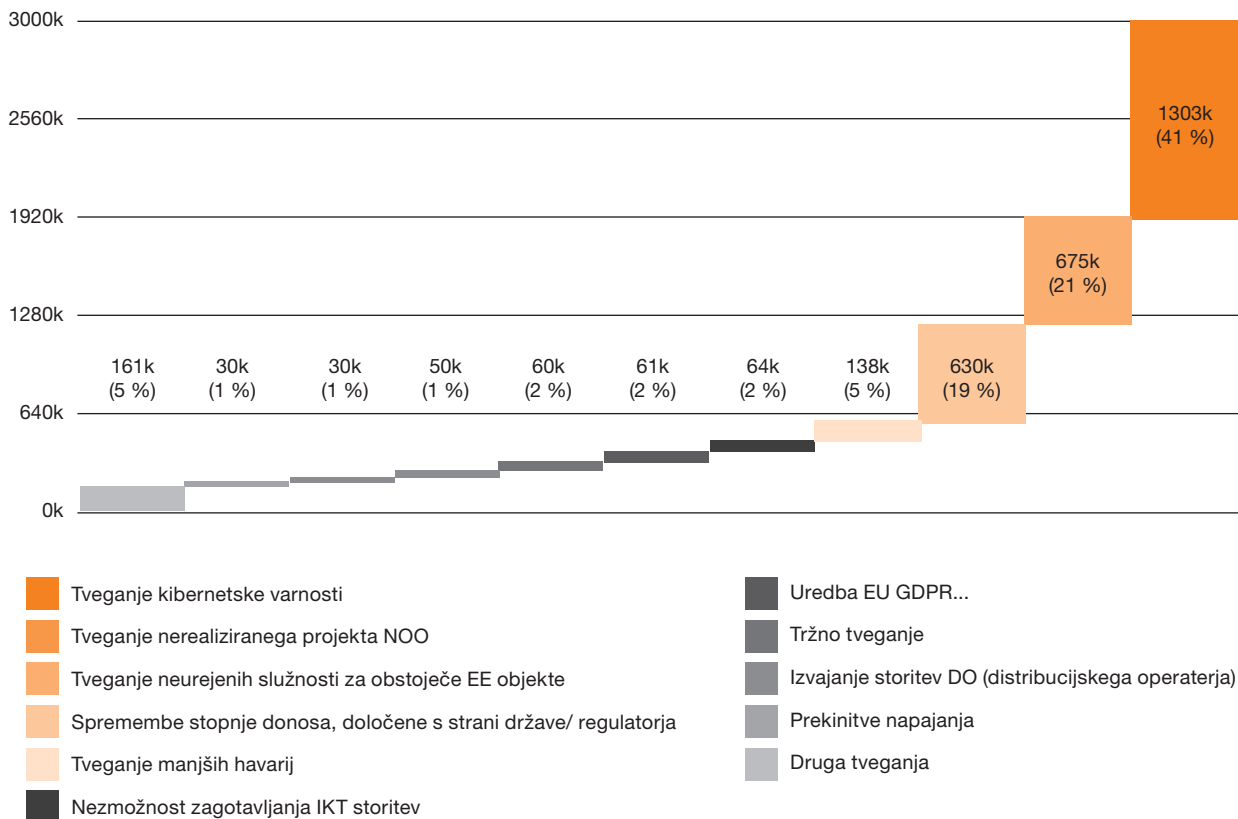
Pet tveganj je bilo prepoznanih s srednjo stopnjo tveganja, in sicer tveganje vezano na nameščane merilnih naprav, tveganje vezano na projekt RePower, tveganje vezano na uredba EU GDPR, tveganje vezano na tožba malih delničarjev in tveganje vezano na sposobnost delovanja sistema v odvisnosti od vzdrževanja. Preostalih 25 tveganj je predstavljalo nizko stopnjo tveganja.

STOPNJA TVEGANJA	ŠTEVILO TVEGANJ				
	1. 1. 2025	31. 3. 2025	30. 6. 2025	30. 9. 2025	13. 12. 2025
Zelo visoka stopnja tveganja 8-16	0	0	0	0	0
Visoka stopnja tveganja 8-9	4	4	4	4	4
Srednja stopnja tveganja 4-6	6	6	4	4	5
Nizka stopnja tveganja 0-3	26	26	25	25	25

Preglednica 30: Število tveganj po posameznih kategorijah

Glede na kvantitativno ocenjevanje tveganj v družbi je največji delež (98 %) k skupnemu doprinosu k profilu tveganj doprineslo trinajst pomembnih tveganj s približno 1 % deležem k skupnemu doprinosu profila tveganj. Med njimi so tri tveganja z doprinosom k profilu tveganj, večjim od 20 %, eno tveganje z doprinosom okoli 4 % in deset

tveganj z doprinosom med 1–4 %. Iz grafa doprinosa k profilu tveganj je razvidno, da imajo največji vpliv na skupen doprinos k profilu združeno tveganje, vezano na kibernetско varnosti (41 %), sledi mu tveganje, vezano na projekta NOO (21 %), in tveganje, vezano na neurejene služnosti (20 %).



Graf 24: Doprinos k profilu tveganj

Poleg teh treh največjih tveganj je bilo prepoznano še eno tveganje, ki zajema vpliv izračuna WACC s strani regulatorja, s katerim se z novim obračunskim obdobjem lahko zmanjšajo prihodki družbe, in vladni ukrepi, v katerih se je med drugim tudi znižal donos na sredstva distribucijskim podjetjem (4 %). Še deset pomembnih tveganj, ki zajemajo tveganje manjših havarij, tveganje, vezano na uredbo EU GDPR, tržno tveganje, tveganje, ki zajema nameščanje/ zamenjava MKN, tveganje, ki zajema prekinitve napajanja,

tveganje, vezano na projekt RePower, tveganje glede nadomeščanja ključnih kadrov v IKT, tveganje, vezano na izvajanje novega obračuna omrežnine, tveganje, vezano na sposobnost delovanja sistema v odvisnosti od vzdrževanja, in tveganje, vezano na poslabšano splošno gospodarsko stanje, predstavljajo doprinos k profilu tveganj v višini med 1–4 %. Preostalih dvajset tveganj predstavlja manjši doprinos k profilu tveganj – od 1 % oziroma skupaj okoli 1 %.

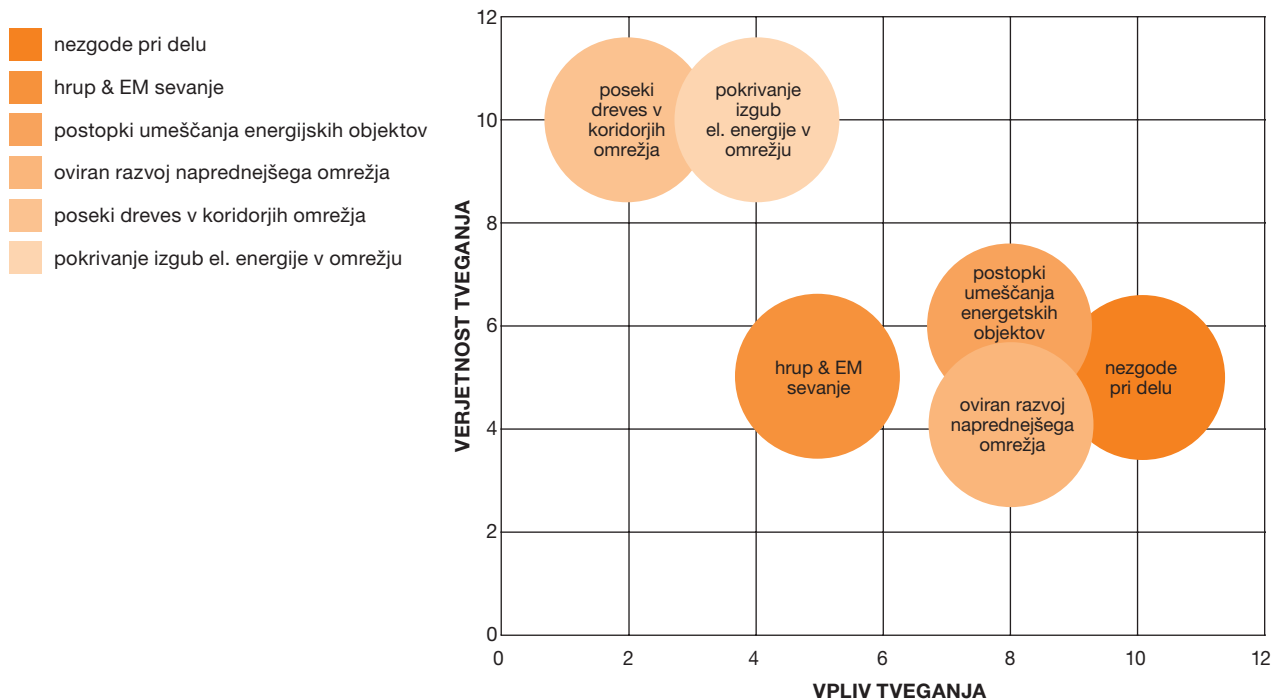
DOPRINOS TVEGANJ	DOPRINOS V SKUPNI PROFIT TVEGANJ (€)				
	1. 1. 2025	31. 3. 2025	30. 6. 2025	30. 9. 2025	13. 12. 2025
Doprinosa > 200.000 €	3 tveganja (76,26 %)	3 tveganja (76,26 %)	3 tveganja (82,26 %)	3 tveganja (82,26 %)	3 tveganja (81,49 %)
200.000 € > Doprinosa > 20.000 €	11 tveganj (21,55 %)	11 tveganj (21,55 %)	10 tveganj (16,26 %)	10 tveganj (16,26 %)	10 tveganj (17,05 %)
20.000 € > Doprinosa	22 tveganj (2,18 %)	22 tveganj (2,18 %)	20 tveganj (1,48 %)	20 tveganj (1,48 %)	20 tveganj (1,46 %)

Preglednica 31: Prikaz doprinosa ključnih tveganj k skupnemu doprinosu

UKREPI ZA OBVLADOVANJE TVEGANJ

Za obvladovanje 34 obstoječih tveganj je bilo do konca leta 2025 v podjetju uvedenih 153 ukrepov, od katerih je 143

oz. 93 % realiziranih in zmanjšujejo verjetnost nastanka tveganja ali posledice tveganj. Ob zaključku leta je ostalo še deset nerealiziranih ukrepov.



Slika 9: Matrika tveganj

V smislu priprav na prihajajočo regulativo, ki daje večji pomen zgodnjemu prepoznavanju in upravljanju tveganj s scenariji in iskanju potencialnih priložnosti, je delovna skupina za trajnostni razvoj na drugi delavnici identificirala še tveganja, ki izvirajo iz fizičnih tveganj, povezanih s podnebjem, ter iz tveganj prehoda, ki jih opredeljuje

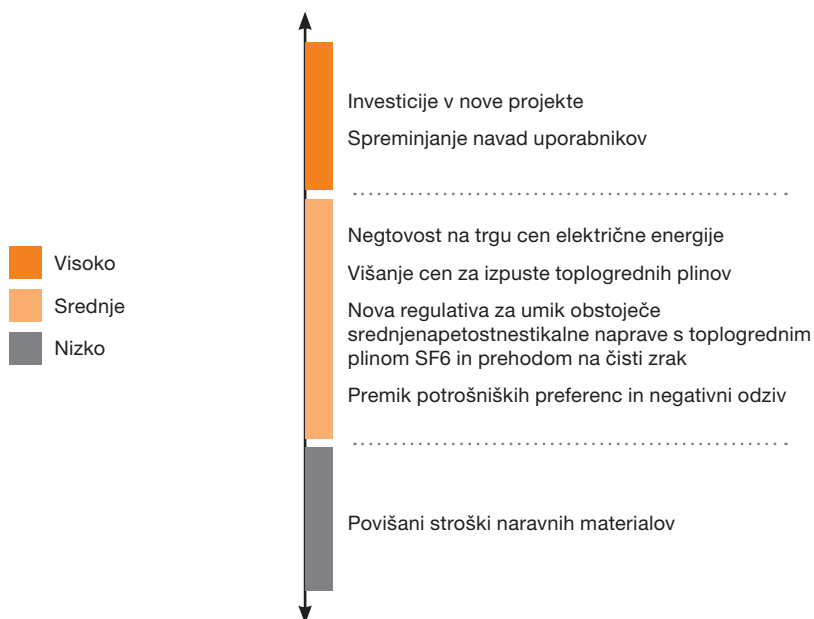
standard TCFD (Task force on climate-related financial disclosures) ter osnutki novih standardov ESRS (E1). Cilj delavnice je bil identifikacija novih tveganj za boljše obvladovanje tveganj, povezanih s trajnostnimi cilji in z zelenim prehodom družbe.

Ključni sistemski elementi družbe	IDENTIFICIRANA FIZIČNA TVEGANJA POVEZANA S PODNEBNIMI SPREMEMBAMI		
	Južni sneg	Žled	Močan veter (burja)
Nadzemna infrastruktura	■	■	■
Podzemna infrastruktura	■	■	■
Zaposleni – delo na terenu	■	■	■



Preglednica 32: Identificirana fizična tveganja, povezana s podnebnimi spremembami

Identifikacija tveganja prehoda



Slika 10: Identificirana tveganja prehoda

17. Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2025) in do datuma sprejema letnega poročila (30. 4. 2026) je družba od distribucijskega operaterja prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2025 in končni obračun regulativnega leta 2024.

Preliminarni obračun za leto 2025 je izveden na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov družbe. Iz preliminarne obračuna 2025 izhaja, da je bila medletno zaračunana akontativna vrednost storitev in najema elektroenergetske infrastrukture za skupno 2.425.553 EUR nižja od vrednosti, ugotovljene na podlagi preliminarne obračuna regulativnega leta. Pri tem sta bila, glede na vrednost izplačanih medletnih akontacij, preveč zaračunana najemnina v vrednosti 1.302.488 EUR in premalo obračunane storitve za 3.728.042 EUR.

Na tej osnovi je družba v letu 2025 zmanjšala prihodke iz najema energetske infrastrukture v znesku 1.302.488 EUR in povečala v vrednosti 3.728.042 EUR iz naslova storitev po pogodbi z distribucijskim operaterjem.

Končni obračun za leto 2024 je izveden na osnovi revidiranih računovodskih izkazov družbe. Iz končnega obračuna 2024 izhaja, da je bila medletno zaračunana akontativna vrednost v letu 2024, vključno z preliminarnim obračunom regulativnega leta 2024 zaračunana vrednost storitev in najema elektroenergetske infrastrukture, za skupno 1.008.130 EUR nižja od vrednosti, ugotovljene na podlagi končnega obračuna regulativnega leta. Pri tem sta bila, glede na vrednost izplačanih medletnih akontacij in vrednosti iz preliminarne obračuna, preveč zaračunana najemnina v vrednosti 63.899 EUR in premalo obračunane storitve za 1.072.029 EUR.

Na tej osnovi je družba v letu 2025 zmanjšala prihodke iz najema energetske infrastrukture v znesku 63.899 EUR in povečala v vrednosti 1.072.029 EUR iz naslova storitev po pogodbi z distribucijskim operaterjem.

18. Analiza uspešnosti poslovanja družbe

Družba Elektro Primorska, d. d., je poslovno leto 2025 zaključila s čistim poslovnim dobičkom v višini 5.060.811 EUR, kar je več od načrtovanega in tudi več od doseženega v preteklem letu (za 603.786 EUR).

Primerjalno z letom 2024 lahko izpostavimo predvsem pozitivni vpliv na prihodke iz naslova realiziranih čistih prihodkov od prodaje kot posledice preliminarne obračuna regulativnega leta 2025 ter končnega obračuna Agencije za regulativno leto 2024 in višje realizacije investicij v lastni režiji. Na strani stroškov pa je bil negativni učinek predvsem zaradi povišanja stroškov amortizacije ter dela, višjih stroškov zadolževanja in kot učinek višjih investicij v lastni režiji povečanje stroškov materiala na tem segmentu poslovanja.

V letu 2025 so prihodki družbe znašali 67.380.418 EUR, kar je za 7.902.881 EUR oziroma za 13,3 % več kot v letu 2024. Največje povišanje je bilo na segmentu čistih prihodkov od prodaje, in sicer za 4.120.582 EUR, predvsem kot posledica višjih prihodkov iz naslova najemnin in opravljenih storitev za distribucijskega operaterja po odločbi za preliminarni obračun regulativnega leta 2025 ter vpliva končnega obračuna za 2024 (skupno v višini 3.433.683 EUR). V letu 2025 je družba ustvarila tudi višje usredstvene lastne proizvode za 3.714.832 EUR več kot v letu 2024, višji so tudi prihodki iz naslova drugih poslovnih prihodkov. Največjo skupino prihodkov predstavljajo poslovni prihodki, in sicer v višini 67.353.490 EUR, kar predstavlja 99,96 % vseh prihodkov družbe.

Odhodki družbe v letu 2025 so znašali 60.870.276 EUR in so za 6.294.213 EUR višji kot v letu 2024. Največjo skupino odhodkov predstavljajo poslovni odhodki, in sicer v višini 59.199.043 EUR. Med poslovnimi odhodki pa so najvišji stroški dela, ki znašajo 24.027.125 EUR ter predstavljajo 40,59 % vseh poslovnih odhodkov družbe in so za 1.572.336 EUR višji od lanskih stroškov dela.

Vrednost sredstev družbe Elektro Primorska, d. d., se je v letu 2025 povečala in na dan 31. 12. 2025 znaša 289.793.153 EUR. Največje povečanje je bilo na strani opredmetenih osnovnih sredstev, in sicer za 20.443.779 EUR, tako da so konec leta znašala 264.052.603 EUR. Največje povečanje je bilo iz naslova investicij, ki jih je v letu 2025 družba realizirala za 38.140.333 EUR. Med kratkoročnimi sredstvi predstavljajo najvišjo vrednost kratkoročne poslovne terjatve do kupcev, ki so na dan 31. 12. 2025 znašale 7.230.057 EUR in so za 4.367.160 EUR nižje kot preteklo leto.

Kapital družbe na dan 31. 12. 2025 znaša 180.880.676 EUR in se je povečal za 2.752.669 EUR glede na preteklo leto, predvsem kot posledica realiziranega dobička leta. Delež kapitala v virih sredstev družbe konec leta 2025 znaša 62,4 %, kar je nižje za 3,96 odstotne točke glede na preteklo leto. Dolgoročne obveznosti družbe so konec leta znašale 59.841.337 EUR in so za 11.922.589 EUR višje kot preteklo leto, predvsem na račun višjih dolgoročnih finančnih obveznosti do bank. Kratkoročne obveznosti družbe v vrednosti 18.739.903 EUR so za 2.233.112 EUR nižje od lanskega leta. Največje znižanje je na postavki kratkoročnih poslovnih obveznosti do dobaviteljev, in sicer za 2.759.746 EUR.

19. Kazalniki

Kazalniki, ki kažejo na boniteto poslovanja družbe, se delijo v naslednje skupine temeljnih računovodskih kazalnikov:

1. kazalniki stanja financiranja (vlaganja),
2. kazalniki stanja investiranja,
3. kazalniki vodoravnega finančnega ustroja,
4. kazalniki gospodarnosti,
5. kazalniki dobičkonosnosti.

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je družba spremljala z naslednjimi kazalniki:

A. KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA (VLAGANJA)	31. 12. 25	31. 12. 24
kapital	180.880.676	178.127.978
obveznosti do virov sredstev	289.793.153	268.357.005
stopnja lastniškosti financiranja	62,42 %	66,38 %
vsota kapitala in dolg. dolg. (skupaj z rezervacijami) ter		
dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev	270.205.576	246.446.138
obveznosti do virov sredstev	289.793.153	268.357.005
stopnja dolgoročnosti financiranja	93,24 %	91,84 %
dolgovi	108.064.802	89.291.175
obveznosti do virov sredstev	289.793.153	268.357.005
stopnja dolžniškosti financiranja	37,29 %	33,27 %
B. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA (NALOŽBENJA)	31. 12. 25	31. 12. 24
osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)	264.052.603	243.585.032
sredstva	289.793.153	268.333.214
stopnja osnovnosti investiranja	91,12 %	90,78 %
dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe	355.907	311.862
sredstva	289.793.153	268.333.214
stopnja finančnosti investiranja	0,12 %	0,12 %
vsota osn. sredstev in dolg. aktivnih časovnih razmejitev,		
naložbenih nepremičnin, dolg.finančnih naložb in dolg.posl.terjatev	271.874.300	248.727.087
sredstva	289.793.153	268.333.214
stopnja dolgoročnosti investiranja	93,82 %	92,69 %
realizirane investicije	38.140.333	32.357.076
načrtovane investicije	35.000.000	29.000.000
stopnja realizacije investicij	108,97 %	111,58 %
C. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA	31. 12. 25	31. 12. 24
kapital	180.880.676	178.127.978
osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)	264.052.603	243.585.032
stopnja kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	68,50 %	73,13 %
likvidna sredstva	370.969	770.493
kratkoročne obveznosti	18.739.903	20.973.014
koeficient neposredne pokritosti kratk.obveznosti (hitri koeficient)	1,98 %	3,67 %
vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev	7.893.914	12.805.076
kratkoročne obveznosti	18.739.903	20.973.014
koeficient pospešene pokritosti kratk. obveznosti (pospešeni koeficient)	42,12 %	61,06 %

kratkoročna sredstva	9.911.921	14.771.110
kratkoročne obveznosti	18.739.903	20.973.014
koeficient kratkoročne pokritosti krat.obveznosti (kratkoročni koeficient)	52,89 %	70,43 %
D. KAZALNIK GOSPODARNOSTI	31. 12. 25	31. 12. 24
poslovni prihodki	67.353.490	59.453.864
poslovni odhodki	59.199.043	53.393.234
koeficient gospodarnosti poslovanja	1,138	1,114
prihodki	67.380.418	59.477.537
odhodki	60.870.276	54.576.063
koeficient celotne gospodarnosti poslovanja	1,107	1,090
E. KAZALNIKI DOBIČKONOSNOSTI	31. 12. 25	31. 12. 24
EBITDA (poslovni prihodki-poslovni odhodki+AM+prevrednotenja)	25.134.841	21.141.099
kosmati donos iz poslovanja	67.353.490	59.453.864
EBITDA marža	37,32 %	35,56 %
EBIT (poslovni prihodki - prislovni odhodki)	8.154.447	6.060.630
kosmati donos iz poslovanja	67.353.490	59.453.864
EBIT marža	12,11 %	10,19 %
čisti poslovni izid	5.060.811	4.457.025
prihodki od prodaje	48.349.274	44.228.692
čista dobičkonosnost prihodkov	10,47 %	10,08 %
čisti poslovni izid	5.060.811	4.457.025
povprečno stanje sredstev	279.075.079	259.002.334
koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA)	1,81 %	1,72 %
čisti poslovni izid	5.060.811	4.457.025
povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida leta)	176.973.922	174.282.978
koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE)	2,86 %	2,56 %
vsota dividend za poslovno leto	1.502.712	1.690.551
povprečni osnovni kapital	110.465.795	110.465.795
koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	1,36 %	1,53 %
izplačana dividenda v tekočem letu	1.502.712	1.690.551
povprečni kapital	176.973.922	174.282.978
stopnja dividendnosti kapitala	0,85 %	0,97 %
F. DELNICE	31. 12. 25	31.12. 24
kapital	180.880.676	178.127.978
število delnic	18.783.898	18.783.898
število lastnih delnic	0	0
knjigovodska vrednost delnice (v EUR)	9,63	9,48
čisti poslovni izid	5.060.811	4.457.025
Tehtano povprečno število izdanih navadnih delnic	18.783.898	18.783.898
Popravljen povprečno število navadnih delnic	18.783.898	18.783.898
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico (EUR/delnico)	0,27	0,24

Preglednica 33: Kazalniki

19.1 Temeljni kazalniki financiranja (vlaganja)

Zap. št.	Opis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
1.	Stopnja lastniškosti financiranja kapital/obveznosti do virov sredstev	0,624	0,664	0,701	0,725	0,746	0,734	0,737	0,728
2.	Stopnja dolgoročnosti financiranja kapital, dolgoročni dolgovi in dolgoročne rezervacije/obveznosti do virov sredstev	0,932	0,918	0,910	0,921	0,930	0,922	0,947	0,922
3.	Stopnja dolžniškosti financiranja dolgovi/obveznosti do virov sredstev	0,373	0,333	0,293	0,264	0,251	0,262	0,260	0,269

Preglednica 34: Temeljni kazalniki financiranja

Vsebinsko opredeljujejo razmerja med obveznostmi do virov sredstev, zato z njimi ugotavljamo strukturo financiranja sredstev, hkrati pa izražajo stopnjo finančne neodvisnosti družbe.

Pri kazalnikih stanja financiranja nas zanima delež kapitala, dolgov in časovnih razmejitev v strukturi vseh virov financiranja. Kazalniki so za družbo pomembni zlasti pri dolgoročnih odločitvah o politiki financiranja (kapitalska struktura). Visok delež kapitala v financiranju in nizka stopnja kratkoročnosti financiranja dajeta upnikom informacijo o varnosti naložb.

Stopnja lastniškosti financiranja prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev. Razvidno je, da je bila v letu 2025 stopnja lastniškosti financiranja 62,4 %, kar je za 4 odstotne točke manj kot v letu 2024. Nižja vrednost kazalca je rezultat hkratnega povečanja vrednosti kapitala in relativno večjega povečanja obveznosti (višji dobiček družbe v letu 2025, hkrati pa so se povečale obveznosti družbe v primerjavi z letom 2024, predvsem povečanje dolgoročnih finančnih obveznosti iz financiranja in povečanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev), kar vpliva na slabši kazalec v letu 2025.

Stopnja dolgoročnosti financiranja kaže dolžniško financiranje sredstev družbe. Kazalec v letu 2025 znaša 93,2 %, kar je za 1,4 odstotne točke več kot v letu 2024, kar je predvsem rezultat večjega povečanja kapitala ter dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti do bank za financiranje investiranja v elektrodistribucijsko infrastrukturo ter hkratnega večjega povečanja dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev. Ker družba nima dovolj lastnih virov (tudi zaradi izplačil dividend) za financiranje načrtovanih oziroma potrebnih investicij, mora pridobivati tuje, dolžniške vire financiranja. Lastni vir sredstev za financiranje investicij v energetska infrastrukturo

predstavlja predvsem amortizacija in ustvarjen donos oz. izid iz poslovanja, kar je za družbo pričakovano, saj ustvarja regulirane prihodke, ki jih predstavljajo predvsem prihodki od najemnine in opravljenih storitev po pogodbi z distribucijskim operaterjem.

Stopnja dolžniškosti financiranja je v letu 2025 znašala 37,3 % in je za 4 odstotne točke višja kot v letu 2024. Razlog je predvsem v povišanju dolgoročnih dolgov v celotni strukturi obveznosti do virov sredstev in relativno manjšem povečanju obveznosti do virov sredstev; predvsem so se povečale dolgoročne finančne obveznosti do bank za izvajanje investicij v letu 2025 in pa dolgoročne pasivne časovne razmejitve; razlog je v večjem obsegu pridobljenih brezplačnih sredstev za investicije.

19.2 Temeljni kazalniki investiranja

Zap. št.	Opis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
1.	Stopnja osnovnosti investiranja osnovna sredstva/sredstva	0,911	0,908	0,907	0,918	0,903	0,902	0,883	0,868
2.	Stopnja finančnosti investiranja dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe/sredstva	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,032
3.	Stopnja dolgoročnosti investiranja osnovna sredstva brez neopredmetenih sredstev, dolgoročne finančne naložbe in dolgoročne poslovne terjatve/sredstva	0,913	0,910	0,913	0,928	0,905	0,905	0,885	0,904

Preglednica 35: Temeljni kazalniki stanja investiranja

S kazalci stanja investiranja analiziramo strukturo sredstev.

Stopnja osnovnosti investiranja pove, kolikšen je delež neodpisane vrednosti osnovnih sredstev v sredstvih. Vrednost kazalca je v letu 2025 višja kot v preteklem letu in znaša 91,1 %, kar pomeni, da je družba v letu 2025 nekoliko več vlagala v obnovo in rast sredstev. Na vrednost kazalca vpliva tudi politika amortiziranja osnovnih sredstev, ki pa se med leti ne spreminja.

Stopnja finančnosti investiranja pove, kolikšna je udeležba finančnih naložb v sredstvih. Kazalec je leta 2025 ostal na enaki ravni kot predhodno leto in znaša le 0,1 %. Nizka vrednost nam pove, da družba redko plasira sredstva v finančne naložbe.

Stopnja dolgoročnosti investiranja pove, kolikšen je delež dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih družbe. Kazalec je nekoliko višji kot v letu 2024, za 0,3 odstotne točke, in znaša 91,3 %. Visok kazalec je posledica porasta osnovnih sredstev v strukturi sredstev v letu 2025 kot posledica visokih investicijskih vlaganj družbe. Nekoliko višja vrednost kot v predhodnem letu je tudi posledica relativno večjega znižanja kratkoročnih sredstev družbe (kratkoročne poslovne terjatve), kar vpliva na manjšo relativno rast vseh sredstev v izračunu kazalnika.

19.3 Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

Zap. št.	Opis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
1.	Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev kapital/osnovna sredstva	0,685	0,731	0,772	0,790	0,826	0,813	0,835	0,838
2.	Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient) likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,020	0,037	0,030	0,055	0,392	0,114	0,276	0,144
3.	Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient) likvidna sredstva in kratkoročne terjatve/kratkoročne obveznosti	0,421	0,611	0,504	0,642	0,878	0,538	0,877	0,607
4.	Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient) kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,529	0,704	0,584	0,735	0,970	1,016	1,596	0,932

Preglednica 36: Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

Pri teh kazalcih primerjamo postavke sredstev z njihovimi viri in obratno. Pomembni so pri presojanju kakovosti financiranja. Pri financiranju nas zanima, v kolikšni meri se podjetje financira z dolgovi in v kolikšni s kapitalom.

Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev prikazuje financiranje neodpisane vrednosti osnovnih sredstev s kapitalom. Kazalec, nižji od vrednosti 1, pove, da je del osnovnih sredstev financiran s kapitalom, del pa z dolgoročnimi krediti. Kazalec je nižji od lanske vrednosti, in sicer za 4,6 odstotne točke, kar pomeni, da so osnovna sredstva v letu 2025 financirana več s krediti.

Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti oz. t. i. hitri koeficient kaže sposobnost družbe poravnati kratkoročne dolgove. Kazalec v vrednosti manj od 1 pove, da so likvidna sredstva manjša od dolgov. Je pa ta vrednost nižja od vrednosti v letu 2024 za 1,7 odstotne točke in znaša 2 %, in sicer predvsem na račun nižjega stanja denarnih sredstev, za 51,9 %, in 10,4 % znižanja kratkoročnih obveznosti družbe v primerjavi s preteklim letom.

Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti oz. t. i. pospešeni koeficient pove pokritost kratkoročnih obveznosti z likvidnimi sredstvi in s kratkoročnimi terjatvami.

Tako ugotavljamo kratkoročno plačilno sposobnost družbe. Vrednost v letu 2025 znaša 42,1 % in je nižja za 18,9 odstotne točke v primerjavi z letom 2024, kar pomeni, da družba 42,1 % kratkoročnih obveznosti poplača z likvidnimi sredstvi in unovčljivo kratkoročnih terjatev. Nižja vrednost je na račun nižjih likvidnih sredstev (denarnih sredstev in poslovnih terjatev) družbe, za 38,4 %, in minimalnega znižanja vrednosti kratkoročnih obveznosti v letu 2025, in sicer za 10,6 % v primerjavi s preteklim letom.

Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti oziroma kratkoročni koeficient pokaže sposobnost družbe plačevanja kratkoročnih obveznosti s kratkoročnimi terjatvami in s tem prikazuje kratkoročno plačilno sposobnost družbe. Vrednost v letu 2025 znaša 52,9 % in je za 17,5 odstotnih točk nižja od vrednosti v letu 2024, predvsem na račun znižanja kratkoročnih sredstev (predvsem kratkoročnih poslovnih terjatev). Kazalec v letu 2025 pokaže, da družba 52,9 % vseh kratkoročnih obveznosti ni poravnala s kratkoročnimi sredstvi (terjatvami).

19.4 Kazalniki gospodarnosti

Zap. št.	Opis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
1.	Koeficient gospodarnosti poslovanja poslovni prihodki/poslovni odhodki	1,138	1,114	1,089	0,957	1,159	1,142	1,224	1,201
2.	Koeficient celotne gospodarnosti prihodki/odhodki	1,107	1,090	1,071	0,945	1,331	1,140	1,217	1,188

Preglednica 37: Temeljni kazalniki gospodarnosti

Kazalniki gospodarnosti (ekonomičnosti) so kazalniki poslovne uspešnosti in pojasnjujejo dosežene poslovne rezultate glede na vložene prvine poslovnega procesa.

Koeficient gospodarnosti poslovanja je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki ter odraža učinkovitost poslovanja družbe, saj so iz koeficienta izločeni finančni prihodki in odhodki ter drugi prihodki in odhodki. V letu 2025 je ta koeficient znašal 113,8 %, kar pomeni, da so poslovni prihodki za 13,8 % presegli poslovne odhodke in se je gospodarnost glede na predhodno leto izboljšala (za 2,4 odstotne točke).

Koeficient celotne gospodarnosti je razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Koeficient v letu 2025 znaša 110,7 %, kar je v primerjavi z lanskim letom za 1,7 odstotne točke boljša celotna gospodarnost. Večja dobičkonosnost v letu 2025 kot v zadnjih preteklih letih je predvsem posledica končnega poročila regulativnega leta 2024, ki je med prihodki pripoznan v letu 2025.

19.5 Temeljni kazalniki dobičkonosnosti

Zap. št.	Opis	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
	Čista dobičkonosnost prihodkov								
1.	čisti poslovni izid/prihodki od prodaje	0,105	0,101	0,100	-0,046	0,349	0,159	0,201	0,173
	Koeficient čiste donosnosti sredstev ROA								
2.	čisti poslovni izid/povprečna sredstva	0,018	0,017	0,017	-0,007	0,063	0,027	0,038	0,032
	Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala ROE								
3.	čisti poslovni izid/povprečni kapital (brez čistega izida poslovnega leta)	0,029	0,026	0,025	-0,009	0,089	0,037	0,053	0,045

Preglednica 38: Temeljni kazalniki dobičkonosnosti

Z analizo kazalnika dobičkonosnosti ugotavljamo, da je poslovanje družbe zaradi pozitivnega poslovnega izida rentabilno. Zaradi višjega čistega poslovnega izida v tekočem letu vsi koeficienti izkazujejo rast glede na predhodno leto.

Čista dobičkonosnost prihodkov nam pove, da je družba ustvarila 10,5 EUR dobička na 100 EUR doseženih prihodkov, kar je za 0,4 EUR več kot leta 2024.

Koeficient čiste dobičkonosnosti sredstev (ROA) prikazuje delež dobička, ki ga družba doseže z lastnimi sredstvi, in kaže, kako uspešno je bilo poslovanje pri upravljanju s sredstvi družbe. ROA v letu 2025 znaša 1,8 %, kar je več kot v preteklem letu, in sicer za 0,1 odstotne točke. Višja vrednost je posledica porasta povprečne medletne vrednosti sredstev družbe za 7,8 odstotne točke (intenzivno vlaganje v infrastrukturo v letu 2025) in predvsem višjega poslovnega rezultata leta kot v letu 2024, za 13,5 odstotkov. Vrednost kazalnika je relativno nizka, kar je posledica investiranja družbe v elektroenergetsko

infrastrukturo kot pogoj zagotavljanja kakovostne in zanesljive distribucije električne energije. Tega brez vlaganj v osnovna sredstva ne bi bilo mogoče doseči. Če želi družba zagotoviti kakovostno oskrbo z električno energijo vsem odjemalcem na svojem distribucijskem območju, tudi v prihodnosti ni pričakovati, da bo družba investirala manj kot doslej, kar pomeni, da se višina kazalca ne bo bistveno izboljšala.

Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (ROE) nam pove, koliko čistega dobička je družba ustvarila s povprečnim kapitalom, ki je bil vložen v družbo. Z vidika lastnikov družbe je dobičkonosnost kapitala eden izmed najpomembnejših kazalnikov, ker kaže, kako uspešno je vodstvo družbe upravljalo s premoženjem družbe. ROE v letu 2025 znaša 2,9 %, kar je za 0,3 odstotne točke več, kot znaša vrednost koeficienta preteklo leto, kar je posledica višjega realiziranega čistega dobička v letu 2025 (za 13,5 odstotne točke) in rasti povprečnega kapitala družbe za 1,5 odstotne točke.



A large, white, stylized letter 'B' is centered in the upper half of the image. The background is a deep blue gradient with several bright, glowing light streaks and small star-like particles scattered throughout, creating a futuristic or digital atmosphere.

B

Računovodsko
poročilo družbe



Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
delničarjem družbe Elektro Primorska d.d.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Elektro Primorska d.d. (-Družba-), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala ter izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SR5).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (-MSR-) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (-Uredba-). Naša odgovornost na podlagi teh pravil je opisana v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (-Kodeks IESBA-) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Investicije v nepremičnine, naprave in opremo

Opis ključne revizijske zadeve

Knjigovodska vrednost nepremičnin, naprav in opreme na dan 31. decembra 2025 znaša 264.052.603 EUR (31. decembra 2024: 243.608.824 EUR); stroški storitev vzdrževanja za leto 2025 znašajo 2.860.686 EUR (2024: 2.603.086 EUR).

Poleg izvajanja novih investicij družba izvaja tudi tekoče vzdrževanje nepremičnin, naprav in opreme elektroenergetske infrastrukture. Medtem ko se postavke, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje nepremičnin, naprav in opreme, usredstviijo in med stroške prenašajo z letno amortizacijo, se stroški vzdrževanja evidentirajo v poslovnem izidu takoj, ko nastanejo. Ločevanje med postavkami, ki izpolnjujejo pogoje za pripoznanje v bilanci stanja in postavkami, ki se takoj izkažejo v poslovnem izidu, so pomembni za revizijo, saj je pri njihovem pripoznanju potrebna presoja poslovodstva, ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke med nepremičnine, naprave in opremo ter ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke med stroške vzdrževanja, prav tako pa je

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje internih aktov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje, da smo se prepričali, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo Slovenski računovodski standardi.
- Preizkušanje zasnove in implementacije notranjih kontrol v procesu pripoznavanja nepremičnin, naprav, opreme in stroškov ter obveznosti iz tega naslova.
- Seznanitev z načinom vodenja investicij.
- Testiranje na vzorcu izbranih postavk nepremičnin, naprav in opreme in stroškov vzdrževanja, pri čemer smo:
 - presojali, ali so izpolnjeni pogoji za pripoznanje nepremičnin, naprav in opreme oz. stroškov vzdrževanja;
 - pridobili podlage za evidentirane zneske s strani oseb, odgovornih za investicije;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije, z namenom razumevanja vsebine investicij;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo



pomembna presoja, ali so izpolnjeni pogoji za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev ter ali so evidentirani zneski točni, zaradi česar smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo. Pri odločanju o tem družba uporablja pomembne predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih opredeljujejo SRS.

Sklicujemo se na pojasnilo v točki 2 Pojasnila postavk v bilanci stanja in znotraj te Pojasnilo 2.2 Opredmetena osnovna sredstva ter v točki 3. Pojasnila k izkazu poslovnega izida in znotraj te Pojasnilo 3.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Opis ključne revizijske zadeve

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašajo 17.042.672 EUR (2024: 13.327.840 EUR). Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji.

Investicije v osnovna sredstva, zgrajena v lastni režiji, se merijo na podlagi ocenjenih vrednosti urnih postavk, ki poleg stroškov dela vključujejo tudi druge posredne stroške. Oblikovanje urnih postavk za ceno dela in presojanje, katere posredne stroške vključiti v vrednost osnovnih sredstev, je vezano na ocene. Ocena višine in strukture stroškov izgradnje osnovnih sredstev so za revizijo pomembne, ker so vezane na pomembne presoje posloводства. V zvezi s tem obstaja tveganje, da družba stroške, ki ne izpolnjujejo meril za kapitalizacijo v skladu s SRS 1, pripozna v bilanci stanja namesto med odhodki v izkazu poslovnega izida. Pri določanju cen posloводство uporablja predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za pripoznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih določajo Slovenski računovodski standardi.

Zaradi navedenega smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na pojasnilo v točko 2 Pojasnila postavk v bilanci stanja in znotraj te Pojasnilo 2.2 Opredmetena osnovna sredstva ter pojasnilo v točki 3. Pojasnila k izkazu poslovnega izida in znotraj te na točko 3.1.2 Usredstveni lastni učinki.

Druga zadeva

Računovodske izkaze družbe Elektro Primorska d.d. za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor, ki je dne 25.4.2025 o njih izrazil neprilagojeno mnenje.

in knjiženje v računovodskih evidencah.

V vzorec smo zajeli tako naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.

- Pregled razkritij v skladu z zahtevami SRS.

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje pravilnikov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo Slovenski računovodski standardi, predvsem SRS 1 - Opredmetena osnovna sredstva.
- Preizkušanje zasnove in implementacije notranjih kontrol na tem področju.
- Seznanitev z metodologijo in predpostavkami, ki jih pri izračunavanju cene dela uporablja družba ter preveritev popolnosti in točnosti uporabljenih podatkov.
- Ponoven preračun izračunane cene dela za izbrano vrsto del ter primerjava s pokalkulacijo za tekoče leto in tržnimi cenami.
- Testiranje na vzorcu izbranih postavk usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, pri čemer smo:
 - presojali, ali je bila uporabljena prava cena dela glede na vrsto dela;
 - pridobili podlage za stroške materiala in avtovoženj;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih izkazih. V vzorec smo zajeli naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.
- Pregled razkritij v letnem poročilu v zvezi z osnovnimi sredstvi in usredstvenimi lastnimi proizvodi.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje nadziranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo računovodskih izkazov, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;



- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Neodvisno poročilo o zagotovitvi o ustreznosti sodil za delitev prihodkov in odhodkov po dejavnostih ter pravilnost njihove uporabe

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so sodila za delitev gospodarskih kategorij po različnih dejavnostih (v nadaljevanju: sodila za delitev), ki so razkrita v poglavju 4.7 Poročanje v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo tega letnega poročila, ustrezna in se pravilno uporabljajo pri ločenem evidentiranju posameznih dejavnosti naročnika Elektro Primorska d.d. za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 v skladu z zahtevami Zakona o oskrbi z električno energijo (ZOEE).

Opredelitev primernih sodil

Za presojo ustreznosti sodil za delitev smo presojali upoštevanje ZOEE. Presojali smo, ali sodila za delitev odražajo obseg aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo, katere delitvi so namenjena. Če obsega aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo ni mogoče izmeriti, smo presojali, ali se je sodilo za delitev določilo na podlagi deleža neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe sodil za delitev smo izvedli postopke revizijske narave, s katerimi smo preverjali ali se posamezno sodilo uporablja za delitev tiste gospodarske kategorije, za katero je bilo sprejeto ter na način, kot je bilo določeno.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pravilno uporabo sodil za delitev v skladu z ZOEE, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči njihovo pripravo in uporabo na način, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Nadzorni svet je pristojen za sprejetje sodil za delitev in nadzor nad njihovo uporabo v skladu z zahtevami ZOEE.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so sodila za delitev pripravljena skladno z zahtevami ZOEE ter se pravilno uporabljajo. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti ter zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in v skladu njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi



politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembno napačne navedbe ustreznosti sodil in primernosti njihove uporabe z zahtevami ZOEE;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo ali so uporabljena sodila ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali so sodila za delitev ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali se sodila za delitev pravilno uporabljajo v skladu s sprejetimi sodili.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju sodila za delitev posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ustrezna v skladu z ZOEE in pravilno uporabljena.

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta EU (Uredba 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Potrujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrujemo, da za družbo Elektro Primorska d.d. nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za družbo Elektro Primorska d.d. poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe Elektro Primorska d.d. dne 3. julija 2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 20. oktobra 2025. Pogodba je sklenjena za obdobje treh let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od 3. julija 2025.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščen revizorka Maruša Hauptman.

Ljubljana, 30. april 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman
pooblaščen revizorka, direktorica

1. Bilanca stanja

	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva			
A. Dolgoročna sredstva:			
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne časovne razmejitve	2.1.	7.162.699	4.529.142
1. Dolgoročne pravice		7.086.041	4.525.235
3. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		76.658	3.908
II. Opredmetena osnovna sredstva	2.2.	264.052.603	243.608.824
1. Zemljišča		5.909.350	5.778.184
2. Zgradbe		158.588.268	147.794.084
3. Oprema		80.248.044	73.026.816
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo		19.306.941	17.009.740
III. Naložbene nepremičnine	2.3.	262.054	260.963
IV. Dolgoročne finančne naložbe	2.4.	355.907	311.862
1. Dolgoročne finančne naložbe razen posojil		355.907	311.862
2. Druge delnice in deleži		355.907	311.862
V. Dolgoročne poslovne terjatve	2.5.	41.037	40.087
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		0	0
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		41.037	40.087
VI. Odložene terjatve za davek	2.6.	1.482.503	2.361.366
Skupaj dolgoročna sredstva		273.356.803	251.112.245
B. Kratkoročna sredstva:			
II. Zaloge	2.7.	2.018.007	1.966.034
1. Material		2.018.007	1.966.034
2. Nedokončane storitve		0	0
3. Proizvodi in trgovsko blago		0	0
III. Kratkoročne finančne naložbe		0	0
1. Kratkoročna posojila drugim		0	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	2.8	7.522.945	12.03.583
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		7.230.057	11.597.217
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		292.889	437.367
V. Denarna sredstva	2.9.	370.969	770.493
Skupaj kratkoročna sredstva		9.911.921	14.771.110
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.10.	6.524.430	2.473.650
SKUPAJ SREDSTVA		289.793.153	268.357.005

Preglednica 39: Bilanca stanja (sredstva)

		v EUR	
	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do virov sredstev			
A. Kapital:			
I. Vpoklicani kapital		110.465.795	110.465.795
1. Osnovni kapital		110.465.795	110.465.795
II. Kapitalske rezerve		46.306.588	46.306.588
III. Rezerve iz dobička		23.520.065	20.177.997
1. Zakonske rezerve		2.496.352	2.244.721
2. Rezerve za lastne delnice in poslovne deleže		0	0
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		0	0
5. Druge rezerve iz dobička		21.023.713	17.933.276
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-1.102.322	-325.114
V. Preneseni čisti poslovni izid		0	0
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.690.551	1.502.712
Skupaj kapital	2.11.	180.880.676	178.127.978
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	2.12.	29.483.563	20.399.413
1. Rezervacije		6.120.312	4.578.534
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		23.363.251	15.820.879
C. Dolgoročne obveznosti	2.13.	59.841.337	47.918.748
I. Dolgoročne finančne obveznosti		58.915.250	47.918.748
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		58.027.710	47.705.109
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	2.14.	887.540	213.639
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		926.087	0
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.16.	926.087	0
Č. Kratkoročne obveznosti	2.16.	18.739.903	20.973.014
I. Kratkoročne finančne obveznosti		8.347.351	8.268.340
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		8.012.275	8.220.899
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		335.076	47.441
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		10.392.551	12.704.675
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		0	0
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.536.879	10.296.626
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		43.576	74.436
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		2.812.096	2.333.613
Skupaj obveznosti		108.064.802	89.291.175
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	2.17.	847.674	937.852
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		289.793.153	268.357.005

Preglednica 40: Bilanca stanja (obveznosti do virov sredstev)

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

2. Izkaz poslovnega izida

		v EUR	
	Pojasnilo	poslovno leto 2025	poslovno leto 2024
1. Čisti prihodki od prodaje	3.1.1.	48.349.274	44.228.692
a. na domačem trgu		48.349.274	44.146.422
b. na tujem trgu		0	82.270
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	3.1.2.	17.042.672	13.327.840
4. Drugi poslovni prihodki	3.1.3.	1.961.544	1.897.332
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.2.	-17.884.923	-15.599.241
a. nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		-10.485.368	-8.640.767
b. stroški storitev		-7.399.555	-6.958.474
6. Stroški dela	3.2.	-24.027.125	-22.454.788
a. stroški plač		-16.019.694	-15.294.575
b. stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev		-752.568	-733.403
c. stroški socialnih zavarovanj		-2.820.470	-2.613.343
č. drugi stroški dela		-4.434.392	-3.813.468
7. Odpisi vrednosti	3.2.	-16.980.394	-15.080.469
a. amortizacija		-16.676.974	-14.967.181
b. prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		-295.349	-51.258
c. prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		-8.072	-62.030
8. Drugi poslovni odhodki	3.2.	-306.602	-258.735
9. Finančni prihodki iz deležev	3.3.	6.630	4.144
a. v družbah v skupini		0	0
b. v drugih družbah		6.630	4.144
10. Finančni prihodki iz danih posojil	3.3.	53	7
a. dani drugim		53	7
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.3.	17.889	19.523
a. od drugih		17.889	19.523
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.4.	-1.487.556	-1.055.405
a. iz posojil, prejetih od bank		-1.287.274	-890.503
b. iz drugih finančnih obveznosti		-200.282	-164.902
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.4.	-2.385	-536
a. iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		-1.081	-262
b. iz drugih poslovnih obveznosti		-1.304	-274
15. Drugi prihodki	3.5.	2.355	0
16. Drugi odhodki	3.6.	-181.291	-126.888
POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČITVIJO		6.510.142	4.901.474
17. Davek od dobička	3.7.	-573.569	-469.431
18. Odloženi davki	3.7.	-875.762	24.982
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.8.	5.060.811	4.457.025

Preglednica 41: Izkaz poslovnega izida

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR			
	pojasnilo	2025	2024
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.9.	5.060.811	4.457.025
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb		44.045	23.443
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja		-849.445	443.057
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		4.255.410	4.923.526

Preglednica 42: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

4. Izkaz denarnih tokov

		v EUR	
	Pojasnilo	2025	2024
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
1. Prejemki pri poslovanju	4.1.	95.637.344	89.213.879
a. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev		55.638.615	55.696.691
b. Drugi prejemki pri poslovanju		39.998.729	33.517.188
2. Izdatki pri poslovanju	4.2.	-70.587.714	-71.158.884
a. Izdatki za nakup materiala in storitev		-13.147.127	-13.044.614
b. Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku		-23.214.208	-22.304.658
c. Izdatki za dajatve vseh vrst		-2.036.195	-2.842.344
d. Drugi izdatki pri poslovanju		-32.190.184	-32.967.268
3. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju		25.049.629	18.054.995
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
4. Prejemki pri investiranju	4.3.	313.843	222.024
a. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje		25.046	24.658
b. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev		288.797	197.367
c. Prejemki od odtujitve finančnih naložb		0	0
5. Izdatki pri investiranju	4.4.	-32.764.187	-27.719.945
a. Izdatki za pridobitev neopredmetenih dolgor. sredstev		-4.075.445	-2.754.132
b. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		-28.688.742	-24.965.814
c. Izdatki za pridobitev dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb		0	0
6. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju		-32.450.344	-27.497.921
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
8. Prejemki pri financiranju	4.5.	39.400.000	42.600.000
a. Prejemki od vplačanega kapitala		0	0
b. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti		39.400.000	42.600.000
9. Izdatki pri financiranju	4.6.	-32.398.809	-33.004.331
a. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje		-1.577.185	-1.372.398
b. Izdatki za vračilo kapitala		0	0
c. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti		-29.318.912	-29.941.383
e. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku		-1.502.712	-1.690.551
e. Izdatki za izplačila dividend		7.001.191	9.595.669
10. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju		370.969	770.493
11. Celotni pozitivni ali negativni denarni tok		152.743	-269.273
Č. KONČNO STANJE DEN. SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV		770.493	617.749
X. DENARNI IZID V OBDOBJU		-399.524	152.744
Y. Začetno stanje denarnih sredstev	4.7.	770.493	617.749
Končno stanje denarnih sredstev na zadnji dan obr. obdobja		370.969	770.493

Preglednica 43: Izkaz denarnih tokov

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

5. Izkaz gibanja kapitala (2025)

v EUR

2025	Vpoklicani kapital		Rezerve iz dobička			Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	Skupaj kapital
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička					
				III/1	III/5				
I/1	II	III/1	III/5	IV	V/1	VI/1			
A.1. Stanje 31. 12. 2024	110.465.795	46.306.588	2.244.721	17.933.276	-325.114	0	1.502.712	178.127.978	
A.2. Stanje 1. 1. 2025	110.465.795	46.306.588	2.244.721	17.933.276	-325.114	0	1.502.712	178.127.978	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-1.502.712	0	-1.502.712	
d) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-1.502.712	0	-1.502.712	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-805.400	0	5.060.811	4.255.410	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	5.060.811	5.060.811	
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	0	0	0	0	44.045	0	0	44.045	
b) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-849.445	0	0	-849.445	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	251.631	3.090.437	28.192	1.502.712	-4.872.972	0	
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.502.712	-1.502.712	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja	0	0	251.631	3.090.437	0	28.192	-3.370.260	0	
d) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	28.192	-28.192	0	0	
C. Stanje 31. 12. 2025	110.465.795	46.306.588	2.496.352	21.023.713	-1.102.322	0	1.690.551	180.880.677	
Bilančni dobiček 2025						0	1.690.551	1.690.551	

Preglednica 44: Izkaz gibanja kapitala za leto končano 31. decembra 2025

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

6. Izkaz gibanja kapitala (2024)

v EUR

2024	Vpključeni kapital		Rezerve iz dobička			Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih		Čisti dobiček/ izguba poslovnega leta	Skupaj kapital
	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenih vrednostih			
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V/1	VI/1		
A.1. Stanje 31. 12. 2023	110.465.794	46.306.588	2.024.031	15.242.873	-909.970	555.481	1.210.206	174.895.002	
A.2. Stanje 1. 1. 2024	110.465.795	46.306.588	2.024.031	15.242.873	-909.970	555.481	1.210.206	174.895.003	
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-1.690.551	0	-1.690.551	
a) Umik lastnih delnic	0	0					0	0	
b) Sprostitev rezerv za lastne delnice						0	0	0	
c) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-1.690.551	0	-1.690.551	
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	466.501	0	4.457.025	4.923.526	
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	4.457.024,87	4.457.025	
b) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenih vrednostih	0	0	0	0	23.443	0	0	23.443	
b) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	443.057	0	0	443.057	
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	220.690	2.690.403	118.356	1.135.070	-4.164.519	0	
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	1.210.206	-1.210.206	0	
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja	0	0	220.690	2.690.403	0	43.220	-2.954.313	0	
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0			0		0		0	
d) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	118.356	-118.356	0	0	
C. Stanje 31. 12. 2024	110.465.795	46.306.588	2.244.721	17.933.276	-325.114	0	1.502.712	178.127.978	
Bilančni dobiček 2024						0	1.502.712	1.502.712	

Preglednica 45: Izkaz gibanja kapitala za leto, končano 31. decembra 2024

Členitev posameznih postavk in pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.







Pojasnila k
računovodskim
izkazom po ZGD
in SRS

1. Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) 2024, z Energetskim zakonom (EZ-1) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1).

SRS 2024 predpisujejo računovodske usmeritve, v nekaterih primerih pa omogočajo izbiro med dovoljenimi računovodskimi usmeritvami. Družba je v svojem Pravilniku o računovodstvu določila natančnejša pravila računovodskega obravnavanja posameznih bilančnih kategorij v računovodskih razvidih in določila izbrane računovodske usmeritve.

Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanja nastanka poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Družba izjavlja, da so uporabljene enake računovodske usmeritve in metode kot v preteklem poslovnem letu.

PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljani ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki so izmerjena po poštenu vrednosti.

• TEČAJ IN NAČIN PRERAČUNA V DOMAČO VALUTO

Sredstva in obveznosti do virov sredstev v tuji valuti so na dan bilance stanja preračunani v domačo valuto (evro) po referenčnem tečaju Evropske centralne banke, ki ga objavlja Banka Slovenije. Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju banke na dan posla. Pozitivne ali negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida med finančnimi prihodki oziroma odhodki.

Vsi podatki v letnem poročilu so prikazani v evrih brez centov.

• UPORABA OCEN IN PRESOJ

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene in presoje na osnovi uporabljenih in pregledanih predpostavk, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Oblikovanje ocen in s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene, presoje in predpostavke se redno pregledujejo. Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Spremembe računovodskih ocen, presoj in predpostavk se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

NAJEMI

Družba je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska pravic do uporabe in obveznosti iz najema:

- **Identifikacija najemnih pogodb**

Pogodbo družba identificira kot najemno pogodbo, če družbi daje pravico do obvladovanja najetega sredstva. Družba sredstvo obvladuje, če lahko sredstvo uporablja in je upravičena do ekonomskih koristi, ki jih sredstvo pri uporabi prinaša.

- **Določitev trajanja najema**

Družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- obdobjem, za katerega velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost tudi izrabljena;
- obdobjem, za katerega velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena. Trajanje najema je v večini primerov določeno v najemni pogodbi. V primerih, ko pogodbeno obdobje ni določeno, družba trajanje najema oceni na podlagi presoje potreb po uporabi posameznega sredstva. Pri tem se upoštevajo plani in dolgoročne poslovne usmeritve družbe.

- **Določitev diskontne stopnje**

Diskontna stopnja je določena v višini obrestne mere, po kateri lahko družba na trgu pridobi primerljiva sredstva, in s primerljivo ročnostjo.

PRIHODKI

Prihodki so razčlenjeni na poslovne, finančne in druge prihodke.

POSLOVNI PRIHODKI so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in storitve, drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, in prevrednotovalni poslovni prihodki.

- **Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki od prodaje izhajajo iz pogodb s kupci in se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem vrednosti sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Družba je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska in trenutka pripoznavanja prihodkov iz pogodb s kupci:

- **Določitev trenutka izvršitve pogodbenih obveznosti**

Prihodke od prodaje blaga in storitev družba v celoti pripoznava v trenutku prodaje. Od trenutka prodaje naprej družba nima več obvladovanja nad prodanim blagom ali storitvami. Pri obročni prodaji družba ločeno pripoznava prihodke od prodaje blaga in finančne prihodke, ki jih razmejuje skozi celotno obdobje financiranja.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med temi so tudi poslovni prihodki, ki se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

- **Pripoznavanje prihodkov**

Prihodki iz pogodb s kupci predstavljajo pogodbo za pridobitev blaga ali storitev, ki so rezultat rednega poslovanja podjetja, v zameno za nadomestilo. Nasprotna stranka v pogodbi ne bi bila kupec, če je na primer nasprotna stranka z družbo sklenila

pogodbo za sodelovanje pri dejavnosti ali postopku, v katerem si pogodbene stranke delijo tveganja in koristi, ki izhajajo iz te dejavnosti ali postopka in ne za pridobitev rezultata rednega poslovanja družbe.

Pretežni del prihodkov družba ustvari na podlagi pogodbe z distribucijskim operaterjem, iz naslova najemnin elektroenergetske infrastrukture in izvajanja storitev za ELES. Zneski, zbrani v korist družbe ELES pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe ELES, se skladno s pogodbo z ELES ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe ELES.

S 1. 7. 2007 je Elektro Primorska, d. d., izgubila status javnega podjetja in od tedaj dalje posluje samo kot delniška družba. Vlada RS je z odločbo o podelitvi koncesije za opravljanje gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja za celotno območje Republike Slovenije podelila izključno koncesijo družbi SODO, d. o. o.

S pripojitvijo družbe SODO, d. o. o., je družba ELES, d. o. o., v letu 2023 kot univerzalni pravni naslednik vstopila v vsa pravna razmerja, katerih subjekt je bila družba SODO, d. o. o., s čimer je družba ELES, d. o. o., skladno z Zakonom o gospodarskih družbah v celoti prevzela vse dejavnosti družbe SODO, d. o. o., vključno z vsemi osnovnimi sredstvi, zaposlenimi delavci in sklenjenimi pogodbami.

ELES, d. o. o., je z Elektrom Primorska, d. d., kot lastnikom elektrodistribucijske infrastrukture 22. 10. 2024 sklenil novo pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za dejavnost distribucijskega operaterja, ki se uporablja od 1. 1. 2024 in tudi ureja pogodbene storitve in finančne vrednosti za leto 2025.

Iz pogodbe izhaja, da Elektro Primorska, d. d.:

- oddaja infrastrukturo v najem za najemnino,
- za distribucijskega operaterja opravlja in zaračunava storitve, opisane v prilogah k pogodbi,
- v imenu in za račun distribucijskega operaterja izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja,
- v imenu in za račun distribucijskega operaterja zaračunava omrežnino za priključno moč ter nadstandardne storitve.

Zneski, ki so bili zaračunani v imenu in za račun distribucijskega operaterja, se ne izkazujejo med prihodki. Skladno s pogodbo distribucijskega operaterja prihodki od najema in storitev obsegajo prihodke na podlagi odločbe agencije o določitvi regulativnega okvira ter prihodke na podlagi preliminarnega obračuna odstopanj od regulativnega okvira. Preliminarni poračun najema in storitev distribucijskega operaterja se izvede do 15. 3. za preteklo leto. Presežek/dobropis se knjiži na pasivne časovne razmejitev, primanjkljaj/bremepis pa na aktivne časovne razmejitev.

27. 9. 2022 je bil v Uradnem listu RS št. 123/22, 2/23 popr., 49/24, 53/24, 27/25, 28/25 – popr., 102/25 objavljen Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje. Na podlagi tega akta je Agencija za energijo 21. 11. 2023 z odločbo št. 211-10/2023/25 določila regulativni okvir za dejavnost distribucijskega operaterja in v okviru tega za posamezno distribucijsko družbo, v regulativnem obdobju od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2028. V odločbi so načrtovani upravičeni stroški, razčlenjeni po posameznih območjih distribucijskega sistema, ki določajo okvir načrtovanih sredstev za posamezno družbo v letu regulativnega obdobja.

• Usredstveni lastni proizvodi in storitve

To so proizvodi in storitve, ki jih podjetje ustvari za sebe. Pri tem je treba upoštevati, da podjetje ne more izkazovati dobička v povezavi s proizvodi ali storitvami, ki jih porabi za sebe.

Določanje nabavne vrednosti osnovnega sredstva, izgrajenega v družbi, vključuje poslovodsko presojo in oceno glede vključitve neposrednih kot posrednih stroškov izdelave, ki jih je mogoče pripisati izgradnji sredstva, z vidika Slovenskega računovodskega standarda 1.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v podjetju, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. Ne sestavljajo je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna, sestavljajo pa jo stroški izposojanja za njegovo zgraditev ali izdelavo in usposobitev za uporabo. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od tiste v duhu SRS 1.10.

• Drugi poslovni prihodki

Vključujejo prihodke od odprave rezervacij in dolgoročnih časovnih razmejitev, predvsem tistih, ki so povezani z brezplačno prevzetimi osnovnimi sredstvi in sredstvi, pridobljenimi s sofinanciranjem. Sem spadajo tudi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (prejete odškodnine, subvencije, državne pomoči, refundacije, dotacije, regresi in podobni prihodki), ter prevrednotovalni poslovni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih dolgoročnih sredstev ter takrat, ko so poplačane terjatve, katerih popravek vrednosti je bil oblikovan v preteklih letih.

FINANČNI PRIHODKI so prihodki iz investiranja in se pojavljajo v zvezi s kratkoročnimi in z dolgoročnimi finančnimi naložbami ter tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti in kot prevrednotovalni finančni prihodki.

Pripoznajo se ob obračunu, in sicer ne glede na prejemke, če ne obstaja utemeljen dvom glede njihove velikosti, zapadlosti v plačilo in poplačljivosti. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem in glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero. Drugi prihodki so neobičajne postavke in drugi prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Med **DRUGIMI PRIHODKI** so izkazani prihodki, ki niso uvrščeni niti med poslovne niti finančne prihodke in za katere se ne pričakuje, da se pojavljajo pogosto. Izkazani so po dejansko nastalih zneskih.

2. Pojasnila postavk v bilanci stanja

Bilanca stanja družbe je sestavljena v skladu s SRS (2024) – 20.4.

2.1 Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja izkažejo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njimi, in je mogoče njihovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti.

Med neopredmetenimi sredstvi izkazuje družba dolgoročne pravice, kjer so izkazane služnostne pravice v objektu za namene dostopa do transformatorske postaje in pravica do uporabe programske opreme. Med drugimi dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami pa so stroški vnaprej plačane najemnine.

Nabavno vrednost neopredmetenega sredstva sestavljajo njegova nakupna vrednost ali stroški izdelave.

Za merjenje po pripoznanju se uporablja model nabavne vrednosti. Amortizirajo se posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in z uporabo amortizacijskih stopenj od 3,33 do 50 odstotkov (enako kot v predhodnem letu). Neopredmeteno sredstvo s končno dobo koristnosti se začne amortizirati prvega dne v naslednjem mesecu po aktiviranju sredstva (ko je na voljo za uporabo). Preverjanje dobe koristnosti pomembnejših neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev družba opravlja vsako leto pred koncem poslovnega leta.

Kasneje nastali stroški, ki so povezani z neopredmetenim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Pripoznanje neopredmetenih sredstev se odpravi ob odtujitvi ali kadar se od njihove uporabe in kasnejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi.

Vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev se je v letu 2025 skozi investicije povečala za nakup v višini 4.928.219 EUR (v letu 2024 za 2.157.439 EUR), predvsem na račun računalniških programov, in sicer program za vzdrževanje omrežja, dopolnitve novega sistema ERP v družbi, tehničnega podatkovnega skladišča družbe ter licence v lasti družbe. Vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev se je povečala tudi za nakup programa družbe Informatika, ki ni bil evidentiran skozi investicije. Družba je v letu 2025 namenila 393.143 EUR (2024: 173.228 EUR)

sredstev za nakup programov in sistemov za zaznavanje in preprečevanje sistemskih groženj. Družba je v letu 2025 odpisala po sedanji vrednosti 0 EUR dolgoročne pravice iz uporabe programov, ki jih zaradi zastarelosti ne uporablja več (nabavna vrednost odpisanih pravic je 1.005.494 EUR).

Družba nima neopredmetenih sredstev z omejeno lastninsko pravico.

Na dan 31. 12. 2025 je bilo 40,66 % vseh neopredmetenih sredstev, ki se uporabljajo, v celoti amortiziranih (na dan 31. 12. 2024 je bil ta delež 45,57 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Za pridobitev neopredmetenih sredstev družba na dan 31. 12. 2025 izkazuje 2.120.943 EUR (na dan 31. 12. 2024 je bila ta vrednost 914.952 EUR) evidentiranih obveznosti do dobaviteljev, izkazuje pa tudi neevidentirane obveznosti, na podlagi sklenjenih pogodb, za nakup licenc v vrednosti 2.071.895 EUR (2024: 2.575.683 EUR).

Zmanjšanje vrednosti dolgoročnih aktivnih razmejitev predstavlja prenos dolgoročno odloženih stroškov (predvsem stroškov licenc) na kratkoročno odložene stroške.

Preglednica prikazuje spremembe neopredmetenih sredstev v letu 2025:

Preglednica sredstev v lasti družbe:

2025	Odloženi stroški razvojnih študij	Dolgoročne pravice	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Dolgoročne pravice do uporabe sredstev	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj v EUR
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1.	645.721	13.341.942	3.908	48.363	0	14.039.934
Povečanja v letu	0	0	74.190	299.507	4.928.219	5.301.916
Prenos	0	0	0			0
Povečanja iz invest. v teku	0	4.928.219	0		-4.928.219	0
Zmanjšanja v letu	0	-1.005.494	-1.440		0	-1.006.935
Stanje 31. 12.	645.721	17.264.666	76.658	347.870	0	18.334.915
Popravki vrednosti						
Stanje 1.1.	645.721	8.857.711	0	7.359	0	9.510.791
Amortizacija v letu	0	2.580.514	0	82.466	0	2.662.980
Prenos dolgoročno razmejenih stroškov v odhodke	0	0	0	0	0	0
Uskladitev	0	0	0	3.939	0	3.939
Zmanjšanja v letu	0	-1.005.494	0	0	0	-1.005.494
Stanje 31.12.	645.721	10.432.730	0	93.765	0	11.172.216
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.	0	4.484.231	3.908	41.004	0	4.529.142
Stanje 31.12.	0	6.831.936	76.658	254.105	0	7.162.699

Preglednica 46: Spremembe neopredmetenih sredstev v letu 2025

Preglednica sredstev v lasti družbe:

2024	Odloženi stroški razvojnih študij	Dolgoročne pravice	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost					v EUR
Stanje 1. 1.	645.721	12.123.003	4.808	15.612	12.789.144
Povečanja v letu	0	0	2.388	2.141.827	2.144.215
Prenos	0	0	0		0
Povečanja iz invest. v teku	0	2.157.439	0	-2.157.439	0
Zmanjšanja v letu	0	-938.500	-3.288	0	-941.788
Stanje 31. 12.	645.721	13.341.942	3.908	0	13.991.571
Popravki vrednosti					
Stanje 1. 1.	645.721	7.826.096	0	0	0
Amortizacija v letu	0	1.965.317	0	0	0
Zmanjšanja v letu	0	-933.702	0	0	0
Amortizacija v letu	0	1.965.317	0	0	1.965.317
Zmanjšanja v letu	0	-933.702	0	0	-933.702
Stanje 31. 12.	645.721	8.857.711	0	0	9.503.432
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1.	0	4.296.907	4.808	15.612	4.317.326
Stanje 31. 12.	0	4.484.231	3.908	0	4.488.139

Preglednica 47: Spremembe neopredmetenih sredstev v letu 2024

Preglednica neopredmetenih sredstev v lasti in najemu pravice do uporabe sredstev družbe:

2024	Odloženi stroški razvojnih študij	Dolgoročne pravice	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Dolgoročne pravice do uporabe sredstev	Neopredmetena sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost						
v EUR						
Stanje 1. 1.	645.721	12.123.003	4.808	48.363	15.612	12.837.507
Povečanja v letu	0	0	2.388	0	2.141.827	2.144.215
Prenos	0	0	0			0
Povečanja iz invest. v teku	0	2.157.439	0	0	-2.157.439	0
Zmanjšanja v letu	0	-938.500	-3.288	0	0	-941.788
Stanje 31. 12.	645.721	13.341.942	3.908	48.363	0	14.039.934
Popravki vrednosti						
Stanje 1. 1.	645.721	7.826.096	0	6.037	0	8.477.854
Amortizacija v letu	0	1.965.317	0	1.323	0	1.966.639
Zmanjšanja v letu	0	-933.702	0	0	0	-933.702
Stanje 31. 12.	645.721	8.857.711	0	7.359	0	9.510.791
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.	0	4.296.907	4.808	42.326	15.612	4.359.653
Stanje 31.12.	0	4.484.231	3.908	41.004	0	4.529.142

Preglednica 48: Neopredmetena sredstva v lasti in najemu pravice do uporabe sredstev družbe

2.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe zajemajo zemljišča, gradbene objekte in opremo ter enaka sredstva v izgradnji ali izdelavi. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo. Družba vrednoti opredmetena osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna vrednost in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za uporabo.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, so del nabavne vrednosti takega sredstva. Drugi stroški izposojanja se pripoznajo kot odhodek. Stroški

izposojanja so obresti in drugi stroški, ki nastajajo v organizaciji v zvezi z izposojanjem finančnih sredstev za pridobitev opredmetenega osnovnega sredstva. To so tisti stroški, ki bi se jim bilo mogoče izogniti, če se ne bi pojavili izdatki za sredstvo v pripravi. Določijo se v znesku dejanskih stroškov namenskih posojil ali na podlagi sodila za pripis stroškov nenamenskih posojil, zmanjšanih za vse morebitne prihodke od financiranja v zvezi z začasno finančno naložbo izposojenih sredstev. Organizacija začne s pripisom stroškov izposojanja k delu nabavne vrednosti, ko so izpolnjeni naslednji pogoji:

- a) v organizaciji nastanejo izdatki za sredstvo;
- b) v organizaciji nastanejo stroški izposojanja;
- c) organizacija začne dejavnosti, ki so potrebne za pripravo sredstva za nameravano uporabo.

Organizacija preneha usredstevovati stroške izposojanja, ko so končane dejavnosti, potrebne za nameravano uporabo.

Nabavna vrednost znotraj podjetja ustvarjenega osnovnega sredstva obsega vse neposredno pripisljive stroške, potrebne za ustvarjanje, proizvodnjanje in pripravo sredstva, da lahko deluje tako, kot je nameravalo poslovodstvo. Neposredno se lahko pripišejo naslednji stroški:

- stroški materiala in storitev, (u)porabljenih pri nastajanju osnovnega sredstva,
- stroški zaslužkov zaposlencev, ki izhajajo iz ustvarjanja osnovnega sredstva,
- ustreznega deleža splošnih stroškov poslovanja.

Za kapitalizirane stroške se ne zmanjšujejo stroški po naravnih vrstah, temveč so ti prikazani med odhodki, za kapitalizirani del pa je pripoznan tudi prihodek iz usredstvenih lastnih učinkov.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v organizaciji, tvorijo neposredni

stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati. Ne sestavljajo je stroški, ki niso povezani z njegovo izgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna, sestavljajo pa jo stroški izposojanja za njegovo zgraditev ali izdelavo in usposobitev za uporabo.

Popravila oziroma vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev je namenjeno obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Kadar se pojavijo, se pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki.

Po pripoznanju se osnovna sredstva merijo po modelu nabavne vrednosti, ki je tudi osnova za obračun amortizacije. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno. Amortizirajo se posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in z uporabo naslednjih amortizacijskih stopenj, ki so enake kot leto poprej:

	v %	
	2025	2024
Neopredmetena sredstva (brez programske opreme)	3,33 – 10,00	3,33 – 20,00
Računalniška in programska oprema	20,00 – 50,00	33,3
Nepremčnine (zemljišča in objekti)	0,00 – 5,97	0,00 – 5,00
Transformatorji	2,86 – 10,00	2,86 - 3,33
Elektronski števeci	4,17 – 8,33	4,17 - 6,67
Transportna vozila	8,33	8,33
Osebna vozila	12,5	12,5
Druga opredmetena osnovna sredstva	2,50 – 20,00	2,50 – 20,00
Umetniška dela	0,00	0,00

Preglednica 49: Amortizacijske stopnje – opredmetena osnovna sredstva

Nabavna vrednost objektov, ki so grajeni v lastni režiji, je vrednotena po lastni ceni, ki ne presega cene istovrstnih stvari na trgu. V skladu s SRS (2024) 1.11 razčlenjuje družba nabavne vrednosti novih pridobitev v letu 2025, ki imajo različne dobe koristnosti, na sestavne dele, ki so pomembni v razmerju do celotne nabavne vrednosti. Popravki vrednosti se oblikujejo v višini obračunane amortizacije. Opredmetena osnovna sredstva se zaradi oslabitve prevrednotijo, če njihova neodpisana knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje čista prodajna cena ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega,

katera je večja. Ocenjevanje vrednosti pri uporabi obsega ocenjevanje prejemkov in izdatkov, ki bodo izhajali iz nadaljnje uporabe sredstva in njegove končne odtujitve, ter uporabo ustrezne diskontne mere (pred davkom od dobička), ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in morebitno tveganje, povezano s posameznim sredstvom. Pri sredstvu, kjer so bodoči denarni tokovi odvisni tudi od ostalih sredstev v posamezni denar ustvarjajoči enoti, se vrednost v uporabi izračuna na podlagi bodočih denarnih tokov te denar ustvarjajoče enote. Izgube, ki nastanejo na podlagi oslabitve, se pripoznajo med poslovnimi odhodki.

Spremembe v opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2025 kaže naslednja preglednica:

2025	Zemljišča	Pravica do uporabe zemljišč	Objekti	Pravica do uporabe objektov	Oprema	Pravica do uporabe opeme	Osn. sred.v pridobivanju in predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost								
Stanje 1. 1. 2025	5.775.426	5.177	421.230.358	207.581	195.583.854	827.963	17.009.740	640.640.100
Povečanja v letu	0	0	390.572		0	1.170.963	33.201.014	34.762.549
Povečanja iz invest. v teku	136.817	0	17.025.715		13.732.778		-30.895.310	0
Zmanjšanja v letu	-5.306	0	-3.925.031	-14.769	-3.517.552	-719.664	-8.503	-8.190.826
Stanje 31.12.2025	5.906.936	5.177	434.721.614	192.813	205.799.080	1.279.262	19.306.941	667.211.823
Popravki vrednosti								
Stanje 1.1.2025	0	2.419	273.552.172	91.684	122.634.835	750.166	0	397.031.276
Amortizacija v letu	0	345	6.523.112	10.592	7.164.128	301.868	0	14.000.045
Zmanjšanja v letu	0		-3.837.781	-13.622	-3.301.035	-719.664	0	-7.872.102
Stanje 31.12.2025	0	2.764	276.237.503	88.655	126.497.928	332.370	0	403.159.220
Neodpisana vrednost								
Stanje 1. 1. 2025	5.775.426	2.758	147.678.187	115.897	72.949.018	77.797	17.009.740	243.608.824
Stanje 31. 12. 2025	5.906.936	2.414	158.484.110	104.158	79.301.151	946.892	19.306.941	264.052.603

Preglednica 50: Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025

Neodpisana vrednost osnovnih sredstev se je glede na otvoritveno stanje povečala za 20.443.779 EUR (v letu 2024 za 17.397.489 EUR). Spremembe so tvorile nove nabave v višini 34.762.549 EUR (v letu 2024 za 30.187.891 EUR), obračunana amortizacija v višini 14.000.045 EUR (2024: 12.735.377 EUR) ter izločitve v neodpisani vrednosti 317.557 EUR (2024: 55.026 EUR).

Družba nima osnovnih sredstev, danih v jamstva za dolgove.

Za pridobitev opredmetenih sredstev družba na dan 31. 12. 2025 izkazuje evidentirane obveznosti do dobaviteljev v višini 1.665.870 EUR (na dan 31. 12. 2024: 3.730.843 EUR) za še neevidentirane obveznosti, ki izhajajo iz podpisanih obvezujočih pogodb pa za 8.626.807 EUR (na dan 31. 12. 2024: 3.116.200 EUR).

Na dan 31. 12. 2025 je bilo 39,36 % vseh nepremičnin, naprav in opreme, ki se uporabljajo, v celoti amortiziranih (na dan 31. 12. 2024 je bil ta delež 40,74 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme, izvzeta so zemljišča.

Gibanje sredstev, ki so pridobljena brezplačno in s sredstvi sofinanciranja prikazuje naslednja tabela

2025	Brezplačno pridobljena sredstva	Sredstva zgrajena s	Sredstva zgrajena s	Sredstva zgrajena z drugimi nepovratnimi sredstvi	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1.1.2025	13.500.685	6.150.133	308.993	29.147		19.988.959
Povečanja v letu	390.572	1.410.807	0	0	5.956.257	7.757.636
Povečanja iz invest. v teku	0	5.937.032	19.225	0	-5.956.257	0
Zmanjšanja v letu	-47.359	0	0	0		-47.359
Stanje 31.12.2025	13.843.898	13.497.972	328.219	29.147	0	27.699.236
Popravki vrednosti						
Stanje 1.1.2025	5.197.012	541.082	187.236	6.922		5.932.252
Amortizacija v letu	528.703	436.003	13.696	729		979.131
Zmanjšanja v letu	-36.011	0	0	0		-36.011
Povečanja v letu	0	0	0	0		0
Stanje 31.12.2025	5.689.705	977.085	200.933	7.651	0	6.875.373
Neodpisana vrednost						
Stanje 1.1.2025	8.303.673	5.609.051	121.757	22.225	0	14.056.707
Stanje 31.12.2025	8.154.193	12.520.887	127.286	21.496	0	20.823.863

Preglednica 51: Gibanje sredstev, ki so pridobljena brezplačno in s sredstvi sofinanciranja

Obračunan amortizacija za brezplačno pridobljena in sofinancirana sredstva se pripozna v drugih poslovnih prihodkih družbe.

Od 1. 7. 2007 je izvajala gospodarsko javno službo na distribucijskem območju Elektra Primorska, d. d., družba SODO, d. o. o., 2. 10. 2023 je bila družba SODO, d. o. o., izbrisana iz sodnega registra. ELES, d. o. o., je postal univerzalni pravni naslednik družbe SODO, d. o. o., in je s tem vstopil v vsa pravna razmerja družbe SODO, d. o. o. V skladu s sklenjeno medsebojno pogodbo daje družba Elektro Primorska, d. d., distribucijskemu operaterju v najem vso infrastrukturo. Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem distribucijskemu operaterju. Družba meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Na dan 31. 12. 2025 znaša nabavna vrednost v najem dane infrastrukture 599.959.197 EUR (2024: 573.946.260 EUR),

popravki vrednosti 373.279.396 EUR (2024: 367.039.305 EUR) in neodpisana vrednost 226.679.801 EUR (2024: 206.906.955 EUR).

	v EUR	
	2025	2024
Zemljišča	3.742.973	3.627.996
Infrastrukturni objekti	145.861.502	134.519.715
Infrastrukturna oprema	73.261.321	66.481.963
Dolgoročne pravice	3.814.005	2.277.282
	226.679.801	206.906.955

Preglednica 52: Neodpisana vrednost infrastrukture, dana v najem

V letu 2025 je družba investirala v opredmetena osnovna sredstva 33.201.014 EUR (v letu 2024: 30.187.892 EUR). Vzrok povečanja je pospešena izvedba investicij zaradi ocene stanja infrastrukture, slabe kakovosti oskrbe na določenih odsekih in povečanih potreb po električni moči.

Spremembe v opredmetenih osnovnih sredstvih v letu 2024:

Preglednica prvotno poročana za leto 2024, skupaj s pravicami do uporabe sredstev

2024	Zemljišča	Objekti	Oprema	Pravica do uporabe sredstev	Osn. sred.v pridobivanju in predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost						v EUR
Stanje 1.1.2024	5.712.472	410.199.779	188.238.735	1.103.787	10.246.494	615.501.268
Povečanja v letu	0	0	0	15.327	30.187.892	30.203.219
Povečanja iz invest. v teku	63.123	12.885.665	10.475.857		-23.424.646	0
Zmanjšanja v letu	-170	-1.855.086	-3.130.739	-30.029	0	-5.016.024
Stanje 31.12.2024	5.775.426	421.230.358	195.583.854	1.089.085	17.009.740	640.688.463
Popravki vrednosti						
Stanje 1. 1. 2024	0	269.074.233	119.308.367	616.510	0	388.999.110
Amortizacija v letu	0	6.297.195	6.438.183	257.141	0	12.992.518
Zmanjšanja v letu	0	-1.819.256	-3.111.714	-22.023	0	-4.952.992
Stanje 31. 12. 2024	0	273.552.172	122.634.835	851.628	0	397.038.635
Stanje 1.1.2024	5.712.472	141.125.547	68.930.369	487.276	10.246.494	226.502.158
Stanje 31.12.2024	5.775.426	147.678.187	72.949.018	237.457	17.009.740	243.649.827

Preglednica 53: Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024

Preglednica za leto 2024, sredstev v lasti družbe in s pravico do uporabe sredstev v najemu

2025	Zemljišča	Objekti	Oprema	Pravica do uporabe sredstev	Osn. sred.v pridobivanju in predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost						v EUR
Stanje 1. 1. 2025	5.712.472	410.199.779	188.238.735	1.055.424	10.246.494	615.501.268
Povečanja v letu	0	0	0	15.327	30.187.892	30.203.219
Povečanja iz invest. v teku	63.123	12.885.665	10.475.857		-23.424.646	0
Zmanjšanja v letu	-170	-1.855.086	-3.130.739	-30.029	0	-5.016.024
Prenos pravice do uporabe sredstev	5.177	207.581	827.963	-1.040.722	0	0
Prenos	0	0	0		0	0
Stanje 31. 12. 2025	5.780.603	421.437.940	196.411.817	0	17.009.740	640.688.463
Popravki vrednosti						
Stanje 1. 1. 2025	0	269.074.233	119.308.367	609.151	0	388.991.750
Amortizacija v letu	0	6.297.195	6.438.183	257.141	0	12.992.518
Zmanjšanja v letu	0	-1.819.256	-3.111.714	-22.023	0	-4.952.992
Povečanja v letu	0	0	0		0	0
Amortizacija pravice do uporabe sredstev	2.419	91.684	750.166	-844.269	0	0
Stanje 31. 12. 2025	2.419	273.643.856	123.385.001	0	0	397.031.276
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2025	5.712.472	141.125.547	68.930.369	446.272	10.246.494	226.461.154
Stanje 31.12. 2025	5.778.184	147.794.084	73.026.816	0	17.009.740	243.608.824

Preglednica 54: Sprememba pravice do uporabe sredstev v letu 2025

PRAVICA DO UPORABE SREDSTEV

Pravica do uporabe sredstev izhaja iz uporabe različnih poslovnih nepremičnin (poslovni prostori in zgradbe), opreme in avtomobilov, ki jih ima družba v najemu. Pogoji najema so predmet individualnih pogodb in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Trajanje najema družba opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni mog oče odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katerega velja možnost podaljšanja najema, in obdobje, za katerega velja možnost odpovedi najema. Ob tem družba presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Trajanje je odvisno od vrste sredstva v najemu in se giblje:

- pri programskih pravicah – 3 leta,
- pri zemljiščih – 14 let,
- pri stavbni pravici – 35 let,
- pri poslovnih prostorih in zgradbah od 10 do 17 let,
- pri avtomobilih od 1 do 5 let.

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev manjše vrednosti. Najemnine pri najemih manjše vrednosti in kratkoročnih najemih družba izkazuje kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Za ostale najeme je družba pripoznala obveznosti za najeta sredstva in pravico do uporabe najetih sredstev.

Družba pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

	v %	
	2025	2024
Programske pravice in oprema	20,00 – 33,33	33,33
Nepremičnine	8,22 – 10,00	5,94 – 9,3
Stavbna pravica	3,03	2,86
Oprema	25	33,33
Osebna vozila	20	20

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi možnost nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Družba je za najeta sredstva v letu 2025 pripoznala 50.379 EUR odhodkov za obresti obveznosti iz najema (2024: 23.061 EUR). Družba je za najemnine v letu 2025 plačala 553.428 EUR najemnin za najeta sredstva pripoznana kot pravico do uporabe in 171.906 EUR za najemnine malih vrednosti in za kratkoročne najeme, torej skupno 725.334 EUR.

KRA TKOROČNI NAJEMI IN NAJEMI SREDSTEV MANJŠE VREDNOSTI

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem družba uporablja izjemo od pripoznanja sredstev manjše vrednosti, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katera velja, da so manjše vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemu sredstev manjše vrednosti družba pripozna strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema. Za najemnine manjše vrednosti oziroma s krajšo dobo koristnosti je družba v letu 2025 pripoznala za 169.516 EUR odhodkov (2024: 50.248 EUR).

Gibanje pravice do uporabe sredstev v letu 2025:

2025	Stavbna pravica	Programska oprema in licence	Zemljišče	Objekti	Oprema	Skupaj
Nabavna vrednost						v EUR
Stanje 01.01.2025	48.363	0	5.177	207.581	827.963	1.089.085
Nove pridobitve	0	299.507	0	0	1.170.963	1.470.470
Povečanja v letu	0		0	0	0	0
Zmanjšanja v letu	0		0	-14.769	-719.664	-734.433
Stanje 31.12.2025	48.363	299.507	5.177	192.813	1.279.262	1.825.122
Popravki vrednosti						0
Stanje 01.01.2025	7.359	0	2.419	91.684	750.166	851.629
Amortizacija v letu	1.323	85.083	345	10.592	301.868	399.211
Zmanjšanja v letu	0		0	-13.622	-719.664	-733.286
Stanje 31.12.2025	8.682	85.083	2.764	88.655	332.370	517.553
1.1.25	41.004	0	2.758	115.897	77.797	237.457
Stanje 31.12.2025	39.681	214.424	2.414	104.158	946.892	1.307.569

Preglednica 55: Sprememba pravice do uporabe sredstev v letu 2025

V letu 2025 je družba priznala novo pravico do uporabe programske opreme in licence v vrednosti 299.507 EUR za obdobje treh in petih let, sredstev za najeta osebna vozila za dobo petih let in opremo za najem hrambe in obdelave

podatkov za dobo treh let, hkrati pa odpravila pripoznanje najete opreme za hrambo in obdelavo podatkov in najetih vozil, po izteku pogodbe.

Gibanje pravice do uporabe sredstev v letu 2024:

2024	Stavbna pravica	Zemljišče	Objekti	Oprema	Skupaj
Nabavna vrednost					v EUR
Stanje 01. 01. 2024	48.363	5.177	207.247	843.000	1.103.787
Nove pridobitve	0	0	0	14.992	14.992
Povečanja v letu	0	0	335	0	335
Zmanjšanja v letu	0	0	0	-30.029	-30.029
Stanje 31. 12. 2024	48.363	5.177	207.581	827.963	1.089.085
Popravki vrednosti					0
Stanje 01. 01. 2024	6.037	2.074	80.854	527.545	616.510
Amortizacija v letu	1.323	345	10.830	244.644	257.141
Zmanjšanja v letu	0	0	0	-22.023	-22.023
Stanje 31. 12. 2024	7.359	2.419	91.684	750.166	851.628
Neodpisana vrednost					
01. 01. 24	42.326	3.103	126.392	315.454	487.276
Stanje 31. 12. 2024	41.004	2.758	115.897	77.798	237.457

Preglednica 56: Sprememba pravice do uporabe sredstev v letu 2024

2.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina (zemljišča ali zgradbe), ki je posedovana, da bi prinašala najemnino in/ali povečevala svojo vrednost. Ob začetnem pripoznanju se naložbene nepremičnine vrednotijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu. Po pripoznanju se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti enako kot opredmetena osnovna sredstva, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti. Med naložbenimi nepremičninami se izkazujejo počitniški objekti in lastniška stanovanja.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti naložbene nepremičnine. Amortizacijska stopnja znaša od 2 % do 5 %, enako kot v letu 2025.

V letu 2025 so stroški amortizacije, vzdrževanja in obratovanja naložbenih nepremičnin znašali 76.921 EUR (2024: 78.317 EUR), od tega pa znaša strošek amortizacije vseh naložbenih nepremičnin 10.009 EUR.

Družba je ustvarila prihodke iz naslova oddaje naložbenih nepremičnin v višini 86.102 EUR (2024: 92.427 EUR). Manjša realizacija prihodkov je posledica prodaje stanovanja v Piranu sredi leta 2024 in prekinitve najemne pogodbe najemnega stanovanja na nadzorništvo.

Uprava družbe spremlja dogajanje na trgu in ocenjuje, da v letu 2025 ni bilo nobenih objektivnih dokazov o dejavnikih, ki bi nakazovali potrebo po oslavitvi naložbenih nepremičnin. V letu 2025 je bil realiziran padec prihodkov za 6,84 % glede na leto 2024 (v letu 2024 je bila rast prihodkov za 1,11 % glede na leto 2023).

Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Skupina prenese sredstva s konta ali na konto naložbenih nepremičnin samo takrat, kadar se spremeni uporaba in obstajajo dokazi o spremembi uporabe. Tak primer je prodaja, ki je verjetna v roku enega leta, prenos v skupino za odtujitev oziroma med sredstva, namenjena prodaji.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2025:

2025	Naložbene nepremičnine - zemljišče	Naložbene nepremičnine - objekti	Naložbene nepremičnine v pridobivanju in predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost				v EUR
Stanje 1. 1. 2025	24.360	865.329	3.950	893.639
Povečanja v letu	0	0	11.100	11.100
Povečanja iz invest. v teku	0	11.100	-11.100	0
Zmanjšanja v letu	0	-2.000	0	-2.000
Stanje 31. 12. 2025	24.360	874.429	3.950	902.739
Popravki vrednosti				
Stanje 1. 1. 2025	0	632.676	0	632.676
Amortizacija v letu	0	10.009		10.009
Zmanjšanja v letu	0	-2.000		-2.000
Stanje 31. 12. 2025	0	640.685	0	640.685
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2025	24.360	232.654	3.950	260.963
Stanje 31. 12. 2025	24.360	233.745	3.950	262.054

Preglednica 57: Poštena vrednost naložbenih nepremičnin v letu 2025

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2024:

2024	Naložbene nepremičnine - zemljišče	Naložbene nepremičnine - objekti	Naložbene nepremičnine v pridobivanju in predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost				v EUR
Stanje 1. 1. 2024	24.360	859.677	0	884.036
Povečanja v letu	0	0	27.357	27.357
Povečanja iz invest. v teku	0	23.407	-23.407	0
Zmanjšanja v letu	0	-17.754	0	-17.754
Stanje 31. 12. 2024	24.360	865.329	3.950	893.639
Popravki vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	0	641.083	0	641.083
Amortizacija v letu	0	9.346		9.346
Zmanjšanja v letu	0	-17.754		-17.754
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	24.360	218.593	0	242.953
Stanje 31. 12. 2024	24.360	232.654	3.950	260.963

Preglednica 58: Poštena vrednost naložbenih nepremičnin v letu 2024**2.4 Dolgoročne finančne naložbe**

Finančne naložbe vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izmerijo po poštenu vrednosti. Družba ločeno izkazuje dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe.

Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih namerava družba naložbenik imeti v posesti v obdobju, daljšem od leta dni. Dolgoročne finančne naložbe zajemajo naložbe v kapital odvisnih družb, v delnice, deleže družb in druge finančne naložbe ter dolgoročna posojila.

Kratkoročne finančne naložbe ima družba v posesti do enega leta ter zajemajo naložbe v delnice, deleže družb in druge finančne naložbe ter kratkoročna posojila in depozite.

Finančne naložbe družba pripozna z datumom trgovanja. Enako velja tudi za obračun običajne prodaje finančne naložbe.

Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih družb, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se vrednotijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v druge delnice in deleže družb družba pri začetnem pripoznanju razvrsti v:

- finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida,
- finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek kapitala.

Razvrstitev v skupino se opravi na podlagi poslovnega modela za upravljanje finančnih naložb, ki so predmet razvrstitve, in značilnosti pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva. Poslovni model se nanaša na način, na katerega se upravlja finančna sredstva. Določa, ali bodo denarni tokovi izhajali iz prejemanja pogodbenih denarnih tokov, prodaje finančnih sredstev ali obojega. Finančna sredstva se merijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, če ne spadajo v poslovni model, katerega cilj je posedovanje sredstev z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov, ali poslovni model, katerega cilj se dosega tako s prejemanjem pogodbenih denarnih tokov kot s prodajo finančnih sredstev.

Finančne naložbe v druge delnice in deleže družb družba pri začetnem pripoznanju razvrsti med finančna sredstva, izmerjena po poštenu vrednosti prek kapitala.

Finančne naložbe v posojila in depozite družba vrednoti po odplačni vrednosti. Začetne vrednosti naložb so enake znesku naloženih denarnih ali drugih sredstev izraženih v denarju na dan posamezne naložbe.

Po začetnem pripoznanju so merjene po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in zmanjšane za znesek izgub zaradi oslabitve.

Prevrednotenje finančnih naložb zaradi slabitve družba opravi takoj, ko nastopijo utemeljeni razlogi, najkasneje pa ob koncu obračunskega obdobja. Podlaga za slabitev so objektivni dokazi zaradi dogodkov po začetnem pripoznanju, kot so podatki o poslovanju in podatki

o revidirani knjigovodski vrednosti naložbe. Preizkus oslabitve finančne naložbe se opravi posamično za vsako naložbo ali skupino naložb.

Izguba, ki je posledica trajne oslabitve finančnega sredstva in ne le kratkoročnega padca poštene vrednosti, se pripozna kot finančni odhodek. Znesek izgube zaradi oslabitve se izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov. Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev, se pripozna neposredno v kapitalu kot Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti. V skladu s SRS (2024) 3, ki obravnava finančne naložbe,

Naložbe sestavljajo naslednje postavke:

	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Delež/Št. delnic		Delež/Št. delnic	
Druge delnice in deleži:				
Informatika Maribor d.d.	240.755	13,04%	240.755	12,97%
Zavarovalnica Triglav d.d.	140.186	2.368	96.141	2.368
Primorski tehnološki park d.o.o.	1.808	0,144%	1.808	0,144%
Stelkom d.o.o. Ljubljana	57.837	3,84%	57.837	3,84%
	440.586		396.541	
Slabitev naložbe Informatika d.d.	-78.470		-78.470	
Slabitev naložbe Stelkom d.o.o.	-6.209		-6.209	
	-84.679		-84.679	
Skupaj	355.907		311.862	
Skupaj dolgoročne finančne naložbe	355.907		311.862	

Preglednica 59: Dolgoročne finančne naložbe

Finančne naložbe v delnice in deleže drugih družb so izkazane po nabavni vrednosti, razen finančnih naložb v delnice Zavarovalnice Triglav, d. d., ki so evidentirane kot druge dolgoročne finančne naložbe, razporejene in izmerjene po poštenu vrednosti prek kapitala.

Za naložbe, ki so izkazane po nabavni vrednosti in katerih cena ni objavljena na delujočem trgu, je družba ocenila, da v letu 2025 ni potrebe za njihovo prevrednotenje.

Gibanje finančnih naložb		v EUR
	Druge delnice in deleži	Skupaj
Stanje 1. 1. 2025	311.862	311.862
Povečanja	44.045	44.045
Zmanjšanja	0	0
Stanje 31. 12. 2025	355.907	355.907

Gibanje finančnih naložb		v EUR
	Druge delnice in deleži	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	288.419	288.419
Povečanja	23.443	23.443
Zmanjšanja	0	0
Stanje 31. 12. 2024	311.862	311.862

Preglednica 60: Gibanje finančnih naložb 2025 in 2024

Družba ima naložbo v 13,04 % delnic družbe Informatika, d. d., Maribor. Finančno naložbo v družbi Zavarovalnica Triglav, d. d., je družba uskladila z višjo tržno vrednostjo za 44.045 EUR. Prevrednotenje je pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu v okviru postavk kapitala. Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja delnic Zavarovalnice Triglav, d. d., tako na dan 31. 12. 2025 znašajo 137.715 EUR (na dan 31. 12. 2024 so znašale 93.670 EUR).

2.5 Dolgoročne poslovne terjatve

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do upravljalcev večstanovanjskih hiš	41.037	40.087
Skupaj	41.037	40.087

Preglednica 61: Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne terjatve do upravljalcev predstavljajo sredstva za vzdrževanje objektov, ki jih glede na stanovanjski zakon združujemo pri upravljalcih večstanovanjskih objektov.

Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev predstavljajo terjatve, ki zapadejo v plačilo po letu dni. Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje dolgoročnih poslovnih terjatev do distribucijskega operaterja iz naslova preliminarne obračuna za leto 2025 in končnega obračuna za leto 2024, saj bo družba ELES, d. o. o., svoje obveznosti

poravnala v letu 2026, saj terjatve zapadejo v plačilo v celoti v letu 2026, kot to predvidevajo določila Pogodbe o najemu EEI in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja oz. skladno z določili veljavnega akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira.

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi poplačane.

2.6 Odložene terjatve za davek

Odložene terjatve za davek so zneski davka iz dobička, ki bodo v prihodnjih obdobjih povrnjeni glede na odbitne začasne razlike, prenos neizrabljenih davčnih izgub v naslednja obdobja in prenos neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja.

Odložene terjatve za davek za odbitne začasne razlike se pripoznajo, če je verjetno, da se bo pojavil razpoložljivi obdavčljivi dobiček, ki ga bo mogoče obremeniti za odbitne začasne razlike.

Odložene terjatve za davek za vse odbitne začasne razlike, ki izhajajo iz finančnih naložb v odvisna podjetja, podružnice in pridružena podjetja ter deležev v skupnih podvigih, se pripoznajo, če in samo če je verjetno, da bodo začasne razlike odpravljene v predvidljivi prihodnosti in bo na razpolago obdavčljivi dobiček, tako da bo mogoče uporabiti začasne razlike.

Odložene terjatve za davek za neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise se pripoznajo, če je verjetno, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, ki ga bo mogoče obremeniti za neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Na vsak dan bilance stanja družba ponovno oceni prej nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano odložene terjatve za davek, če je verjetno, da bo prihodnji obdavčljivi dobiček omogočil uporabo odloženih terjatev za davek. Družba zmanjša knjigovodsko vrednost odloženih terjatev za davek, če ni več verjetno, da bo na razpolago dovolj obdavčljivega dobička, da bi bilo mogoče uporabiti del ali celoto takšnih odloženih terjatev za davek. Vsako takšno zmanjšanje se odpravi, če postane verjetno, da bo na razpolago zadosten obdavčljivi dobiček.

Odložene terjatve ter obveznosti za davek se pobotajo, če in le če ima družba zakonsko pravico pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek ter se odložene terjatve in obveznosti za davek nanašajo na davek iz dobička, ki pripada isti davčni oblasti.

Odložene terjatve za davke izkazuje družba v višini 1.482.503 EUR (2024: 2.361.366 EUR). Stopnja davka za letošnje leto znaša 22 odstotkov (v letu 2024 je znašala prav tako 22 %). Največje povečanje odloženih terjatev za davek družba izkazuje iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav, in sicer za neizkoriščene olajšave investicijskih

vlaganj, v višini 1.194.579 EUR, ki jih bo družba črpala prihodnjih letih, za katera se pričakuje realiziran dobiček, del neizkoriščen olajšav za investiranje in davčno izgubo (v skupnem znesku 9.235.795 EUR, katerih vrednost zapade v letu 2028 v višini 82.027, v letu 2029 v višini 2.971.243 EUR ter 4.495.999 EUR, ki zapade v letu 2030 za neizkoriščene olajšave za investiranje, ter za davčno izgubo v vrednosti 1.686.526 EUR, ki zapade v letu 2027) pa družba ni pripoznala v odloženih davkih, saj po sprejetem gospodarskem načrtu za obdobje 2026–2029 ne izkazuje dovolj davčne osnove za celotno koriščenje. Znižanje odloženih davkov iz naslova neizkoriščenih olajšav izhaja iz odprave dela neizkoriščenih olajšav za investicijska vlaganja, sicer pa so se le-te povečale zaradi povečanega vlaganja sredstev v opremo in neopredmetena sredstva. Znižanje odloženih davkov pa je tudi iz naslova rezervacij pozaposlitvenih zaslužkov družbe in terjatev.

Učinki razlik med računovodsko vrednostjo izkazanih postavk v bilanci stanja in njihovo davčno vrednostjo so obračunani v skladu z metodo obveznosti po bilanci stanja za vse začasne razlike. Odložene terjatve za davek so zneski davka iz naslova vračunanih dolgoročnih rezervacij in popravka vrednosti terjatev, ki bodo v prihodnjih obdobjih povrnjeni glede na njihove odbitne začasne razlike, ter zneski davka iz neizrabljenih davčnih izgub iz preteklih let kot posledica spremembe Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

Na podlagi sprejetih sklepov o delovanju distribucijskih družb v Sloveniji in zastavljenih ciljih, ki jih mora družba doseči v naslednjih letih, uprava družbe meni, da bo imela družba v bodoče dovolj obdavčljivih dobičkov, v breme katerih bo lahko koristila izkazane odložene terjatve za davek.

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK LETA 2025

	iz naslova rezervacij	iz naslova odloženih terjatev	iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav in izgub	iz naslova slabljenih naložb	Skupaj
Stanje 01. 01. 2025	268.372	59.321	2.016.409	17.263	2.361.366
Povečanja pripoznane v izkazu poslovnega izida	0	0	0	0	0
Zmanjšanje pripoznano v kapitalu	-3.101	0	0	0	-3.101
Zmanjšanja pripoznana v izkazu poslovnega izida	-39.125	-14.807	-821.830	0	-875.762
Stanje 31. 12. 2025	226.146	44.514	1.194.579	17.263	1.482.503

Preglednica 62: Gibanje odloženih terjatev za davek leta 2025

GIBANJE ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK LETA 2024

	iz naslova rezervacij	iz naslova odloženih terjatev	iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav in izgub	iz naslova slabljenih naložb	Skupaj
Stanje 01. 01. 2024	409.543	58.276	1.920.689	17.263	2.405.772
Povečanja pripoznane v izkazu poslovnega izida	0	1.045	95.720	0	96.765
Zmanjšanje pripoznano v kapitalu	-69.388	0	0	0	-69.388
Zmanjšanja pripoznana v izkazu poslovnega izida	-71.783	0	0	0	-71.783
Stanje 31. 12. 2024	268.372	59.321	2.016.409	17.263	2.361.366

Preglednica 63: Gibanje odloženih terjatev za davek leta 2024

2.7 Zaloge

Zaloge sestavljajo material in drobni inventar v skladišču.

Med zaloge spada tudi drobni inventar z dobo trajanja do enega leta in drobni inventar do vrednosti 500 EUR in dobo trajanja več kot leto dni. To so zaščitna sredstva in drobno orodje na zalogi, ki pa se ob izdaji v uporabo vodi izvenbilančno po posamezniku.

Zaloge se izvorno vrednotijo po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

Na koncu poslovnega leta družba preveri, ali se zaloge zaradi oslabitve prevrednotujejo. Zaloge materiala se

zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost. Čista iztržljiva cena je ocenjena prodajna cena (če bi družba prodala svoje zaloge na trgu), dosežena v rednem poslovanju, znižana za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške v zvezi s prodajo.

Poraba zalog je obračunana po metodi drsečih povprečnih cen.

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	1.956.925	1.921.794
Drobni inventar	61.082	44.241
Skupaj	2.018.007	1.966.034

Preglednica 64: Zaloge

Največji delež so zaloge materiala, namenjenega za vzdrževanje in gradnjo elektroenergetskih objektov in naprav. Glede na preteklo leto je vrednost zalog na dan bilance stanja višja za 2,64 %.

Razlog povečanja zalog je v dejstvu, da so se cene strateškega materiala v letu 2025, kar se odraža v višji vrednosti zalog ter v povečanju investicijskih vlaganj, v okviru izvajanja projektov iz Načrta za okrepanje in odpornost, kjer je bilo treba zagotoviti zadostno količino materiala za nemoteno izvajanje projektov. Povečanje zalog odraža tako vpliv tržnih razmer kot tudi operativne potrebe družbe pri izvajanju investicijskih projektov.

V letu 2025 nismo izvedli slabitve zalog zaradi zastarelih zalog (prav tako ne v letu 2024), saj družba nima nekurantnih zalog materiala. Mesečno družba usklajuje vrednosti zalog z zadnjimi znanimi nabavnimi cenami preko popisnih razlik materiala in drobnega inventarja. Za leto 2025 je znašal strošek 7.506 EUR (v letu 2024 pa je strošek znašal 11.937 EUR). V zadnjem letu je brez gibanja nad leto dni za 239.858 EUR (2024: 170.203 EUR, upoštevana vrednost brez gibanja enega leta) vrednosti zalog, kar predstavlja 11,90 % vrednosti zalog (2024 je bila ta vrednost 8,66 %), ki so nujno potrebne za vzdrževanje energetskih objektov in niso bile slabljene.

2.8 Kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripozna kot sredstvo, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo, in je mogoče njeno izvirno vrednost zanesljivo izmeriti. Terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane. Poznejša povečanja oziroma zmanjšanja terjatev povečujejo oz. zmanjšujejo poslovne ali finančne prihodke oz. odhodke. S kasnejšimi povečanji oziroma zmanjšanimi so mišljene predvsem spremembe vrednosti terjatev zaradi poznejših popustov, vračil prodanega

blaga, priznanih reklamacij ali pozneje ugotovljenih napak. Terjatve se po začetnem pripoznanju merijo po odplačni vrednosti. Odplačna vrednost terjatve je znesek, s katerim se terjatev izmeri ob začetnem pripoznanju, zmanjšan za odplačila in za zneske oslabitev zaradi neudenarljivosti. Poslovne terjatve, ki zapadejo v naslednjih dvanajstih mesecih, se v bilanci stanja izkazuje med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami in nad dvanajstimi meseci med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami. Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan bilance stanja. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje pa povečuje finančne odhodke. Obresti od terjatev do zunanjih kupcev se evidentirajo kot terjatve, za katere se zaradi dvoma v njihovo poplačljivost oblikuje popravek terjatev. Prihodki iz naslova teh obresti se pripoznajo ob plačilu. Prevrednotenje poslovnih terjatev zaradi slabitve družba opravi takoj, ko nastopijo utemeljeni razlogi, najkasneje pa ob koncu obračunskega obdobja. Podlaga za slabitev so objektivni dokazi zaradi dogodkov po začetnem pripoznanju, kot so podatki o poslovanju in podobno.

Dvomljive in sporne terjatve so:

- neplačane terjatve, nastale pred letom 2025,
- tožene terjatve in
- terjatve poslovnih partnerjev v stečajnih postopkih in prisilnih poravnava.

Zapadle terjatve do distribucijskega operaterja na dan 31. 12. 2025 znašale 74.648 EUR, vendar jih družba ni slabila, ker bodo poplačana v letu 2026 (na dan 31. 12. 2024 so znašale 2.157.886 EUR).

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve iz prodaje:	7.413.603	11.819.647
- do družbe SODO in ELES za opravljene storitve ina najemnine	4.068.878	7.752.452
- za poslovanje na tuj račun	2.715.385	3.704.212
- ostale terjatve na domačem trgu	629.341	362.983
Popravek vrednosti	-189.015	-233.369
- za poslovanje na tuj račun	-120.633	-167.409
- ostale terjatve na domačem trgu	-68.383	-65.960
	7.224.588	11.586.277
Terjatve za obresti:	12.553	36.428
- za poslovanje na tuj račun	11.839	35.932
- do ostalih kupcev	714	496
Popravek vrednosti	-8.779	-31.730
- za poslovanje na tuj račun	-8.484	-31.435
- do ostalih kupcev	-295	-295
	3.774	4.698
Predejmi:	1.695	6.242
Druge poslovne terjatve:		
- do družb v skupini	0	0
- do države in drugih institucij	262.653	405.666
- do zaposlenih	0	0
- do drugih	34.780	36.242
Popravek vrednosti	-4.544	-4.541
	292.889	437.367
Skupaj	7.522.945	12.034.583

Preglednica 65: Kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve za poslovanje na tuj račun predstavljajo terjatve za pobrano omrežnino v imenu družbe ELES, d. o. o.

Druge poslovne terjatve do drugih sestavljajo:

Druge poslovne terjatve do drugih:	31. 12. 2025	31. 12. 2024
- v imenu SODO in ELES za priključno moč in nadstandardne storitve in nadstandardne storitve	14.984	18.806
- za stanarine	3.831	3.831
- do SODO za omrežnino in prispevke	13.596	11.806
- druge terjatve	1.794	1.799
	34.205	36.242
Popravek vrednosti		
- popravek terjatev za omrežnino za priključno moč	-798	-796
- popravek terjatev za stanarine	-3.745	-3.745
	-4.544	-4.541

Starostna struktura terjatev:

	v EUR	
Glede na starostno strukturo ima družba konec leta:	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	7.014.728	10.951.183
Terjatve zapadle do 30 dni	124.631	493.813
Terjatve zapadle od 31 do 60 dni	10.286	47.279
Terjatve zapadle od 61 do 90 dni	10.432	1.396
Terjatve zapadle od 91 do 365 dni	68.285	97.304
Terjatve zapadle nad 365 dni	0	0
Skupaj	7.228.362	11.590.975

Preglednica 66: Starostna struktura terjatev

Na dan 31. 12. 2025 je starostna sestava terjatev takšna:

- 97,04 % nezapadlih terjatev,
- 1,72 % zapadlih terjatev do 30 dni,
- 0,41 % zapadlih terjatev od 31 do 60 dni.

	v EUR	
POPRAVEK VREDNOSTI KRATKOROČNIH POSLOVNIH TERJATEV	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1. 1.	269.641	264.893
Izterjane odpisane terjatve	-3.248	-3.185
Dokončen odpis terjatev	-72.127	-54.097
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	8.072	62.030
Stanje 31. 12.	202.338	269.641

Preglednica 67: Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev

	v EUR				
	Koriščenje in odprava				
	Stanje 31. 12. 2024	Novo oblikovanje	Odpisi terjatev	Izterjane terjatve	Stanje 31. 12. 2025
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	233.369	7.499	48.764	3.090	189.015
Popravek vrednosti terjatev za zamudne obresti	31.730	405	23.356	0	8.779
Popravek vrednosti drugih kratkoročnih terjatev	4.541	167	7	158	4.544
Skupaj popravek vrednosti terjatev	269.641	8.072	72.127	3.248	202.338

Dvomljive in sporne terjatve je družba slabila po posamezni terjatvi in poslovnem partnerju. V letu 2025 je tako oblikovala 0,10 % popravkov vrednosti glede na stanje terjatev (v letu 2024 je ta delež znašal 0,50 %). Od stanja popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev je bilo v letu 2025 za 1,20 % izterjanih in 26,75 % dokončno odpisanih, predvsem iz izvajanja storitev za trg, po končanih stečajnih postopkih, brez poplčila upnikom. Terjatve niso zavarovane, vendar je večina od njih take narave, da jih v primeru neplačila, po večkratnem

opominjanju, sankcioniramo s prekinitvijo dostopa do distribucijskega omrežja.

V poslovnih terjativah do države in drugih institucij predstavlja največji del terjatev do države za subvencije v višini 222.602 EUR (iz naslova projekta nepovratnih sredstev NOO), vračilo še nepriznanega DDV-ja v višini 1.494 EUR (v letu 2024 je bilo teh terjatev za 366.816 EUR) ter refundacije iz naslova plač za 38.552 EUR (v letu 2024 36.885 EUR).

Poslovne terjatve do drugih predstavljajo terjatve v imenu distribucijskega operaterja za preplačilo omrežnine, za omrežnino za priključno moč in za storitve distribucijskega operaterja, terjatve za stanarine ter terjatve do zavarovalnice iz naslova škodnih zahtevkov.

2.9 Denarna sredstva

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dobroimetje pri bankah	370.969	770.493
Skupaj	370.969	770.493

Preglednica 68: Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo:

- gotovina v blagajni,
- knjižni denar na računih v banki,
- denar na poti,
- denarni ustrezniki, ki predstavljajo naložbe, ki jih je mogoče hitro in brez pomembnega tveganja v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani denarni znesek (npr. depoziti z ročnostjo do treh mesecev).

Gotovina je denar v blagajni, v obliki bankovcev, kovancev in prejetih čekov.

Knjižni denar je denar na računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje.

Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki ali drugi finančni instituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej.

Denarno sredstvo se ob začetnem pripoznanju izkaže v znesku, ki izhaja iz ustrezne listine. Denarna sredstva, izražena v tuji valuti, se preračunajo v domačo valuto na dan bilance stanja po referenčnem tečaju Evropske centralne banke. Tečajne razlike, ki nastanejo zaradi spremembe tečaja tuje valute, se pripoznajo kot finančni prihodki oziroma odhodki.

2.10 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DDV od prejetih predujmov	1.282	1.085
Kratkoročno odloženi stroški	61.209	25.868
Kratkoročno nezaračunani prihodki	6.461.938	2.446.698
Skupaj	6.524.430	2.473.650

Preglednica 69: Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje družba DDV od prejetih predujmov in preplačil omrežnine ter kratkoročno odložene stroške po računih, prejetih v letu 2025 za odhodke, ki se nanašajo na poslovno leto 2026 (po večini so to stroški licenc, stroški pogodbenih obresti za dolgoročne kredite ter ostali stroški, ki se mesečno razmejujejo).

Med kratkoročno nezaračunanimi prihodki družba izkazuje vračunane prihodke iz naslova preliminarne obračuna distribucijskega operaterja za najemnino in storitve leta

2025, ki ga je družba prejeli sredi marca 2026 in zapade v letu 2026 v višini 2.462.644 EUR, ter prav tako končni obračun za leto 2024 v višini 1.008.130 EUR, ki ga je družba prejela konec marca 2026 in zapade v letu 2026. Družba je na novo pripoznala sredstva iz sklada za modernizacijo v višini 1.553.376 EUR ter sredstva iz naslova projekta Repower v višini 1.437.799 EUR. Za oba projekta je družba osnovna sredstva že aktivirala, prejem sredstev s strani EU pa se pričakuje v letu 2026. Oblikovanje in črpanje aktivnih časovnih razmejitev bistveno ne odstopa od dejanskega stanja.

	DDV od prejetih predujmov	Kratkoročno odloženi stroški	Kratkoročno nezaračunani prihodki	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	782	84.486	2.708.219	2.793.487
Povečanje	4.109	976.760	2.446.708	3.427.577
Zmanjšanje	-3.806	-1.035.379	-2.708.229	-3.747.414
Stanje 31. 12. 2024	1.085	25.868	2.446.698	2.473.650
Povečanje	7.051	1.053.608	6.461.948	7.522.607
Zmanjšanje	-6.854	-1.018.266	-2.446.708	-3.471.827
Stanje 31. 12. 2025	1.282	61.209	6.461.938	6.524.429

Preglednica 70: Gibanje aktivnih kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

2.11 Kapital

Kapital družbe sestavljajo:

- osnovni kapital,
- kapitalske rezerve,
- zakonske rezerve,
- druge rezerve iz dobička,
- rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti,
- preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let in
- čisti dobiček poslovnega leta.

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Osnovni kapital	110.465.795	110.465.795
Kapitalske rezerve	46.306.588	46.306.588
Zakonske rezerve	2.496.352	2.244.721
Druge rezerve iz dobička	21.023.713	17.933.276
Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-1.102.322	-325.114
Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let	0	0
Čisti dobiček poslovnega leta	1.690.551	1.502.712
Skupaj	180.880.676	178.127.978

Preglednica 71: Kapital

Osnovni kapital družbe Elektro Primorska, d. d., je razdeljen na 18.783.898 navadnih imenskih kosovnih delnic, kar predstavlja tehtano povprečje število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo njihovim imetnikom:

- pravico do udeležbe pri upravljanju družbe,
- pravico do dela dobička (dividende),
- pravico do ustreznega dela premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe.

Vse delnice so enega razreda.

OSTALE SESTAVINE KAPITALA

Kapitalske rezerve družbe izvirajo iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala, ki je bil ob prehodu na uporabo SRS 2006 preoblikovan v kapitalske rezerve.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na prevrednotenja finančnih naložb na njihovo pošteno vrednost.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju, v kakršnem so njihovi lastniški deli osnovnega kapitala.

Rezultat poslovnega leta 2025 je pozitiven in znaša 5.060.811 EUR (v letu 2024 je bila rezultat čisti dobiček v višini 4.457.025 EUR). Del čistega dobička je družba namenila za pokrivanje prenesene izgube iz preteklih let, nastale zaradi odprave aktuarskih izgub v višini 28.192 EUR (v letu 2024 je znašala ta vrednost 118.356 EUR). Uprava družbe je s sklepom in v skladu s pristojnostmi, ki jih določa ZGD-1, in v skladu s Statutom družbe razporedila 5 % ostanka čistega dobička leta 2025 v zakonske rezerve v višini 251.631 EUR, za druge rezerve iz dobička je namenila 3.090.437 EUR čistega dobička leta 2025. Ugotovljeni bilančni dobiček v letu 2025 znaša 1.690.551 EUR. Uprava družbe predlaga skupščini delničarjev, da leta znesek potrdi za dividende delničarjem.

Po sklepu skupščine 3. julija 2025 so bile v letu 2025 izplačane dividende v skupni vrednosti 1.502.712 EUR, in sicer iz nerazporejenega leta 2024.

Knjigovodska vrednost delnice družbe na dan 31. 12. 2025 znaša 9,63 EUR (v letu 2024 9,48 EUR).

Izkaz gibanja kapitala prikazuje spremembe v kapitalu za leti 2024 in 2025.

2.12 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in bodo po predvidevanjih poravnane v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi imajo naravo vnaprej vračunanih stroškov. Namenjene so pokrivanju pričakovanih obveznosti na podlagi obvezujočih preteklih dogodkov. Neposredno se zmanjšujejo za dejansko nastale stroške, za pokrivanje katerih so bile oblikovane.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade zaposlenih se v skladu s slovensko zakonodajo zagotavljajo zaposlenim ob upokojitvi v višini ocenjenih bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance stanja. Po dopolnitvi delovne dobe so zaposleni pred odhodom v pokoj upravičeni do izplačila odpravnine v enkratnem znesku. Zaposleni so prav tako upravičeni do izplačila jubilejnih nagrad za vsakih dopoljenih deset let delovne dobe pri delodajalcu. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade se oblikujejo na podlagi metode aktuarskega vrednotenja, to je metode predvidene pomembnosti enot oziroma metode vračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom. Predpostavke, ki se upoštevajo pri oblikovanju rezervacij, so: število zaposlenih na bilančni presečni dan 2025, spol, starost, status, višina plače ter skupna delovna doba in dosežena delovna doba posameznega zaposlenega na bilančni presečni dan, višina jubilejnih nagrad in odpravnin v skladu s pristojno kolektivno pogodbo, fluktuacija in smrtnost zaposlenih v letu 2025, upoštevajoč: SLO2007; selekcijski faktor za aktivno populacijo 85 %; verjetnost invalidnosti v skladu z modelom na osnovi BUZ/BV 1990x ter BUZ/BV 1990y, rast povprečne plače v Republiki Sloveniji v višini 6,0 %, 5,0 % in 3,5 % za leta 2026, 2027 in 2028 ter dalje (za leto 2024: 4,5 %, 3,0 %, 3,5 % za leta 2025, 2026 in dalje), letni procent rasti plač v podjetju v višini 3,0 % (v letu 2024: 2,5 %), letni procent rasti plač elektrogospodarstva v višini 2,5 % (v letu 2024 prav tako 2,5 %), prispevno stopnjo delodajalca 17,1 % (v letu 2024 16,1 % do 30.06.2025 in 17,1 % od 1. 7. 2025 dalje) ter diskontno stopnjo za izračun sedanje vrednosti bodočih obveznosti podjetja v višini 3,9613 % (v letu 2024 3,3818 %). Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

Dolgoročne rezervacije se zmanjšujejo neposredno za stroške, za katerih kritje so bile oblikovane, oblikujejo pa se za razlike po poročilu aktuarja o izračunu na dan 31. 12. tekočega leta in stanjem v knjigovodski evidenci.

REZERVACIJE

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1.1.	4.578.534	4.939.901
Oblikovanje	1.079.308	922.007
Črpanje	-355.304	-538.154
Odprava in aktuarski dobički	817.773	-745.220
Stanje 31.12.	6.120.312	4.578.534

Preglednica 72: Rezervacije

	v EUR		
2025	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine	Skupaj
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	36.427	219.861	256.289
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-34.066	-202.516	-236.583
Rast plač + 0,5 %	36.832	220.308	257.140
Rast plač - 0,5 %	-34.747	-204.792	-239.539
Fluktuacija kadra za 1 %	-69.954	-409.318	-479.272
Fluktuacija kadra za -1 %	76.055	410.052	486.107

Preglednica 73: Analiza občutljivosti 2025

	v EUR		
2024	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine	Skupaj
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	36.341	148.383	184.724
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-33.980	-137.218	-171.198
Rast plač + 0,5 %	36.502	148.589	185.090
Rast plač - 0,5 %	-34.445	-138.693	-173.138
Fluktuacija kadra za 1 %	-69.393	-276.603	-345.996
Fluktuacija kadra za -1 %	76.770	289.137	365.907

Preglednica 74: Analiza občutljivosti 2024

Dodatno oblikovanje v znesku 1.079.308 EUR (2024: 922.007 EUR) je bilo evidentirano v znesku 929.405 EUR (2024: 780.166 EUR) na stroške plač, med odhodke obresti 149.903 EUR (2024: 141.841 EUR), preko kapitala je bilo dodatno oblikovanih rezervacij za odpravnine v višini 846.344 EUR, za jubilejne nagrade pa je bil ugotovljen aktuarski dobiček v višini 28.571 EUR pripoznan v prihodkih leta (v letu 2024 ni bilo dodatno oblikovanih rezervacij preko kapitala, saj je bil ugotovljen aktuarski dobiček v višini 709.781 EUR). Višja vrednost

dodatno pripoznane rezervacije preko kapitala izhaja iz dodatno priznanih odpravnin ob prvi izpolnitvi pogojev za upokožitev v družbi. Družba je izplačala za 355.304 EUR jubilejnih nagrad in odpravnin (v letu 2024 538.154 EUR).

	Odpravnine	Jubilejne nagrade	Skupaj pozaposlitveni zaslužki zaposlencev
Stanje 1. januarja 2024	3.674.293	1.265.607	4.939.901
Stroški sprotnega službovanja	161.581	79.474	241.054
Stroški preteklega službovanja	539.112	0	539.112
Stroški obresti	103.444	38.397	141.841
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-402.306	-135.848	-538.154
Aktuarski presežek / izguba	-512.446	-197.335	-709.781
Odprava	-9.706	-25.732	-35.439
Stanje 31. decembra 2024	3.553.972	1.024.562	4.578.534
Stroški sprotnega službovanja	231.959	85.787	317.746
Stroški preteklega službovanja	567.668	43.992	611.660
Stroški obresti	117.005	32.898	149.903
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	-235.927	-119.376	-355.304
Aktuarski presežek / izguba	846.344	-28.571	817.773
Odprava	0	0	0
Stanje 31. decembra 2025	5.081.020	1.039.292	6.120.312

Preglednica 75: Gibanje rezervacij za pozaposlitvene zaslužke zaposlencev

DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

	Brezplačno pridobljena sredstva	Povprečni stroški priključevanja	Sofinanciranja izgradnje objektov	Prejete podpore	Sofinanciranje SR in NOO	Sofinanciranje projekta Sova uharica	Sofinanciranje EU projektov DIGIT,STREAM,OPEN-TUNITY EU	VOC energetike 2025-2027	Sofinanciranje projektov EEI_NNO, ES REPoer, ES MOD-iz sklada za modernizacijo	Dolgoročno odloženi prihodki, dolgoročno vračunani stroški in ostalo	Skupaj
Stanje 1.1.2025	8.303.673	1.331.861	98.445	285.755	4.778.007	458.705	438.906	91.592	0	33.934	15.820.879
Oblikovanje	409.618	0	0	0	4.766.805	0	17.220	0	3.215.317	292.161	8.701.122
Odprava	-19.046	0	0	0	0	0	0	0		-29.177	-48.223
Črpanje v prihodke	-540.051	-110.299	-6.978	-11.226	-195.910	-30.638	-170.093	0	-45.331	0	-1.110.527
Stanje 31.12.2025	8.154.193	1.221.562	91.467	274.529	9.348.902	428.067	286.033	91.592	3.169.986	296.918	23.363.251

	Brezplačno pridobljena sredstva	Povprečni stroški priključevanja	Sofinanciranja izgradnje objektov	Prejete podpore	Sofinanciranje SR in NOO	Sofinanciranje projekta Sova uharica	Sofinanciranje EU projektov DIGIT,STREAM,OPEN-TUNITY EU	VOC energetike 2025-2027	Dolgoročno odloženi prihodki in ostalo	Skupaj
Stanje 1.1.2024	8.051.626	1.442.161	106.593	84.095	515.708	489.343	428.632	0	729.377	11.847.534
Oblikovanje	774.484	0	0	249.945	4.331.984	0	128.665	91.592	0	5.576.670
Odprava	0	0	0	-37.059	0	0	0	0	-695.442	-732.501
Črpanje v prihodke	-522.437	-110.299	-8.148	-11.226	-69.686	-30.638	-118.390	0	0	-870.824
Stanje 31.12.2024	8.303.673	1.331.861	98.445	285.755	4.778.007	458.705	438.906	91.592	33.934	15.820.879

Preglednica 76: Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

V letu 2025 je družba dodatno oblikovala dolgoročne pasivne časovne razmejitve za sofinanciranje sredstev energetske infrastrukture na podlagi Načrta za okrevanje in odpornost v višini 4.766.805 EUR.

Prejeta sredstva se nanašajo na podpisano pogodbo med Republiko Slovenijo, Ministrstvom za okolje, podnebje in energijo RS, ter družbo v okviru izvajanja Mehanizma za okrevanje in odpornost, ki predstavlja finančno podporo Evropske unije. Predmet pogodbe je sofinanciranje distribucijskih transformatorskih postaj in izgradnje nizkonapetostnega distribucijskega omrežja za obdobje 2023 do 2026.

Iz načrta za okrevanje in odpornost bo družba črpala skupno 11 mio €. V letu 2024 je bila podpisana pogodba v višini 4,5 mio €, preostali del sofinanciranja v višini 6,5 mio € pa je bila pogodba podpisana v letu 2025, sklep o ugoditvi prijave pa je družba že prejela že v letu 2024.

Družba je v letu 2025 prejela dodatna sredstva za podporo iz evropskih sredstev za projekt Stream v višini 17.220 EUR. Projekt DIGIT (DSElektroDIS) se nanaša na vzpostavitev integracijske platforme in sistema za podatkovno analitiko, projekt Opentunity pa na postopek predfinanciranja projekta v stebru Obzorje Evropa. Projekt Stream pa bo omogočal preprosto, hitro in varno uporabo porazdeljene prožnosti na ravni nizkonapetostnega omrežja.

Družba je oblikovala dodatne rezervacije iz naslova brezplačno pridobljenih sredstev za 409.618 EUR, največji del izhaja iz preureditve DV35 kV Divača-Kozine družbe 2TDK. Črpanje dolgoročnih razmejitev brezplačno prevzetih osnovnih sredstev (večinoma iz naslova brezplačno prevzetih hišnih priključkov) in sofinanciranja izgradnje objektov in opreme v višini 540.051 EUR (v letu 2024 je ta znesek znašal 522.437 EUR) predstavlja znesek letne amortizacije, ki je obračunana od posameznega brezplačno prevzetega ali v deležu sofinanciranega osnovnega sredstva. Povprečni stroški priključevanja predstavljajo sredstva, zbrana v preteklosti iz naslova priključevanja na elektroenergetsko omrežje. Namenjena so financiranju elektroenergetske infrastrukture. Razmejitve se črpajo s stopnjo 3,33 % (enako kot v preteklih letih), ki ustreza povprečni stopnji amortizacije energetskih objektov. Amortizacija teh objektov je znašala 110.299 EUR (enako kot v letu 2024). Sofinanciranje izgradnje objektov zajema namenska sredstva sofinanciranja izgradnje energetskih objektov.

Črpanje sredstev je skladno z obračunano amortizacijo objekta, ki je bil grajen s temi sredstvi.

Družba je v letu 2014 prejela državno podporo v višini 30.491 EUR za popotresno obnovo objekta v Bovcu in evropska sredstva za projekt SUNSEED, za katerega so bila prejeta sredstva tudi v letu 2016 (za 23.092 EUR) v skupnem znesku 191.553 EUR. Projekta družba uvršča v skupino Prejete podpore. Oba projekta sta zaključena. Za zaključen del obeh investicij so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve zmanjšale za znesek obračunane amortizacije v letu 2024 v višini 4.788 EUR (enako v letu 2024: 4.788 EUR), pripoznano v drugih poslovnih prihodkih. Celotna vrednost obračunane amortizacije prejetih podpor v letu 2025 znaša 11.226 EUR, ki jih pripozna v drugih poslovnih prihodkih.

Družba je v letu 2024 pripoznala 91.592 EUR iz naslova projekta VOC energetika 2025–2027 (zagotavljanje varnega ekološkega koridorja za gnezdeče in seleče ptice med Alpami in Jadranom), vendar sredstev iz tega naslova še ni aktivirala.

Družba je v letu 2025 pripoznala dodatna sredstva v okviru izvajanja Mehanizma za okrevanje in odpornost, ki je finančna podpora Evropske unije, za pospešitev izvajanja trajnostnih reform in naložb, ki jih družba vodi v okviru projektov Repower, ES MOD in EEI_NN v skupni vrednosti 3.215.317 EUR.

Med ostalimi dolgoročnimi časovnimi razmejitvami družba uvršča dolgoročno pridobljene predujme in varščine, dolgoročne odškodninske zahteve ter dolgoročno odložene prihodke, v letu 2025 je družba pripoznala 285.124 dolgoročnih obveznosti iz tega naslova.

Načrtovano oblikovanje in črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev bistveno ne odstopa od dejanskega oblikovanja in črpanja le-teh, razen za oblikovanje vračunanih stroškov iz naslova vračanja prejetih sredstev iz naslova kohezije, kot omenjeno v prejšnjem odstavku.

2.13 Dolgoročne obveznosti do bank

Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo predvsem dolgoročno dobljena posojila za investicije.

Dolgovi se razvrščajo na finančne in poslovne, glede na zapadlost pa na dolgoročne in kratkoročne.

Dolgovi se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku, in sicer ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Dolgoročni dolgovi se pozneje lahko povečujejo za pripisane obresti, za katere obstaja sporazum z upnikom, in zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave v dogovoru z upnikom. Zmanjšujejo se tudi za tisti del, ki bo moral biti poplačan v naslednjih dvanajstih mesecih, ker se izkazujejo med kratkoročnimi dolgovi. Obračunane obresti od dolgoročnih in kratkoročnih dolgov so finančni odhodki.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, nominirani v tuji valuti, se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan nastanka.

Tečajne razlike, ki nastanejo do dneva poravnave takšnih obveznosti oziroma do dneva bilance stanja, družba izkaže med finančnimi odhodki ali prihodki.

Kratkoročni dolgovi se naknadno lahko neposredno povečajo ali pa, ne glede na opravljeno plačilo ali

drugačno poravnavo, tudi zmanjšajo za znesek, o katerem obstaja sporazum z upniki. Poznejša povečanja kratkoročnih dolgov povečujejo ustrezne poslovne ali finančne odhodke.

Dolgovi se po začetnem pripoznanju praviloma merijo po odplačni vrednosti po metodi učinkovitih obresti, v kolikor imajo stroški pomemben vpliv na spremembo učinkovite obrestne mere. Dolgovi, pri katerih se dogovorjena oziroma pogodbeno obrestna mera ne razlikuje pomembno od učinkovite obrestne mere, se v bilanci stanja izkažejo po začetni pripoznani vrednosti, zmanjšani za odplačilo.

Odpise dolgov opravi družba po preteku zastaralnega roka, pred tem pa le na podlagi pisnega soglasja upnika.

Knjigovodska vrednost je enaka njihovi odplačni vrednosti, zmanjšani za prenose med kratkoročne obveznosti. Obresti dolgoročnih obveznosti so evidentirane kot finančni odhodki ali pa povečujejo nabavno vrednost osnovnega sredstva v pripravi do njegove usposobitve za uporabo.

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne finančne obveznosti do bank		
Banka Intesa Sanpaolo d.d.	1.725.000	2.625.000
Evropska investicijska banka	51.367.645	45.080.109
NLB d.d.	4.935.065	0
Skupaj dolgoročne obveznosti	58.027.710	47.705.109
Kratkoročni del dolgoročnih obveznosti do bank	7.077.399	6.720.898
Skupaj	65.105.109	54.426.007
Skupaj finančne obveznosti do bank	65.105.109	54.426.007

Preglednica 77: Dolgoročne finančne obveznosti do bank

Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo najeta posojila, ki zapadejo v plačilo po letu 2025. Izmed vseh najetih posojil sta dolgoročni posojili Banke Intesa Sanpaolo, d. d., ter Nove ljubljanske banke, d. d., zavarovani z menicami. Za vsa najeta posojila je izdalo Ministrstvo za finance RS, po predhodno potrjenem oziroma izbranem najugodnejšem ponudniku, soglasje k zadolžitvi družbe.

V poslovnem letu 2023 je družba sklenila novo pogodbo o dolgoročnem zadolževanju z Evropsko investicijsko banko za obdobje 2023–2025 in v februarju 2025 črpala peto tranšo v višini 6.500.000,00 EUR ter v juniju 2025 šesto tranšo v višini 6.000.000,00 EUR.

V poslovnem letu 2025 je družba sklenila novo pogodbo o dolgoročnem zadolževanju z Novo ljubljansko banko, d. d., v višini 20.000.000 EUR, ter v oktobru 2025 črpala prvo tranšo v višini 5.000.000 EUR.

Vsa posojila zapadejo v plačilo najkasneje do oktobra 2045. Vrednost posojil, ki zapadejo v plačilo po petih letih od datuma bilance stanja, je 35.938.893 EUR. V letu 2024 je bila vrednost posojil, ki zapadejo v plačilo po petih letih od datuma bilance stanja, 28.768.768 EUR.

Dvanajst posojilnih pogodb ima fiksno obrestno mero v razponu od 0,661 % do 3,694 % letno, tri posojilne pogodbe so sklenjene z variabilno obrestno mero, in

sicer EURIBOR 3-M s pribitkom 0,777 %, s pribitkom 0,789 % ter s pribitkom 0,35 %. Obresti od najetih posojil se obračunavajo in plačujejo mesečno ali trimesečno. Finančne zaveze družbe so določene s pogodbo med strankama.

2.14 Obveznosti iz najemov

Med obveznostmi iz najemov družba izkazuje obveznosti na podlagi sklenjenih pogodb za najeta sredstva, katerih vrednost je bila izračunana v skladu s SRS 1.

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne obveznosti iz najema	887.540	213.639
Kratkoročne obveznosti iz najema	329.847	42.212
Skupaj obveznosti iz najema	1.217.387	255.851

Gibanje obveznosti iz najemov:

	v EUR	
	2025	2024
Stanje 01. 01.	255.851	504.872
Povečanje	1.281.610	15.327
Obresti	50.379	23.061
Plačilo najemnin	-368.946	-282.518
Odprava pripoznanja	-1.507	-4.890
Stanje 31. 12.	1.217.387	255.851

Preglednica 78: Obveznosti iz najemov

Povečanje vrednosti obveznosti iz najema izhaja iz novih prepoznanj najetih sredstev v letu 2025, predvsem najem s strani družbe Informatika, in sicer opreme v vrednosti 954.620 EUR ter programske opreme v vrednosti 110.647 EUR.

2.15 Dolgoročne poslovne obveznosti

Družba je v letu 2025 pripoznala dolgoročne poslovne obveznosti iz pogodbe o nakupu licenc za petletno obdobje v vrednosti 926.087 EUR. Skupna vrednost pogodbe znaša 1.543.479 EUR, del obveznosti je družba že poravnala, v letih 2027, 2028 in 2029 pa zapadejo še obroki po 308.696 EUR.

2.16 Kratkoročne obveznosti

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti.

KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	31. 12. 2024	
Kratkoročni del dolgoročnih posojil	7.077.399	6.618.912
Kratkoročne obveznosti iz kreditnih obresti	134.876	101.986
Kratkoročni revolving kredit Nove KMB	800.000	1.500.000
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti do bank	8.012.275	8.220.899
Obveznosti za izplačilo dividend	5.229	5.229
Kratkoročne obveznosti iz najemov	329.847	42.212
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	8.347.351	8.268.340
KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI		
Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva	2.435.506	4.645.795
Obveznosti do dobaviteljev za obratna sredstva	2.105.870	2.244.107
Obveznosti za poslovanje za tuj račun (SODO, ELES)	2.570.284	3.405.474
Obveznosti do tujih dobaviteljev	425.220	1.250
Obveznosti za predujme	43.576	74.436
Skupaj kratk. poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.580.455	10.371.061
Obveznosti do zaposlenih	2.250.404	2.030.652
Obveznosti do države in drugih institucij	282.307	286.904
Druge obveznosti	279.385	16.057
Skupaj druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.812.096	2.333.613
Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti	10.392.551	12.704.675
SKUPAJ KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	18.739.903	20.973.014

Preglednica 79: Kratkoročne obveznosti

Kratkoročni del dolgoročne finančne obveznosti do bank tvorijo obroki dolgoročnih posojil, ki zapadejo v plačilo v letu 2026.

Poslovne obveznosti so se glede na prejšnje leto zmanjšale za 2.790.606 EUR, predvsem zaradi nižjih obveznosti do dobaviteljev (za 2.759.746 EUR). Povečale pa so se obveznosti do zaposlenih, in sicer za 219.752 EUR, obveznosti do države so se znižale za 4.597 EUR, predvsem iz naslova obveznosti za obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb (znižanje za 66.113 EUR), povečala pa se je obveznost za plačilo DDV-ja v vrednosti 44.086 EUR. Obveznosti za davek iz dohodka pravnih oseb, po prenosu že plačanih akontacij davka med letom, je v letu 2025 znašal 143.257 EUR (v letu 2024 družba izkazuje obveznosti iz tega naslova v višini 209.370 EUR). Povečanje drugih obveznosti za 263.328 EUR pa izhaja iz

naslova povečanja asignacij za osnovna sredstva v letu 2025.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo obveznosti za decembrski obračun plač in poračun nagrade za leto 2025 (v višini 586.056 EUR), na podlagi kolektivne pogodbe. Končni poslovni izid družbe je bil pripoznan šele v sredini meseca marca 2026, ko je bil s strani družbe ELES, d. o. o., poslan preliminarni poračun za leto 2025. Akontacija nagrade je bila že obračunana in izplačana, razliko do končnega zneska pa je družba obračunala med stroške decembra 2025. Obveznosti do države so sestavljene iz obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb, davek na dodano vrednost ter obveznosti do državnih in drugih institucij iz naslova obračuna plač.

2.17 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
DDV v danih avansih	0	2.145
Kratkoročno odloženi prihodki	10.990	148.423
Vnaprej vračunani odhodki	836.684	787.284
Skupaj	847.674	937.852

Preglednica 80: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Kratkoročno odloženi prihodki v višini 10.990 EUR se nanašajo na enoletno najemnino po najemnem sporazumu z veljavnostjo 20 let.

Družba ima na dan 31. 12. 2025 oblikovane vnaprej vračunane odhodke za stroške dela iz naslova neizkoriščenega letnega dopusta leta 2025 v višini 816.604 EUR (2024: 751.576 EUR), 20.081 EUR (2024: 18.708 EUR) vračunanih stroškov pa se nanaša na obračun obresti po posojilnih pogodbah na dan 31. 12. 2025, katerih obračun bo družba prejela v letu 2026.

Med kratkoročnimi pasivnimi razmejitvami pa družba na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje vrednosti DDV od danih avansov.

	v EUR			
	DDV od danih avansov	Kratkoročno odloženi prihodki	Vnaprej vračunani odhodki	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	1.914	82.246	795.246	879.406
Povečanje	231	148.423	778.769	766.997
Zmanjšanje	0	-82.246	-786.731	-1.058.156
Stanje 31. 12. 2024	2.145	148.423	787.284	937.852
Povečanje	0	10.990	829.763	840.753
Zmanjšanje	-2.145	-148.423	-780.363	-930.931
Stanje 31. 12. 2025	0	10.990	836.685	847.674

Preglednica 81: Gibanje kratkoročnih pasivnih razmejitev

Načrtovano oblikovanje in črpanje dolgoročnih pasivnih razmejitev bistveno ne odstopa od dejanskega oblikovanja in črpanja le-teh.

3. Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

Družba sestavlja izkaz poslovnega izida, opredeljen po SRS (2024) 21.6, po različici I.

V skladu z novo sprejetimi SRS 15 (2024) se prihodki pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bo organizacija zanje prejela nadomestilo.

Družba pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni (ali izpolnjuje) pogodbene obveze. Pogodbena obveza je izvršitvena obveza družbe, da kupcu dobavi ali opravi pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev. Izvršitveno obvezo družba izpolni s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Blago ali storitev je prenesena, ko ga kupec pridobi v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi uporabi in pravico do vseh njegovih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerijo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitve so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Družba je dosegla prihodke:

- iz najemnin,
- prodaje storitev,
- usredstvenih lastnih proizvodov in storitev,
- drugih poslovnih prihodkov,
- finančnih prihodkov in
- drugih prihodkov.

Uporaba elektroenergetskega omrežja se poslovnim odjemalcem zaračunava s posebnim računom glede na količino prenesene energije in obračunsko moč. Družba zaračunava uporabo energetskega omrežja ter OVE in SPTE prispevke svojim odjemalcem v svojem imenu in za račun ELES, d. o. o., v okviru storitev, ki jih opravlja za to družbo. Prihodki, doseženi s prodajo storitev, zajemajo elektromontažne storitve in vzdrževanje naprav v lasti naročnikov. Obseg le-teh je odvisen od naročil kupcev. Prihodki leta 2025 so ovrednoteni v skladu s cenikom storitev dopolnilne dejavnosti, veljavnim od 1. 11. 2025 do 31. 12. 2025.

Družba opravlja tudi storitve za uporabnike omrežja, ki zajemajo priklope in odklope na omrežje, zamenjave varovalk ter dodatno odčitavanje na zahtevo, ki pa od 1. 1. 2013 niso več vključene med prihodke podjetja, temveč

jih podjetje opravlja za račun družbe ELES, d. o. o., in ji zaračunana sredstva mesečno nakazuje.

Družba izkazuje med prihodki najemnino infrastrukture in opravljene storitve za distribucijskega operaterja v skladu s podpisano pogodbo. Z družbo ELES, d. o. o., je bila 22. 10. 2024 sklenjena pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za dejavnost distribucijskega operaterja za obdobje 2024–2028. Višina sredstev za najemnino in opravljene storitve temelji na regulativnem okviru, določenem z Aktom o metodologiji za določitev regulativnega okvira za elektrooperaterje. Na podlagi tega akta je Agencija za energijo 21. 11. 2023 z odločbo št. 211-10/2023/25 določila regulativni okvir za dejavnost distribucijskega operaterja in v okviru tega za posamezno distribucijsko družbo v regulativnem obdobju od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2028.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve vključujejo usredstvena osnovna sredstva, ki so skladno s SRS vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati. Vrednost sestavljajo vsi neposredni stroški materiala, storitev in dela, ki so potrebni za izdelavo in pripravo sredstva, ter ustrezni delež posrednih stroškov. Poraba materiala, opravljenih ur zaposlenih in storitev se beleži po posameznih delovnih nalogih oziroma projektih ter se ovrednoteno pripozna v osnovna sredstva in med postavko Usredstveni lastni proizvodi in storitve. Usredstveni lastni proizvodi in storitve izhajajo iz izdelave dokumentacije, gradbenih, elektromontažnih in ostalih del za izgradnjo objektov v lastni režiji.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, zajemajo črpanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev, prevrednotovalne poslovne prihodke, ki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in ob poplačilu slabljenih terjatev, prejete subvencije in prejete odškodnine iz naslova zavarovanja.

Finančne prihodke oziroma odhodke predstavljajo izstavljeni ali prejeti obračuni obresti in prihodki od dividend.

3.1 Poslovni prihodki

	v EUR	
	2024	2023
Čisti prihodki od prodaje		
- najemnin infrastrukture	21.592.725	20.606.271
- ostalih najemnin	411.981	394.969
- storitev SODO d.o.o.	23.679.900	20.384.635
- ostalih storitev	2.664.669	2.760.547
- trgovskega blaga	0	82.270
Skupaj	48.349.274	44.228.692
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	17.042.672	13.327.840
Drugi poslovni prihodki od:		
- črpanja rezervacij	711.563	878.307
- prodaje osnovnih sredstev	263.285	179.923
- izterjanih odpisanih terjatev	1.623	9.994
- ostali prevrednotevalni prihodki	14.200	1.213
- prejete subvencije	876.383	686.973
- prejete odškodnine	65.692	110.500
- ostali poslovni prihodki	28.797	30.423
Skupaj	1.961.544	1.897.332
Skupaj poslovni prihodki	67.353.490	59.453.864

Preglednica 82: Poslovni prihodki

3.1.1 Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 4.120.582 EUR, predvsem iz naslova višje realiziranih prihodkov najema infrastrukture in opravljenih storitev za distribucijskega operaterja leta 2025 ter višje vrednosti usredstvenih lastnih proizvodov in storitev v letu 2025. Družba je pripoznala 1.302.488 EUR negativni rezultat iz najema infrastrukture po preliminarnem obračunu za leto 2025 s strani ELES, d. o. o., za opravljene storitve pa je bila realizirana višja vrednost po preliminarnem obračunu za 3.765.132 EUR. Zvišali so se tudi prihodki iz ostalih najemnin za 17.012 EUR, zmanjšale pa so se opravljene storitve za trg za 95.879 EUR. Družba v letu 2025 ni realizirala prihodkov iz prodaje trgovskega blaga.

Celotni prihodki leta 2025 (v vrednosti 67.353.490 EUR) so doseženi s prodajo na domačem trgu.

3.1.2 Usredstveni lastni učinki

Družba kot usredstvene lastne učinke pripozna storitve, ki jih izvede za lastne potrebe in jih usredstvi med opredmetenimi in neopredmetenimi dolgoročnimi

sredstvi. Med usredstvena osnovna sredstva družba šteje sredstva, ki so skladno s SRS vrednotena po stroških, ki se nanašajo neposredno nanje, in po tistih splošnih stroških gradnje in izdelave, ki jim jih je mogoče pripisati.

V letu 2025 je družba ustvarila višje usredstvene lastne proizvode in storitve za 3.714.832 EUR. Po večini so to sredstva iz novogradenj elektroenergetske infrastrukture. Usredstvene lastne učinke leta 2025 predstavljajo kapitalizirani stroški dela v 51,46 % (v vrednosti 8.770.948 EUR), ostalo so stroški materiala in avtovoženj (v vrednosti 8.271.724 EUR).

Iz naslova usredstvenih lastnih učinkov je družba v letu 2024 aktivirala 11.567.903 EUR (2024: 8.605.940 EUR) novih sredstev, in sicer 475.981 EUR (2024: 317.717 EUR) neopredmetenih osnovnih sredstev, 600 EUR zemljišč, 5.944.096 EUR (2024: 4.667.768 EUR) gradbenih objektov, 5.147.045 EUR (2024: 3.620.454 EUR) opreme ter 181 EUR naložbenih nepremičnin na trži dejavnosti. Ostala vrednost iz naslova usredstvenih lastnih učinkov v vrednosti 5.474.770 EUR (2024: 4.721.900 ERU) je še kot investicije v teku.

3.1.3 Drugi poslovni prihodki

Drugi poslovni prihodki so se v primerjavi s preteklim letom zvišali za 64.212 EUR.

	v EUR	
Drugi poslovni prihodki od:	2025	2024
- črpanja rezervacij	711.563	878.307
- prodaje osnovnih sredstev	263.285	179.923
- izterjanih odpisanih terjatev	1.623	9.994
- ostali prevrednotevalni prihodki	14.200	1.213
- prejete subvencije	876.383	686.973
- prejete odškodnine	65.692	110.500
- ostali poslovni prihodki	28.797	30.423
Skupaj	1.961.544	1.897.332

Preglednica 83: Poslovni prihodki

Zvišali so se prevrednotovalni poslovni prihodki, predvsem iz naslova prodaje osnovnih sredstev. Prihodki od prodaje osnovnih sredstev predstavljajo presežek prodajne vrednosti nad neodpisano vrednostjo prodanih osnovnih sredstev (družba je v letu 2025 prodala poslovni prostor v Piranu in iz tega naslova pripoznala za 255.000 EUR prihodkov). Izterjane odpisane terjatve vsebujejo znesek terjatev, ki so bile že izločene iz knjigovodskih evidenc, v letu 2025 pa so bile plačane.

Prejete subvencije vsebujejo prihodke iz naslova črpanja časovnih razmejitev projektov SUNSEED, Sova uharica,

EU DIGIT, ES Stream, NOO, Opentunnity, ES Repower, MOD – skada za modernizacijo, v višini obračunane amortizacije (v skupni vrednosti 446.760 EUR, v letu 2024: 223.502 EUR). Prejete subvencije s strani države v letu 2025 znašajo 6.826.638 EUR (v letu 2024 so znašale 457.033 EUR), največ iz naslova projekta Sofinanciranje Gradnja distribucijskih TP in NNO za obdobje 2023–2026. Vsi pripoznani prihodki iz subvencij na podlagi interventnih ukrepov so bili brezpogojni. Prejete odškodnine so bile priznane od zavarovalnic za škode na energetskih objektih in avtomobilih. V letu 2025 so prejete odškodnine nižje kot v predhodnem letu za 44.808 EUR.

Drugi poslovni prihodki od črpanja rezervacij:	2025	2024
Amortizacija brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev	540.051	522.437
Amortizacija OS zgrajenih iz povpr. stroškov priključevanja	110.299	110.299
Koriščenje rezervacij za sofinanc. izgradnje energ. objektov	6.978	8.148
Odprava rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade	28.571	232.774
Odprava rezervacij neizkoriščenega letnega dopusta	25.663	4.649
Skupaj	711.563	878.307

Preglednica 84: Drugi poslovni prihodki od črpanja rezervacij

3.2 Poslovni odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Odhodki se pripoznajo hkrati s pripoznanjem zmanjšanja sredstev oziroma povečanja dolgov.

Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so

stroški materiala in storitev, stroški dela, odpisi vrednosti in drugi poslovni odhodki, na podlagi listin, ki dokazujejo, da so povezani z nastalimi gospodarskimi koristmi.

Prevrednotovalni odhodki se pojavljajo ob slabitvi ali odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev in v zvezi z obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Stroški po naravnih vrstah	v EUR	
	2025	2024
Nabavna vrednost prodane električne energije in trgovskega blaga	0	68.866
Stroški materiala	10.485.368	8.571.902
Stroški storitev	7.399.555	6.958.474
Stroški dela	24.027.125	22.454.788
Amortizacija	16.676.974	14.967.181
Drugi poslovni stroški	306.602	258.735
Skupaj	58.895.623	53.279.946

Preglednica 85: Stroški po naravnih vrstah

3.2.1 Stroški blaga, materiala in storitev

Stroške materiala sestavljajo: v višini 9.461.428 EUR nadomestni deli in material za vzdrževanje ter odpravo škod in stroški materiala za vgradnjo pri opravljanju storitev za lastne potrebe in trg (2024: 7.388.646 EUR), stroški porabljenega goriva 446.218 EUR (2024: 475.498 EUR), električne energije 219.072 EUR (2024: 306.000 EUR), pisarniškega materiala 61.156 EUR (2024: 69.683 EUR), drobnega inventarja 211.640 EUR (2024: 231.780 EUR), preostalo vrednost pa stroški pomožnega materiala in strokovne literature. Družba spremlja stroške materiala ne samo po vsebini, temveč tudi po naravi vrste dela, za katera je bil material porabljen.

Med stroški storitev so stroški storitev vzdrževanja osnovnih sredstev 2.860.686 EUR (2024: 2.603.086 EUR), stroški zdravstvenih, svetovalnih, odvetniških in izobraževalnih storitev ter stroški računalniških programov in študij 932.229 EUR (2024: 907.114 EUR), zavarovalne premije in stroški bančnih storitev 1.053.914 EUR (2024: 1.013.762 EUR), stroški računalniških obdelav 732.663 EUR (2024: 682.331 EUR), stroški telefonskih in poštnih storitev 410.638 EUR (2024: 401.432 EUR) in drugi stroški v zvezi z rednim poslovanjem 803.487 EUR (2024: 745.329 EUR), kot so članarine, komunalne storitve, storitve

čiščenja in podobno. Družba je imela v letu 2025 za delo študentov, sklenjenih preko pogodb o posredovanju delovne sile, 128.951 EUR stroškov za 12.718 opravljenih delovnih ur.

Med stroški storitev so tudi prejemi šestčlanskega nadzornega sveta, ki so v letu 2025 znašali 95.401 EUR (2024: 99.843 EUR). Znesek vključuje neto izplačilo, dohodnino in prispevek. Družba ni odobrila članom nadzornega sveta nobenega posojila, niti ni dala poročstva za njihove obveznosti.

Stroški storitev revizijske komisije so v letu 2025 znašali 19.901 EUR (2024: 20.510 EUR).

Izplačila članom nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2025:

LETO 2025								v EUR (bruto)
Član nadzornega sveta	Sejnine nadzorni svet	Opravljanje funkcije v nadzornem svetu	Boniteta	Povračila stroškov	Sejnine revizijska komisija	Opravljanje funkcije v revizijski komisiji	Povračila stroškov	Skupaj
DARKO LIČEN	2.145	16.950	919					20.015
ALEŠ MARKOČIČ	2.145	12.430	919	12				15.506
MOJCA VELJKOVIČ	1.870	11.300	919		1.760	4.238	577	20.664
TAMARA VOLF ŽAGAR	2.145	11.300	919	285	1.760	2.825	43	19.277
JURIJ JANKO	2.145	11.300	392					13.838
GORAZD VERČ	2.145	11.300	392					13.838
ALEKSANDER IGLIČAR					2.200	5.650	347	8.197
SKUPAJ	12.595	74.580	4.460	297	5.720	12.713	967	111.334

Preglednica 86: Bruto prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije

Med stroški revizijskih, svetovalnih in ostalih finančnih storitev v višini 192.379 EUR (2024: 233.627 EUR) je za 23.740 EUR storitev revidiranja letnega poročila.

Družba	v EUR	
	BDO Revizija d.o.o.	Ernst&Young
	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	21.160	15.000
Druge storitve dajanja zagotovil	2.580	1.000
Skupaj za revizijsko duržbo	23.740	16.000

Preglednica 87: Stroški storitev revidiranja letnega poročila

Družba je v letu 2025 namenila 127.962 EUR sredstev za reklame, sponzorstva in reprezentanco (v letu 2024 87.130 EUR).

3.2.2 Stroški dela

	v EUR	
	2025	2024
Stroški dela		
Stroški plač	16.019.694	15.294.575
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	752.568	733.403
Stroški prispevkov in drugih dajatev iz plač	2.820.470	2.613.343
Drugi stroški dela	4.434.392	3.813.468
Skupaj	24.027.125	22.454.788

Preglednica 88: Stroški dela

Med drugimi stroški dela so v višini 1.891.849 EUR (2023: 1.834.259 EUR) vključena povračila stroškov zaposlenim, nezgodno zavarovanje ter socialne pomoči, stroški dolgoročnih rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade zaposlenim so za leto 2025 znašali 929.405 EUR (2024: 780.166 EUR). Stroški regresa za letni dopust so v letu 2025 znašali 1.307.562 EUR (2024: 1.199.042 EUR), v letu 2025 je bil prvič uveden z Zakonom o pravici do zimskega regresa še dodani regres v višini 298.538 EUR.

Po kolektivni pogodbi je v letu 2025 plačo prejelo 479 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih v letu 2025 je bilo 468 in se je primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu 2024 zmanjšalo za dva zaposlena.

Po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, je plačo prejemalo deset (v letu 2024 devet) zaposlenih brez predsednika uprave, ki so v letu 2025 skupaj prejeli 914.268 EUR (v letu 2024: 834.566 EUR).

Bruto prejemki članov uprave, izplačani v letu 2025:

	Fiksni del prejemkov	Mat. stroški pri plači	Mat. stroški po potnih nalogih	Boniteta - zavarovalne premije	Druge bonitete	Regres	Ostalo	Skupaj
Blažica Uroš	121.821,14	3.587,66	-	1.840,88	8.196,29	3.437,98	7.037,48	145.921,43

Preglednica 89: Bruto prejemki članov uprave v letu 2025

Predsedniku uprave in zaposlenim na podlagi individualnih pogodb družba niti ni odobrila nobenega posojila niti ni dala porošstva za njihove obveznosti.

3.2.2 Odpisi vrednosti

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. V okviru celotne dobe uporabnosti posameznega opredmetenega osnovnega sredstva dosledno razporeja njegov amortizirani znesek med posamezna obračunska obdobja kot tedanjo amortizacijo. Vsa sredstva, ki se amortizirajo, so razporejena v amortizacijske skupine. Vsaka amortizacijska skupina ima tehnično določeno življenjsko dobo, iz katere je izračunana amortizacijska stopnja. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Spodnja preglednica prikazuje pregled amortizacijskih stopenj v odstotkih, ki se uporabljajo za obračun amortizacije v letu 2025.

	Amortizacijske stopnje v %:	
	2025	2024
Neopredmetena sredstva (brez programske opreme)	3,33 - 10,00	3,33 - 20,00
Računalniška in programska oprema	20,00 - 50,00	33,3
Nepremičnine (zemljišča in objekti)	0,00 - 5,97	0,00 - 5,00
Transformatorji	2,86 - 10,00	2,86 - 3,33
Elektronski števeci	4,17 - 8,33	4,17 - 6,67
Transportna vozila	8,33	8,33
Osebna vozila	12,5	12,5
Druga opredmetena osnovna sredstva	2,50 - 20,00	2,50 - 20,00
Umetniška dela	0,00	0,00

Preglednica 90: Amortizacijske stopnje

	v EUR	
	2025	2024
Odpisi vrednosti		
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.643.467	1.965.317
Amortizacija objektov	6.523.112	6.297.195
Amortizacija opreme	7.164.128	6.438.183
Amortizacija naložbenih nepremičnin	10.009	9.346
Amortizacija pravice do uporabe sredstev	336.257	257.141
Skupaj amortizacija	16.676.974	14.967.181
Prevrednotovalni odhodki za:		
- neopredmetena in opredmetena sredstva	295.349	51.258
- obratna sredstva	8.072	62.030
Skupaj prevrednotovalni odhodki	303.420	113.288
Skupaj odpisi vrednosti	16.980.394	15.080.469

Preglednica 91: Odpisi vrednosti

Razporeditev amortizacije po skupinah neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev:

	v EUR	
	2025	2024
Odpisi vrednosti		
Amortizacija neopredmetenih sredstev	2.666.919	1.966.639
Amortizacija objektov	6.534.049	6.308.369
Amortizacija opreme	7.465.996	6.682.826
Amortizacija naložbenih nepremičnin	10.009	9.346
Skupaj amortizacija	16.676.974	14.967.181

Preglednica 92: Odpisi vrednosti

Družba ima v letu 2025 za 295.349 EUR (2024: 51.258 EUR) prevrednotovalnih odhodkov od neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev (6.089 investicij v teku, 73.018 EUR na objektih in 216.242 EUR na opremi), ki so posledica inventurnega odpisa neuporabnih osnovnih sredstev in prodaje po nižji tržni ceni od neodpisane vrednosti sredstva.

Prevrednotovalni odhodki obratnih sredstev se v znesku 8.072 EUR (2024: 62.030 EUR) nanašajo na oblikovane popravke vrednosti in odpis terjatev za uporabo omrežja in storitev ter terjatev za obračunane obresti.

3.2.4 Drugi poslovni odhodki

	v EUR	
	2025	2024
Drugi poslovni odhodki		
Rezervacije za odškodninske zahteve	0	17.000
Skupaj rezervacije	0	17.000
Dajatve, neodvisne od poslovnega izida	84.378	45.669
Izdatki za varstvo okolja	109.229	108.941
Nagrade učencem na praksi	52.385	36.924
Štipendije	60.610	43.348
Drugi stroški	0	6.854
Skupaj drugi stroški	306.602	241.735
Skupaj drugi poslovni odhodki	306.602	258.735

Preglednica 93: Drugi poslovni odhodki

Družba v letu 2025 ni oblikovala rezervacij za odškodninske zahteve oziroma druge rezervacije (v letu 2024 je bila oblikovana rezervacija v višini 17.000 za gospodarsko tožbo neizpolnjene pogodbe).

Med dajatvami, neodvisnimi od poslovnega izida, se glavnina nanaša na različne vrste taks. Izdatki za varstvo okolja vsebujejo nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč.

3.3 Finančni prihodki

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami v obliki obračunanih obresti. Pripoznajo se takrat, kadar ne obstaja dvom glede njihove velikosti in plačljivosti.

	v EUR	
	2025	2024
Finančni prihodki iz deležev	6.630	4.144
Finančni prihodki iz danih posojil	53	7
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17.889	19.523
Skupaj	24.573	23.674

Preglednica 94: Finančni prihodki

V letu 2024 so višji finančni prihodki iz deležev za 2.486 EUR, družba je prejela obračunane dividende iz finančnih naložb Zavarovalnice Triglav, d. d., v višini 6.630 EUR (v letu 2024: 4.144 EUR).

Obresti so obračunane kupcem uporabe omrežja in storitev, in sicer od zamujenih plačil in od stanja odprtih zapadlih terjatev na dan 31. 12. 2025.

3.4 Finančni odhodki

	v EUR	
	2025	2024
Odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.287.274	890.503
Odhodki iz drugih finančnih obveznosti	200.282	164.902
Odhodki iz poslovnih obveznosti	2.385	536
Skupaj	1.489.942	1.055.941

Preglednica 95: Finančni odhodki

Finančni odhodki iz naslova posojil, prejetih od bank, so višji kot v preteklem letu in predstavljajo zaračunane bančne obresti od kratkoročnih in dolgoročnih posojil. Del obresti iz dolgoročnih posojil povečuje nabavno vrednost investicij in niso prikazane med finančnimi odhodki (vrednost kapitaliziranih obresti leta 2025 znaša 323.729 EUR, v letu 2024 so le-te znašale 494.539 EUR). Pri kapitalizaciji obresti družba upošteva usmeritve slovenskih računovodskih standardov, ki navajajo, da so stroški izposojanja obresti in drugi stroški, ki nastajajo v organizaciji v zvezi z izposojanjem finančnih sredstev za pridobitev opredmetenega osnovnega sredstva. To so tisti stroški, ki bi se jim bilo mogoče izogniti, če se ne bi pojavili izdatki za sredstvo v pripravi. Določijo se v znesku dejanskih stroškov namenskih posojil ali na podlagi sodila za pripis stroškov nenamenskih posojil, zmanjšanih za vse morebitne prihodke od financiranja v zvezi z začasno finančno naložbo izposojenih sredstev. Organizacija začne pripisa stroškov izposojanja k delu nabavne vrednosti, ko so izpolnjeni pogoji, ki jih določa standard.

Odhodki iz drugih finančnih obveznosti tvorijo: obresti iz aktuarskih izračunov (2025: 149.903 EUR, 2024: 141.841 EUR) in obresti iz naslova obveznosti iz najema (2025: 50.379 EUR, 2024: 23.061 EUR).

Odhodki iz poslovnih obveznosti pa so iz naslova zamudnih obresti do dobaviteljev in do države za obračunane davke in ostale dajatve.

3.5 Drugi prihodki

	v EUR	
	2025	2024
Drugi prihodki	2.355	0
Skupaj	2.355	0

Druge prihodke in odhodke je težko napovedovati, saj se zanje ne pričakuje, da se bodo pojavljali redno. Družba tako v letošnjem letu ne izkazuje izrednih prihodkov.

Drugi prihodki in odhodki izhajajo iz dogodkov ali poslov, ki se ne pojavljajo redno in pogosto. V letu 2025 je družba evidentirala za 2.355 EUR drugih prihodkov.

3.6 Drugi odhodki

	v EUR	
	2025	2024
Odškodnine	73.043	10.641
Drugi odhodki	108.248	116.247
Skupaj	181.291	126.888

Preglednica 96: Drugi odhodki

Med drugimi odhodki družba izkazuje dane donacije v višini 13.482 EUR (v letu 2024: 33.962 EUR) ter odhodke, ki so nepotrebni za delovanje družbe v višini 94.766 EUR (v letu 2024: 82.285 EUR), ostalo predstavljajo odhodki za odškodnine za 73.043 EUR (za povzročene škode ob vzdrževanju sredstev ali izgradnji novih in le-te ne tvorijo nabavne vrednosti novega sredstva ter odplačne enkratne služnosti manjše vrednosti) ter ostali odhodki.

3.7 Tekoči davek in odložene terjatve / obveznosti za davek

Družba je za leto 2025 obračunala davek od dohodka v višini 573.569 EUR (v letu 2024: 469.431 EUR).

Tekoči davek od dohodka se določi na osnovi davčnega zakona, ki velja na datum bilance stanja. Poslovodstvo občasno ovrednoti stališča, zavzeta do situacij, v katerih je veljavni davčni predpis, odvisen od tolmačenja. Kjer je to primerno, oblikuje rezervacije na osnovi zneskov, ki jih bo predvidoma treba plačati davčni upravi.

Odložene terjatve in obveznosti za davek iz dobička se obračunajo po metodi obveznosti po bilanci stanja. Pripoznajo se samo odložene terjatve in obveznosti, ki izhajajo iz začasnih razlik. Odložena terjatev za davek se pripozna tudi za neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega

bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube in neizkoriščene davčne dobropise. Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum bilance stanja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpraviti začasne razlike.

Terjatve za odložene davke se pregledujejo na dan bilance stanja in se oslabijo za tisti del terjatev, za katerega ni več mogoče pričakovati, da bo v prihodnosti obstajal ustrezen obdavčljiv dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizkoriščene davčne izgube.

Odloženi davek se pripozna neposredno v breme ali dobro kapitala, če se davek nanaša na postavke, pripozna ne neposredno v breme ali dobro kapitala.

Razmerje med dejansko in izračunano davčno stopnjo	2025		2024	
	stopnja	znesek	stopnja	znesek
Dobiček / izguba pred davki		6.510.142		4.901.474
Davek od dobička z uporabo uradne stopnje	22,00 %	1.432.231	22,00 %	1.078.324
Zneski, ki negativno vplivajo na davčno osnovo		210.732	0	288.386
- znesek iz naslova zmanjšanja odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov		210.659		216.447
- znesek iz naslova povečanja prihodkov na raven obdavčenih prihodkov		0		0
- izvzem odhodkov, za izvzete dividende		73		15.263
- sprememba načina računovodenja		0		56.676
Zneski, ki pozitivno vplivajo na davčno osnovo		92.776		97.977
- znesek iz naslova povečanja odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov		49.462		56.856
- znesek iz naslova zmanjšanja prihodkov na raven obdavčenih prihodkov		7.380		28.409
- sprememba zaradi prehoda na nov način računovodenja (sprememba davčne osnove za že obdavčene zaposlitvene zasluzke)		35.934		12.712
- odprava napake preteklega obdobja		0		0
Davčne olajšave		976.618	0	799.302
- uporabljene, ki vplivajo na zmanjšanje davčne obveznosti		976.618		799.302
Odmerjeni davek tekočega leta	8,81 %	-573.569	9,58 %	-469.431
Povečanje/zmanjšanje odloženega davka		-875.762		24.982
Davek v izkazu poslovnega izida / efektivna davčna stopnja	-22,26 %	-1.449.331	-9,07 %	-444.449

Preglednica 97: Izračun davka od dohodka pravnih oseb

Družba na dan 31. 12. 2025 izkazuje obveznost za davek od dobička v višini 573.569 EUR, saj ima obdavčljivo osnovo za davek v višini 2.607.133 EUR. Družba je v letu 2025 izkoristila olajšave za investiranje v višini 3.293.485 EUR, olajšavo za dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 740.512 EUR, olajšavo za zaposlovanje invalidov v višini 362.176 EUR in ostale olajšave v višini 42.999 EUR. Neizkoriščen del olajšav za investicije iz leta 2023,

iz leta 2024 in 2025 bo družba črpala v prihodnjih letih, saj pričakuje obdavčljive dobičke. Družba je na tej podlagi v letu 2025 odpravila odložene davke za neizkoriščene olajšave za investiranje v višini 821.830 EUR, dodatno je odpravila še odložene terjatve za popravke terjatev v višini 14.807 EUR, odložene terjatve za pozaposlitvene zasluge pa je znižala za 42.226 EUR.

Davek od dobička pravnih oseb in odloženi davki za leto 2025:

DAVČNI ODHODEK, IZKAZAN V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	v EUR	
	2025	2024
Davek tekočega leta	-573.569	-469.431
Odložene terjatve / obveznosti za davek	-875.762	24.982
Drugi davki, ki niso izkazani v drugih postavkah		
Odhodke za davek v breme rezultata	-1.449.331	-444.449

Preglednica 98: Uskladitev davkov leta

SPREMEMBE ODLOŽENIH DAVKOV, KI SO PRIPOZNANE V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	v EUR	
	2025	2024
Stanje na dan 01. 01.	2.355.466	2.330.484
Rezervacije	-39.125	-71.783
Terjatve	-14.807	1.045
Naložbe	0	0
Neizkoriščene davčne olajšave	-821.830	95.720
Davčne izgube	0	0
Spremembe odloženih terjatev / obveznosti za davek	-875.762	24.982
Stanje na dan 31. 12.	1.479.704	2.355.466

Preglednica 99: Davek od dobička pravnih oseb in odloženi davki

SPREMEMBE ODLOŽENIH DAVKOV, KI SO PRIPOZNANE V KAPITALU	v EUR	
	2025	2024
Stanje na dan 01 .01.	5.900	75.288
Sprememba prevrednotenja odloženih davkov iz rezervacij	-3.101	-69.388
Terjatve	0	0
Davčen izgube	0	0
Spremembe odloženih terjatev / obveznosti za davek	-3.101	-69.388
Stanje na dan 31. 12.	2.799	5.900

Preglednica 100: Spremembe odloženih davkov

3.8 Čisti poslovni izid

	v EUR	
	2025	2024
Izid iz rednega poslovanja	8.154.447	6.060.630
Izid iz financiranja	-1.465.369	-1.032.268
Izid iz izrednega poslovanja	-178.936	-126.888
Dobiček pred obdavčitvijo	6.510.142	4.901.474
Davek od dohodka pravnih oseb	-573.569	-469.431
Odloženi davek	-875.762	24.982
Čisti poslovni izid	5.060.811	4.457.025

Preglednica 101: Čisti poslovni izid

4. Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi, po različici I SRS (2024) 22.6. Podatki za sestavo izkaza so denarni tokovi, pridobljeni iz evidenc o prejemkih in izdatkih denarnih sredstev iz računov družbe.

4.1 Prejemki pri poslovanju

Prejemke pri poslovanju sestavljajo prilivi na račune. To so prejemki od prodaje proizvodov in storitev in drugi prejemki pri poslovanju, kot so stroški uporabe omrežja, ki jih podjetje prejema za račun distribucijskega operaterja, ter odškodnine, in niso pripoznani kot prihodek družbe, ter prejemki sofinanciranja in omrežnina za priključno moč. Prejemki pri poslovanju predstavljajo tudi prejemke iz naslova zaračunanega davka na dodano vrednost pri opravljenih storitvah in dobavah blaga. Denarni tokovi pri poslovanju so bili v letu 2025 za 6.423.465 EUR višji kot v letu 2024, predvsem zaradi višjih prejemkov pri poslovanju iz naslova uporabe omrežja ter opravljenih storitev v imenu in za račun distribucijskega operaterja.

Največje prejemke iz poslovanja predstavljajo prejemki, prejeti na podlagi sklenjene pogodbe z distribucijskim operaterjem, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

4.2 Izdatki pri poslovanju

Izdatki poslovanja so odlivi iz računov, ki jih sestavljajo izdatki za med letom plačane poslovne odhodke, kot so: material, storitve, plače, dajatve in drugi odlivi. Velik del izdatkov pri poslovanju predstavljajo tudi odlivi iz naslova stroška uporabe omrežja, ki niso pripoznani kot odhodki družbe. Družba je v letu 2025 realizirala za 571.170 EUR nižje izdatke pri poslovanju, predvsem na račun nižjih izdatkov za dajatve, višji pa so izdatki za material in storitve iz rednega poslovanja, izdatkov za izplačila plač, nižji pa so tudi drugi izdatki pri poslovanju, ki jih po večini sestavljajo izdatki za uporabo omrežja in pripadajoči prispevki.

4.3 Prejemki pri investiranju

Prejemki pri investiranju so prilivi iz naslova plačanih obresti in deležev v dobičku ter prejemki od odtujitve osnovnih sredstev in finančnih naložb.

Družba je v letu 2025 realizirala za 91.819 EUR višje prejemke pri investiranju napram preteklemu letu (v skupni

vrednosti 313.843 EUR), predvsem na račun večje prodaje osnovnih sredstev v letu 2025 (največjo vrednost predstavlja prodaja poslovnega prostora v letu 2025 za 288.187 EUR).

4.4 Izdatki pri investiranju

Izdatki pri investiranju so odlivi plačil računov za pridobitev neopredmetenih in opredmetenih sredstev ter finančnih naložb. Za namene investiranja je družba v letu 2025 realizirala za 5.044.242 EUR več izdatkov napram preteklemu letu (v skupni vrednosti 32.764.187 EUR). Pri tem niso upoštevani izdatki za stroške usredstvenega lastnega dela.

4.5 Prejemki pri financiranju

Prejemki pri financiranju so nakazani zneski dolgoročnih in kratkoročnih posojil. Družba je v letu 2025 črpala odobreni kratkoročni revolving kredit v višini 26.900.000 EUR, prejela pa je tri nove tranše dolgoročnega kredita EIB v skupni višini 12.500.000 EUR.

4.6 Izdatki pri financiranju

Izplačila za obresti, dividende in odplačila posojil so izdatki financiranja. Po večini izdatke pri financiranju družbe sestavljajo odplačila dolgoročnih in kratkoročnih finančnih obveznosti (v višini 29.318.912 EUR), in sicer vračila kratkoročnega revolving kredita v višini 22.600.000 EUR ter odplačila kratkoročnih delov dolgoročnih investicijskih kreditov v skupni vrednosti 6.718.912 EUR. Izdatke pri financiranju sestavljajo tudi izplačila dividend, za katere je v letu 2025 družba namenila in izplačevala 1.502.712 EUR.

4.7 Denarni izid v obdobju

V letu 2025 je imela družba 135.351.187 EUR prejemkov (2024: 132.035.903 EUR) in 135.750.711 EUR izdatkov (2024: 131.883.160 EUR). Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi.

Razlika med začetnim stanjem denarnih sredstev in končnim stanjem je negativni denarni izid leta 2025 v višini 399.524 EUR (v letu 2024 je družba imela pozitivni denarni izid v višini 152.743 EUR).

Pri poslovanju ugotavlja družba pozitivni denarni izid v vrednosti 24.982.876 EUR (v letu 2024 18.054.995 EUR). Pri investiranju družba izkazuje negativni denarni izid v višini 32.383.591 EUR (2024: -27.497.921 EUR) kot posledico visokega investiranja, pozitiven denarni izid v višini 7.001.191 EUR (2024: 9.595.669 EUR) izkazuje družba pri financiranju, in sicer kot rezultat prejetih posojil.

5. Razkritja dogodkov s povezanimi osebami

5.1 Povezave s povezanimi osebami

Družba Elektro Primorska, d. d., ima posle do povezanih oseb, ki so rezultat normalnega toka poslovanja. S pridruženjo družbo Informatika je družba sodelovala na osnovi sklenjenih kupoprodajnih pogodb (najem opreme in telekomunikacije, opravljanje storitev, nakup programske opreme in licenc). V medsebojnem prometu so bile uporabljene tržne cene storitev in blaga in po tržnih pogojih poslovanja.

Kot povezane osebe evidentira družba terjatve in obveznosti do naslednje družbe:

- Informatika, d. d., Maribor (13,04 % delež v kapitalu)

Elektro Primorska, d. d., ima na dan 31. 12. 2025 v bilanci stanja naslednje obveznosti do povezane družbe, terjatev pa nima:

Obveznosti:	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do Informatike, d. d.	242.348	230.115
Skupaj	242.348	230.115

Preglednica 102: Terjatve in obveznosti

V izkazu poslovnega izida ima Elektro Primorska, d. d., za leto 2025 izkazane odhodke do povezane družbe, prihodkov pa ne izkazuje:

- Informatika, d. d., Maribor (13,04 % delež v kapitalu)

Odhodki:	2025	2024
Stroški storitev Informatika d.d.	846.201	773.911
Finančni odhodki Informatika d.d.	33.143	5.903
Skupaj	879.343	779.813

Preglednica 103: Prihodki in odhodki

Od družbe Informatika, d. d., je družba v letu 2025 pridobila za 889.138 EUR neopredmetenih osnovnih sredstev (v letu 2024 za 565.716 EUR), največ iz naslova licenc za programe družbe, v dolgoročnem najemu pa je pripoznala še za 110.647 EUR dolgoročnih licenc za programe družbe, za opremo pa 993.578 EUR.

Uprava družbe ocenjuje, da v razmerjih z obvladujočimi družbami ni bilo sklenjenih nobenih pravnih poslov, ki

bi za katerokoli družbo pomenil korist ali prikrajšanje iz naslova poslovanja.

5.2 Povezava z lastniki

Največji lastnik družbe je Republika Slovenija (79,68-odstotni delež). Naložbo je opredelila kot strateško pomembno, saj družba opravlja storitve gospodarske javne službe – to je distribucija električne energije. V letu 2025 je od družbe prejela dividende v vrednosti 1.197.384 EUR, v letu 2024 pa je bilo izplačanih 1.347.057 EUR dividend.

5.2.1. V poslih z družbami, ki so povezane z državo in v katerih ima Republika Slovenija neposredno najmanj 20 % lastniški delež

Spodnja tabela prikazuje pomembnejše posle s povezanimi družbami, od tega je največji delež (99,71 %) iz naslova najema energetske infrastrukture in opravljenih storitev za družbo ELES, d. o. o. Odprte obveznosti do družbe ELES, d. o. o., predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun. Družba izkazuje na dan 31. 12. 2025 do družbe SODO, d. o. o., samo odprto terjatev iz naslova končnega obračuna regulativnega leta 2021 v višini 74.648 EUR. Terjatve do družbe ELES, d. o. o., na dan 31. 12. 2025 pa izhajajo iz opravljenih storitev in najemnine energetske infrastrukture za mesec december 2025, na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za distribucijskega operaterja.

Z lastniki povezane družbe so tiste, v katerih ima Republika Slovenija in SDH skupno neposredno 20-odstotni lastniški delež. Seznam teh družb je objavljen na spletni strani SDH (<http://www.sdh.si/sl.si/upravljanje-nalozb/seznam-nalozb>).

v EUR

			Odpрте terjatve	Odpрте obveznosti
	Prihodki	Odhodki	31. 12. 25	31. 12. 25
ELES in SODO, d.o.o.	45.272.625	4.175	4.068.878	2.570.520
Zavarovalnica Triglav, d.d.	20.423	796.460	-	-
Telekom Slovenije, d.d.	69.481	814.926	2.207	65.539
Petrol d.d., Ljubljana	-	289.218	-	27.023
DARS d.d., Ljubljana	-	17.621	-	-
Pošta Slovenije, d.o.o.	-	95.296	-	7.799
	45.362.529	2.017.696	4.071.085	2.670.881

v EUR

			Odpрте terjatve	Odpрте obveznosti
	Prihodki	Odhodki	31. 12. 24	31. 12. 24
ELES in SODO, d.o.o.	40.990.906	11.573	7.752.452	3.459.442
Zavarovalnica Triglav, d.d.	58.233	796.460	-	-
Telekom Slovenije, d.d.	79.384	340.766	2.460	70.823
Generali zavarovalnica, d.d.	46.402	218.125	-	197
Pošta Slovenije, d.o.o.	-	87.738	-	7.297
	41.174.925	1.454.662	7.754.912	3.537.759

Preglednica 104: Posli z drugimi družbami

Posli z drugimi družbami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

6. Zunajbilančne evidence družbe

Po oceni pravnih strokovnjakov spori niso taki, da bi imeli na izid poslovanja pomemben vpliv. Družba ocenjuje, da so za te namene oblikovane rezervacije dovolj visoke in bodo pokrile potencialne obveznosti družbe.

Družba na dan 31. 12. 2025 nima zabilančnih potencialnih obveznosti.

Družba vodi v izvenbilančni evidenci izdane bančne garancije za resnost ponudbe ter za odpravo napak v garancijski dobi (pri opravljanju storitev za zunanje naročnike) in garancijo za neizkoriščen del okvirnega

kredita družbe. Družba ne izkazuje obveznosti iz zastavljenih nepremičnin, saj ne izkazuje nobene nepremičnine pod hipoteko oziroma pod drugo obremenitvijo.

Družba na dan 31. 12. 2025 izkazuje 8.893.792 EUR (31. 12. 2024: 9.503.038 EUR) sedanje vrednosti elektroenergetske infrastrukture v lasti distribucijskega operaterja, ki je bila na osnovi medsebojnega dogovora o izročitvi in prevzemu, financirana iz sredstev povprečnih stroškov priključevanja in prodajne pogodbe prenesena na distribucijskega operaterja.

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sedanja vrednost sredstev v lasti ELES	8.660.450	9.269.695
Izdane bančne garancije	126.947	126.947
Ostala izvenbilančna evidenca	106.395	106.395
Skupaj	8.893.792	9.503.038

Preglednica 105: Potencialne obveznosti družbe

7. Obvladovanje finančnih tveganj

Družba se pri svojem poslovanju sooča z različnimi finančnimi tveganji, ki neposredno lahko ogrožajo doseganje načrtovanega poslovnega izida in kapitalске ustreznosti. Pomembnejša tveganja so: kreditna, likvidnostna, obrestna, tržna, zunanje in notranje prevare.

Kreditno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnikov do družbe. To tveganje se v družbi pojavi zaradi nepravočasno poravnanih terjatev. Družba tveganje obvladuje s sistematičnim in z rednim spremljanjem odprtih terjatev, z rednim spremljanjem bonitet poslovnih partnerjev, spremljanjem finančnega stanja neplačnikov in opominjanjem ter uporabo izvršilnih predlogov za izterjavo. Kreditno tveganje v družbi je nizko.

Likvidnostno tveganje je tveganje, ki izhaja iz neuskrajene dinamike prilivov in odlivov. Predstavlja tveganje, da družba ne bo sposobna pravočasno poravnati svojih finančnih obveznosti ob njihovi zapadlosti. Upravljanje likvidnosti je zato ključnega pomena za zagotavljanje nemotenega poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti družbe. Družba dnevno spremlja in načrtuje kratko- in dolgoročno plačilno sposobnost, ki ju zagotavljajo ažurna usklajevanja in načrtovanja denarnega toka. Družba tako skrbi, da je tveganje likvidnostne sposobnosti v obsegu sprejemljivih parametrov in da je obvladljivo.

Družba ima v poslovnem letu 2025 sklenjeni dve posojilni pogodbi za dolgoročno financiranje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo, in sicer za obdobje 2023–2025 v skupni višini 42 mio EUR z Evropsko investicijsko banko ter za obdobje 2025–2026 z Novo ljubljansko banko, d. d., v skupni višini 20 mio EUR. Po prvi pogodbi je družba ob zaključku leta 2025 imela koriščena vsa sredstva, medtem ko je po drugi pogodbi imela še 15 mio EUR nekoriščenih finančnih virov.

Za zagotavljanje kratkoročne likvidnosti ima družba sklenjeno pogodbo za kratkoročno okvirno posojilo v višini 4,0 mio EUR, ki se letno obnavlja.

Družba meni, da višina negativnega obratnega kapitala na dan 31. 12. 2025 ne predstavlja večjega likvidnostnega tveganja, glede na sektor, v katerem družba posluje, in da so trenutni ukrepi zagotavljanja likvidnosti družbe ustrezni.

Obrestno tveganje: Družba bi lahko bila zaradi najetih posojil pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju dviga referenčnih obrestnih mer EURIBOR, kar bi lahko vplivalo na stroške financiranja. Izpostavljenost tveganju je ocenjena kot zmerna, saj ima družba najeti dve posojili z variabilno obrestno mero, kar predstavlja 31,75 % vseh najetih dolgoročnih posojil družbe, zato instrumentov zavarovanja ne uporablja.

Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti do bank - dolgoročne	44.433.234	37.589.646
Neto finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	44.433.234	37.589.646

Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti do bank - dolgoročne	20.671.875	16.734.375
Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	20.671.875	16.734.375

Finančni instrumenti skupaj	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti do bank – dolgoročne	65.105.109	54.324.021
Neto finančni instrumenti skupaj	65.105.109	54.324.021

Finančne obveznosti do bank	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne obveznosti do bank – dolgoročne	65.105.109	54.324.021
Finančne obveznosti do bank – kratkoročne (revolving)	800.000	1.500.000
Finančne obveznosti do bank – kratkoročne (obresti)	134.876	101.986
Finančne obveznosti do bank skupaj	66.039.985	55.926.007

Preglednica 106: Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri

Družba bi lahko bila zaradi kratkoročno in dolgoročno najetih kreditov pri domačih in tujih bankah izpostavljena tveganju spremembe referenčnih obrestnih mer, kar bi

lahko vplivalo na stroške financiranja. Družba zaradi tega tekoče spremlja izpostavljenost obrestnemu tveganju in sprejema ukrepe za njegovo zmanjšanje.

	v EUR	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Variabilnost denarnega toka (neto) -100 bt	534.402,55	763.030,54
Variabilnost denarnega toka (neto) +100 bt	546.361,16	775.747,46

Preglednica 107: Sprememba poslovnega izida pri spremembi obrestne mere za 100 bazičnih točk na dan poročanja

Tržna tveganja izhajajo iz nedoseganja storitev za trg, kar vpliva na denarni tok. Tržna tveganja ocenjujemo s srednjo stopnjo.

Preostali podatki so zavedeni v poglavju obvladovanje tveganj družbe Elektro Primorska, d. d.

Zunanje prevare izhajajo iz kraje električne energije in vplivajo na denarni tok. Tveganje, povezano z zunanjimi prevarami, ocenjujemo z nizko stopnjo.

Notranje prevare izhajajo iz možnosti sklepanja lažnih pogodb in koruptivnih dejanj, kar lahko vpliva na denarni tok. Omenjeno tveganje ocenjujemo z nizko stopnjo.

8. Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2025) in do datuma sprejema letnega poročila (30. 4. 2026) je družba od distribucijskega operaterja prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2025 in končni obračun regulativnega leta 2024.

Preliminarni obračun za leto 2025 je izveden na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov družbe. Iz preliminarne obračuna 2025 izhaja, da je bila medletno zaračunana akontativna vrednost storitev in najema elektroenergetske infrastrukture za skupno 2.425.553 EUR nižja od vrednosti, ugotovljene na podlagi preliminarne obračuna regulativnega leta. Pri tem sta bila, glede na vrednost izplačanih medletnih akontacij, preveč zaračunana najemnina v vrednosti 1.302.488 EUR in premalo obračunane storitve za 3.728.042 EUR.

Na tej osnovi je družba v letu 2025 zmanjšala prihodke iz najema energetske infrastrukture v znesku 1.302.488 EUR in povečala v vrednosti 3.728.042 EUR iz naslova storitev po pogodbi z distribucijskim operaterjem.

Končni obračun za leto 2024 je izveden na osnovi revidiranih računovodskih izkazov družbe. Iz končnega obračuna 2024 izhaja, da je bila medletno zaračunana akontativna vrednost v letu 2024, vključno z preliminarne obračunom regulativnega leta 2024 zaračunana vrednost storitev in najema elektroenergetske infrastrukture, za skupno 1.008.130 EUR nižja od vrednosti, ugotovljene na podlagi končnega obračuna regulativnega leta. Pri tem sta bila, glede na vrednost izplačanih medletnih akontacij in vrednosti iz preliminarne obračuna, preveč zaračunana najemnina v vrednosti 63.899 EUR in premalo obračunane storitve za 1.072.029 EUR.

Na tej osnovi je družba v letu 2025 zmanjšala prihodke iz najema energetske infrastrukture v znesku 63.899 EUR in povečala v vrednosti 1.072.029 EUR iz naslova storitev po pogodbi z distribucijskim operaterjem.

9. Računovodski izkazi s pojasnili po energetskega zakonu in zakonu o gospodarskih družbah

V skladu z 38. členom Energetskega zakona mora družba izdelati računovodske izkaze posebej za energetske tržne dejavnosti in posebej za ostale dejavnosti družbe. Posamezne dejavnosti družbe so področni odseki, ki jih mora družba, v skladu s splošnimi razkritji po ZGD, v letnem poročilu posebej razkriti.

Elektro Primorska, d. d., sestavlja ob koncu leta računovodske izkaze za podjetje kot celoto. Kot prilogo k pojasnilom računovodskih izkazov prilaga izkaze v skladu z 38. členom Energetskega zakona. Glede na to mora družba ločiti dejavnost oskrbe z električno energijo od ostalih dejavnosti.

V nadaljevanju so prikazana sodila za:

- izračunavanje posrednih stroškov za razporejanje na posamezne dejavnosti in
- sodila, v skladu s katerimi so na posamezne dejavnosti razporejena sredstva, obveznosti do njihovih virov, prihodki in odhodki.

9.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja

Bilanca stanja prikazuje sredstva in obveznosti do virov sredstev, ki se nanašajo na stanje 31. 12. 2025.

Fizična delitev sredstev na posamezno dejavnost je bila opravljena v letu 2001. Opravila jo je v družbi imenovana skupina strokovnjakov s tehničnega področja v sodelovanju s finančnim sektorjem.

Delitev sredstev in obveznosti do virov sredstev skupnih dejavnosti je opravljena in razporejena na posamezne dejavnosti z dogovorjenimi sodili na dan bilance stanja. Način izračuna sodil je opisan v nadaljevanju poročila.

Višina osnovnega kapitala in kapitalne rezerve so bile ugotovljene v bilanci stanja na dan 31. 12. 2001 in ostajajo nespremenjene. Ostale sestavite kapitala pa se spreminjajo glede na poslovni izid leta ter delitve dobička tekočega leta. Družba je za namen izravnave bilance stanja med dejavnostmi prenesla 347.458 EUR na postavki drugih rezerv iz dobička.

9.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

V izkazu poslovnega izida so izkazani prihodki in odhodki posamezne dejavnosti. To so neposredni prihodki in odhodki posamezne dejavnosti ter prihodki in odhodki splošnih dejavnosti, razporejeni na podlagi dogovorjenih prikazanih sodil.

9.3 Pojasnila postavk v izkazu denarnega toka

V izkazu denarnega toka so izkazani prejemki in izdatki posamezne dejavnosti. To so neposredni prejemki in izdatki posamezne dejavnosti ter prejemki in izdatki splošnih dejavnosti, razporejeni na podlagi dogovorjenih prikazanih sodil.

Družba je v letu 2025 izvedla prilagoditev denarnega toka, in sicer na postavki izdatkov za odplačila kratkoročnih posojil v znesku 800.000 EUR (v letu 2024 je bilo za 1.650.000 EUR prilagoditve iz istega razloga). Pri tem je del izdatkov za odplačila kratkoročnih posojil poplačala tržna dejavnost, ki je imela višek sredstev, za regulirano dejavnost, ki je izkazovala negativen denarni tok.

9.4 Sodila za razporejanje prihodkov in odhodkov, sredstev ter obveznosti do virov sredstev skupnih dejavnosti na posamezne dejavnosti

Ključ 1	delež stroškov dela	$\frac{\text{stroški dela dejavnosti}}{\text{celotni stroški dela}}$
Ključ 2	delež sedanje vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	$\frac{\text{sedanja vrednost OS dejavnosti} \times 100}{\text{sedanja vrednost vseh osnovnih sredstev}}$
Ključ 3	delež prihodkov	$\frac{\text{prihodki dejavnosti} \times 100}{\text{vsi prihodki}}$
Ključ 4	delež porabe materiala	$\frac{\text{poraba materiala iz skladišča za dejavnost} \times 100}{\text{celotna poraba materiala iz skladišča}}$
Ključ 5	delež stroškov materiala in storitev	$\frac{\text{poraba materiala in storitev dejavnosti} \times 100}{\text{celotna poraba materiala in storitev}}$

9.5 Podbilanca stanja po energetskega zakonu na dan 31. 12. 2025

	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	v EUR Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
Sredstva				
A. Dolgoročna sredstva:				
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	7.106.693	56.005	7.162.699	
1. Dolgoročne premoženjske pravice	7.030.482	55.560	7.086.041	ključ 2
2. Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	76.212	446	76.658	ključ 2
II. Opredmetena osnovna sredstva	262.760.578	1.292.025	264.052.603	
1. Zemljišča in zgradbe	163.311.143	1.186.475	164.497.618	
a. Zemljišča	5.227.668	681.682	5.909.350	ključ 2
b. Zgradbe	158.083.475	504.793	158.588.268	ključ 2
2. Proizvajalne naprave in stroji	80.120.033	104.220	80.224.252	ključ 2
3. Druge naprave in oprema	23.682	110	23.792	
4. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	19.305.720	1.221	19.306.941	ključ 2
a. opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	19.305.720	1.221	19.306.941	ključ 2
III. Naložbene nepremičnine	0	262.054	262.054	ključ 2
IV. Dolgoročne finančne naložbe	345.520	10.387	355.907	
2. Druge delnice in deleži	345.520	10.387	355.907	ključ 1
V. Dolgoročne poslovne terjatve	22.443	18.594	41.037	
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	22.443	18.594	41.037	ključ 1
VI. Odložene terjatve za davek	1.466.448	16.055	1.482.503	ključ 1,3
Skupaj dolgoročna sredstva	271.701.682	1.655.120	273.356.803	
B. Kratkoročna sredstva:				
II. Zaloge	1.771.916	246.091	2.018.007	
1. Material	1.771.916	246.091	2.018.007	ključ 1, 4
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	7.010.365	512.580	7.522.945	
2. Poslovne terjatve do kupcev	6.717.890	512.166	7.230.057	ključ 3
3. Poslovne terjatve do drugih	292.475	414	292.889	ključ 3
V. Denarna sredstva	51.986	318.983	370.969	ključ 3
Skupaj kratkoročna sredstva	8.834.266	1.077.655	9.911.921	
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	6.522.032	2.398	6.524.430	ključ 3
SKUPAJ SREDSTVA	287.057.980	2.735.173	289.793.153	

Preglednica 108: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (sredstva) na dan 31. 12. 2025

v EUR

Obveznosti do virov sredstev	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
Kapital:				
I. Vpoklicani kapital	109.935.559	530.236	110.465.795	
1. Osnovni kapital	109.935.559	530.236	110.465.795	
II. Kapitalske rezerve	45.885.198	421.390	46.306.588	
III. Rezerve iz dobička	23.059.710	460.355	23.520.065	
1. Zakonske rezerve	2.484.370	11.982	2.496.352	
2. Rezerve za lastne delnice in poslovne deleže	0	0	0	
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0	0	
4. Druge rezerve iz dobička	20.575.341	448.372	21.023.713	
IV. Presežek iz prevrednotenja	-1.070.151	-32.171	-1.102.322	ključ 1
V. Preneseni čisti poslovni izid	0	0	0	
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.092.952	597.599	1.690.551	
Skupaj kapital	178.903.268	1.977.408	180.880.676	
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	29.197.775	285.788	29.483.563	
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	6.047.050	73.262	6.120.312	ključ 1
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	23.150.725	212.526	23.363.251	
C. Dolgoročne obveznosti	59.731.484	109.853	59.841.337	
I. Dolgoročne finančne obveznosti	58.810.889	104.361	58.915.250	
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	58.027.710	0	58.027.710	
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	783.179	104.361	887.540	
II. Dolgoročne finančne obveznosti	920.595	5.492	926.087	
2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	920.595	5.492	926.087	
Č. Kratkoročne obveznosti	18.397.574	342.328	18.739.903	
I. Kratkoročne finančne obveznosti	8.319.793	27.559	8.347.351	
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	8.012.116	159	8.012.275	
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti	307.676	27.400	335.076	ključ 1
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	10.077.782	314.769	10.392.551	
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.275.452	261.428	7.536.879	ključ 2, 5
3. Kratkoročne posl.obveznosti na podlagi predujmov	39.171	4.405	43.576	ključ 3
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.763.159	48.937	2.812.096	ključ 1
Skupaj obveznosti	107.326.833	737.969	108.064.802	
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	827.879	19.795	847.674	ključ 3
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	287.057.980	2.735.173	289.793.153	

Preglednica 109: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (obveznosti do virov sredstev) na dan 31. 12. 2025

9.6 Podbilanca stanja po energetskega zakonu na dan 31. 12. 2024

v EUR

	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
Sredstva				
A. Dolgoročna sredstva:				
I. Neopredmetena sredstva	4.477.982	10.157	4.488.139	
1. Dolgoročne pravice	4.474.090	10.141	4.484.231	ključ 2
2. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3.892	15	3.908	ključ 2
3. Neopredmetena dolgoročna sredstva, ki se pridobivajo	0	0	0	ključ 2
II. Opredmetena osnovna sredstva	242.310.180	1.339.647	243.649.827	
1. Zemljišča	5.093.744	681.682	5.775.426	ključ 2
2. Zgradbe	147.161.787	516.400	147.678.187	ključ 2
3. Oprema	72.849.352	99.666	72.949.018	ključ 2
4. Pravica do uporabe sredstva	195.949	41.508	237.457	ključ 2
5. Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	17.009.349	391	17.009.740	ključ 2
a. opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	17.006.935	391	17.007.326	ključ 2
b. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.414	0	2.414	
III. Naložbene nepremičnine	0	260.963	260.963	ključ 2
IV. Dolgoročne finančne naložbe	302.147	9.715	311.862	
1. Naložbe v deleže podjetja v skupini	0	0	0	ključ 1
2. Druge delnice in deleži	302.147	9.715	311.862	ključ 1
V. Dolgoročne poslovne terjatve	20.509	19.578	40.087	
1. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	0	
2. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	20.509	19.578	40.087	ključ 1
VI. Odložene terjatve za davke	2.336.171	25.195	2.361.366	ključ 1,3
Skupaj dolgoročna sredstva	249.446.989	1.665.255	251.112.245	
B. Kratkoročna sredstva:				
II. Zaloge	1.644.409	336.772	1.678.562	
1. Material	1.644.409	336.772	1.678.562	ključ 1, 4
III. Kratkoročne finančne naložbe	1.966.034	0	0	
1. Kratkoročna posojila drugim	0	0	0	ključ 1
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	11.700.604	333.979	12.034.583	
1. Poslovne terjatve do družb v skupini	11.303.816	293.401	11.597.217	ključ 3
2. Poslovne terjatve do kupcev	396.789	40.578	437.367	ključ 3
V. Denarna sredstva	59.486	711.007	770.493	ključ 3
Skupaj kratkoročna sredstva	13.404.499	1.366.611	14.771.110	
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.319.661	153.990	2.473.650	ključ 3
SKUPAJ SREDSTVA	265.171.149	3.185.856	268.357.005	

Preglednica 110: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (sredstva) na dan 31. 12. 2024

v EUR

Obveznosti do virov sredstev	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
Kapital:				
I. Vpoklicani kapital	109.397.990	1.067.805	110.465.795	
1. Osnovni kapital	109.397.990	1.067.805	110.465.795	
II. Kapitalske rezerve	45.885.198	421.390	46.306.588	
III. Rezerve iz dobička	19.611.630	566.367	20.177.997	
1. Zakonske rezerve	2.233.947	10.775	2.244.721	
2. Rezerve za lastne delnice in poslovne deleže	0	0	0	
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	0	0	0	
4. Druge rezerve iz dobička	17.377.683	555.593	17.933.276	
IV. Presežek iz prevrednotenja	-314.986	-10.128	-325.114	ključ 1
V. Preneseni čisti poslovni izid	0	0	0	
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	838.313	664.399	1.502.712	
Skupaj kapital	175.418.144	2.709.833	178.127.978	
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	20.347.664	51.749	20.399.413	
1. Rezervacije	4.534.010	44.524	4.578.534	ključ 1
2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	15.813.654	7.225	15.820.879	
C. Dolgoročne obveznosti	47.869.860	48.887	47.918.748	
I. Dolgoročne finančne obveznosti	47.869.860	48.887	47.918.748	
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	47.705.109	0	47.705.109	
3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	164.751	48.887	213.639	
Č. Kratkoročne obveznosti	20.608.619	364.395	20.973.014	
I. Kratkoročne finančne obveznosti	8.264.123	4.217	8.268.340	
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	8.220.899	0	8.220.899	
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti	43.224	4.217	47.441	ključ 1
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	12.344.497	360.178	12.704.675	
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	9.984.594	312.032	10.296.626	ključ 2, 5
3. Kratkoročne posl.obveznosti na podlagi predujmov	72.856	1.580	74.436	ključ 3
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.287.047	46.566	2.333.613	ključ 1
Skupaj obveznosti	88.826.144	465.031	89.291.175	
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	926.861	10.991	937.852	ključ 3
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	265.171.149	3.185.856	268.357.005	

Preglednica 111: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (obveznosti do virov sredstev) na dan 31. 12. 2024

9.7 Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2025

v EUR

2025	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
1. Čisti prihodki od prodaje	45.536.600	2.812.675	48.349.274	
a. na domačem trgu	45.536.600	2.812.675	48.349.274	ključ 3
b. na tujem trgu	0	0	0	
2. Sprememba vrednosti zalog nedokončanih storitev	0	0	0	
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	17.042.071	602	17.042.672	ključ 2
4. Drugi poslovni prihodki	1.956.205	5.339	1.961.544	ključ 1, 2
5. Stroški blaga, materiala in storitev	-16.399.416	-1.485.507	-17.884.923	
a. nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	-9.270.046	-1.215.322	-10.485.368	ključ 1, 5
b. stroški storitev	-7.129.370	-270.185	-7.399.555	ključ 2, 5
6. Stroški dela	-23.460.499	-566.626	-24.027.125	
a. stroški plač	-15.619.989	-399.706	-16.019.694	ključ 1
b. stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenecv	-747.737	-4.831	-752.568	ključ 1
c. stroški socialnih zavarovanj	-2.754.274	-66.196	-2.820.470	ključ 1
č. drugi stroški dela	-4.338.500	-95.893	-4.434.392	ključ 1
7. Odpisi vrednosti	-16.927.416	-52.978	-16.980.394	
a. amortizacija	-16.626.714	-50.260	-16.676.974	ključ 2
b. prevrednotovalni poslovnih odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	-295.253	-95	-295.349	ključ 2
c. prevrednotovalni poslovnih odhodki pri obratnih sredstvih	-5.449	-2.623	-8.072	ključ 3
8. Drugi poslovni odhodki	-292.469	-14.132	-306.602	ključ 1,3
9. Finančni prihodki iz deležev	6.437	194	6.630	
a. v družbah v skupini	0	0	0	ključ 1
c. v drugih družbah	6.437	194	6.630	ključ 1
10. Finančni prihodki iz danih posojil	52	2	53	
a. danih drugim	52	2	53	ključ 1
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17.362	527	17.889	
a. od drugih	17.362	527	17.889	ključ 3
12. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0	ključ 6
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-1.466.190	-21.367	-1.487.556	
a. iz posojil, prejetih od bank	-1.284.544	-2.730	-1.287.274	
b. iz drugih finančnih obveznosti	-181.646	-18.636	-200.282	ključ 5
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-2.251	-134	-2.385	
a. iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	-1.056	-25	-1.081	ključ 5
b. iz drugih poslovnih obveznosti	-1.196	-109	-1.304	ključ 5
15. Drugi prihodki	1.941	414	2.355	ključ 1
16. Drugi odhodki	-178.138	-3.153	-181.291	ključ 1
POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČITVIJO	5.834.288	675.854	6.510.142	
17. Davek od dobička	-518.128	-55.441	-573.569	
18. Terjatve za odložene davke	-869.125	-6.637	-875.762	ključ 1,2, 3
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	4.447.035	613.776	5.060.811	

Preglednica 112: Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2025

9.8 Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2024

2024	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
1. Čisti prihodki od prodaje	41.180.247	3.048.445	44.228.692	
a. na domačem trgu	41.180.247	2.966.175	44.146.422	ključ 3
b. na tujem trgu	0	82.270	82.270	
2. Sprememba vrednosti zalog nedokončanih storitev	0	0	0	
3. Usredstveni lastni proizvodi in storitve	13.326.905	935	13.327.840	ključ 2
4. Drugi poslovni prihodki	1.729.523	167.808	1.897.332	ključ 1, 2
5. Stroški blaga, materiala in storitev	-13.850.070	-1.749.171	-15.599.241	
a. nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	-7.285.017	-1.355.751	-8.640.767	ključ 1, 5
b. stroški storitev	-6.565.054	-393.420	-6.958.474	ključ 2, 5
6. Stroški dela	-21.889.064	-565.724	-22.454.788	
a. stroški plač	-14.892.632	-401.943	-15.294.575	ključ 1
b. stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlenecv	-728.392	-5.010	-733.403	ključ 1
c. stroški socialnih zavarovanj	-2.546.627	-66.716	-2.613.343	ključ 1
č. drugi stroški dela	-3.721.413	-92.055	-3.813.468	ključ 1
7. Odpisi vrednosti	-14.973.491	-106.978	-15.080.469	
a. amortizacija	-14.919.252	-47.929	-14.967.181	ključ 2
b. prevrednotovalni poslovnih odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	-51.258	0	-51.258	ključ 2
c. prevrednotovalni poslovnih odhodki pri obratnih sredstvih	-2.981	-59.049	-62.030	ključ 3
8. Drugi poslovni odhodki	-240.241	-18.494	-258.735	ključ 1,3
9. Finančni prihodki iz deležev	4.015	129	4.144	
a. v družbah v skupini	0	0	0	ključ 1
c. v drugih družbah	4.015	129	4.144	ključ 1
10. Finančni prihodki iz danih posojil	6	0	7	
a. danih drugim	6	0	7	ključ 1
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	18.979	544	19.523	
a. od drugih	18.979	544	19.523	ključ 3
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	0	0	0	ključ 6
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-1.029.246	-26.159	-1.055.405	
a. iz posojil, prejetih od bank	-883.911	-6.592	-890.503	
b. iz drugih finančnih obveznosti	-145.335	-19.567	-164.902	ključ 5
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-494	-42	-536	
a. iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	-250	-12	-262	ključ 5
b. iz drugih poslovnih obveznosti	-245	-30	-274	ključ 5
15. Drugi prihodki	0	0	0	ključ 1
16. Drugi odhodki	-122.533	-4.355	-126.888	ključ 1
POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČITVIJO	4.154.535	746.939	4.901.474	
17. Davek od dobička	-403.769	-65.662	-469.431	
18. Terjatve za odložene davke	26.541	-1.559	24.982	ključ 1,2, 3
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.777.306	679.718	4.457.025	

9.9 Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2025

	v EUR			
	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj EP	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU				
1. Prejemki pri poslovanju	92.078.579	3.558.764	95.637.344	
a. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	52.160.980	3.477.634	55.638.615	K-1, K-3, K-4, K-5
b. Drugi prejemki pri poslovanju	39.917.599	81.130	39.998.729	K-1, K-2, K-3, K-5
2. Izdatki pri poslovanju	-67.511.066	-3.076.648	-70.587.714	
a. Izdatki za nakup materiala in storitev	-10.837.302	-2.309.825	-13.147.127	K-3, K-4, K-5
b. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-22.536.944	-677.265	-23.214.208	K-1
c. Izdatki za dajatve vseh vrst	-1.947.759	-88.436	-2.036.195	K-1, K-3
d. Drugi izdatki pri poslovanju	-32.189.062	-1.122	-32.190.184	K-4, K-5
3. Pozitivni ali negativni denarni tok pri poslovanju	24.567.513	482.116	25.049.629	
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU				
4. Prejemki pri investiranju	313.417	426	313.843	
a. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	24.631	415	25.046	K-1, K-3
b. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	288.787	11	288.797	K-2
c. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	0	0	0	K-1
5. Izdatki pri investiranju	-32.736.145	-28.042	-32.764.187	
a. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-4.065.639	-9.807	-4.075.445	K-2
b. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-28.670.506	-18.235	-28.688.742	K-2
c. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	0	0	
6. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-32.422.728	-27.617	-32.450.344	
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU				
8. Prejemki pri financiranju	39.400.000	0	39.400.000	
a. Prejemki od vplačanega kapitala	0	0	0	
b. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	39.400.000	0	39.400.000	
9. Izdatki pri financiranju	-31.552.285	-846.524	-32.398.809	
a. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.574.517	-2.668	-1.577.185	K-5
b. Izdatki za vračilo kapitala	0	0	0	K-3
c. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-28.518.912	-800.000	-29.318.912	
e. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.458.856	-43.856	-1.502.712	
10. Pozitivni ali negativni denarni tok pri financiranju	7.847.715	-846.524	7.001.191	
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	51.986	318.983	370.969	
X. DENARNI IZID V OBDOBJU	-7.500	-392.024	-399.524	
Y. Začetno stanje denarnih sredstev	59.486	711.007	770.493	
Končno stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2024	51.986	318.983	370.969	

Preglednica 114: Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2025

9.10 Izkaz denarnih tokov po energetske zakon za leto 2024

v EUR

	ED infrastruktura in storitve za SODO	Tržne dejavnosti	Skupaj EP	Sodilo razporejanja skupnih dejavnosti
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU				
1. Prejemki pri poslovanju	83.951.321	5.262.558	89.213.879	
a. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	50.467.829	5.228.862	55.696.691	K-1, K-3, K-4, K-5
b. Drugi prejemki pri poslovanju	33.483.492	33.696	33.517.188	K-1, K-2, K-3, K-5
2. Izdatki pri poslovanju	-67.653.239	-3.505.645	-71.158.884	
a. Izdatki za nakup materiala in storitev	-10.516.384	-2.528.230	-13.044.614	K-3, K-4, K-5
b. Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	-21.608.713	-695.945	-22.304.658	K-1
c. Izdatki za dajatve vseh vrst	-2.687.463	-154.881	-2.842.344	K-1, K-3
d. Drugi izdatki pri poslovanju	-32.840.678	-126.589	-32.967.268	K-4, K-5
3. Pozitivni ali negativni denarni tok pri poslovanju	16.298.082	1.756.914	18.054.995	
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU				
4. Prejemki pri investiranju	69.010	153.014	222.024	
a. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku	23.652	1.006	24.658	K-1, K-3
b. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	45.358	152.008	197.367	K-2
c. Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	0	0	0	K-1
d. Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	0	0	0	
5. Izdatki pri investiranju	-27.668.970	-50.976	-27.719.945	
a. Izdatki za pridobitev neopredmetenih dolgor. sredstev	-2.736.272	-17.859	-2.754.132	K-2
b. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-24.932.698	-33.116	-24.965.814	K-2
c. Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	0	0	0	
d. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	0	0	0	K-1
6. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-27.599.960	102.039	-27.497.921	
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU				
8. Prejemki pri financiranju	42.600.000	0	42.600.000	
a. Prejemki od dobljenih dolgoročnih posojil	18.500.000	0	18.500.000	
b. Prejemki od dobljenih kratkoročnih posojil	24.100.000	0	24.100.000	
9. Izdatki pri financiranju	-31.294.574	-1.709.757	-33.004.331	
a. Izdatki za dane obresti	-1.365.401	-6.997	-1.372.398	K-5
b. Izdatki za vračilo kapitala	0	0	0	K-3
c. Izdatki za odplačila dolgoročnih posojil	-5.541.383	0	-5.541.383	
d. Izdatki za odplačila kratkoročnih posojil	-22.750.000	-1.650.000	-24.400.000	
e. Izdatki za izplačila dividend	-1.637.791	-52.760	-1.690.551	K-1
10. Pozitivni ali negativni denarni tok pri financiranju	11.305.426	-1.709.757	9.595.669	
11. Celotni prebitek prejemkov oziroma izdatkov	3.548	149.196	152.743	
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV IN NJIHOVIH USTREZNIKOV				
X. Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	55.938	561.811	617.749	
Y. DENARNI IZID V OBDOBJU	3.548	149.196	152.743	
Končno stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2022	59.486	711.007	770.493	

Preglednica 115: Izkaz denarnih tokov po energetske zakon za leto 2024

KAZALO PREGLEDNIC

Preglednica 1: Ekonomska, strateška, operativna in trajnostna merila za leto 2025	23
Preglednica 2: Agregirana tabela fizičnih vlaganj po investicijskih skupinah v naslednjem 10-letnem obdobju	28
Preglednica 3: Finančna ocena vlaganja v primarno infrastrukturo po vzrokih za vse napetostne nivoje	29
Preglednica 4: Ocena planiranih virov financiranja naložb iz razvojnega načrta.	30
Preglednica 5: Preglednica zaposlenih v Elektru Primorska, d. d.	34
Preglednica 6: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., v posameznem starostnem obdobju	35
Preglednica 7: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., v posameznem starostnem obdobju	35
Preglednica 8: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na spol	36
Preglednica 9: Število zaposlenih v Elektru Primorska, d. d., glede na doseženo delovno dobo	37
Preglednica 10: Izobrazbena struktura zaposlenih v Elektru Primorska, d. d.	38
Preglednica 11: Starostna struktura novo zaposlenih v letu 2025	39
Preglednica 12: Struktura novo zaposlenih v letu 2025 po spolu	39
Preglednica 13: Prihodki iz uporabe omrežja	48
Preglednica 14: Mesečna realizacija distribuirane električne energije	49
Preglednica 15: Proizvodnja električne energije po virih primarne energije	52
Preglednica 16: Število priključenih naprav za samooskrbo v letu 2025	53
Preglednica 17: Število izdanih soglasij za priključitev v letu 2025	53
Preglednica 18: Število prekinitev, daljših od treh minut	54
Preglednica 19: SAIFI – indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja v sistemu	54
Preglednica 20: SAIDI – indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu	55
Preglednica 21: Fizični obseg elektroenergetskih naprav na dan 31. 12. 2025	56
Preglednica 22: Realizacija storitev za DO v letu 2025	57
Preglednica 23: Investicijska vlaganja po glavnih investicijskih skupinah	58
Preglednica 24: Pregled realizacije načrta v primerjavi z razvojnim načrtom	58
Preglednica 25: Fizični pokazatelji zgrajenih in rekonstruiranih naprav	59
Preglednica 26: Pregled realizacije načrta investicijskih vlaganj za leto 2025	61
Preglednica 27: Kazalec trajnostnega razvoja	62
Preglednica 28: Realizacija storitev za zunanje naročnike v letu 2025	63
Preglednica 29: Število objav glede na tip medija	69
Preglednica 30: Število tveganj po posameznih kategorijah	73
Preglednica 31: Prikaz doprinosa ključnih tveganj k skupnemu doprinosu	75
Preglednica 32: Identificirana fizična tvegana, povezana s podnebnimi spremembami	76
Preglednica 33: Kazalniki	80
Preglednica 34: Temeljni kazalniki financiranja	81

Preglednica 35: Temeljni kazalniki stanja investiranja	82
Preglednica 36: Temeljni kazalniki vodoravnega finančnega ustroja	83
Preglednica 37: Temeljni kazalniki gospodarnosti	84
Preglednica 38: Temeljni kazalniki dobičkonosnosti	85
Preglednica 39: Bilanca stanja (sredstva)	94
Preglednica 40: Bilanca stanja (obveznosti do virov sredstev)	95
Preglednica 41: Izkaz poslovnega izida	96
Preglednica 42: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	97
Preglednica 43: Izkaz denarnih tokov	98
Preglednica 44: Izkaz gibanja kapitala za leto končano 31. decembra 2025	99
Preglednica 45: Izkaz gibanja kapitala za leto končano 31. decembra 2024	100
Preglednica 46: Spremembe neopredmetenih sredstev v letu 2025	108
Preglednica 47: Spremembe neopredmetenih sredstev v letu 2024	109
Preglednica 48: Neopredmetena sredstva v lasti in najemu pravice do uporabe sredstev družbe	110
Preglednica 49: Amortizacijske stopnje – opredmetena osnovna sredstva	111
Preglednica 50: Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025	112
Preglednica 51: Gibanje sredstev, ki so pridobljena brezplačno in s sredstvi sofinanciranja	113
Preglednica 52: Neodpisana vrednost infrastrukture, dana v najem	113
Preglednica 53: Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024	114
Preglednica 54: Spremembe opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025	114
Preglednica 55: Sprememba pravice do uporabe sredstev v letu 2025	116
Preglednica 56: Sprememba pravice do uporabe sredstev v letu 2024	116
Preglednica 57: Poštena vrednost naložbenih nepremičnin v letu 2025	117
Preglednica 58: Poštena vrednost naložbenih nepremičnin v letu 2024	118
Preglednica 59: Dolgoročne finančne naložbe	119
Preglednica 60: Gibanje finančnih naložb 2025 in 2024	120
Preglednica 61: Dolgoročne poslovne terjatve	120
Preglednica 62: Gibanje odloženih terjatev za davek leta 2025	122
Preglednica 63: Gibanje odloženih terjatev za davek leta 2024	122
Preglednica 64: Zaloge	123
Preglednica 65: Kratkoročne poslovne terjatve	124
Preglednica 66: Starostna struktura terjatev	125
Preglednica 67: Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev	125
Preglednica 68: Denarna sredstva	126
Preglednica 69: Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	127

Preglednica 70: Gibanje aktivnih kratkoročnih aktivnih razmejitev	127
Preglednica 71: Kapital	127
Preglednica 72: Rezervacije	129
Preglednica 73: Analiza občutljivosti 2025	129
Preglednica 74: Analiza občutljivosti 2024	129
Preglednica 75: Gibanje rezervacij za pozaposlitvene zasluge zaposlencev	130
Preglednica 76: Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	130
Preglednica 77: Dolgoročne finančne obveznosti do bank	132
Preglednica 78: Obveznosti iz najemov	133
Preglednica 79: Kratkoročne obveznosti	134
Preglednica 80: Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	135
Preglednica 81: Gibanje kratkoročnih pasivnih razmejitev	135
Preglednica 82: Poslovni prihodki	137
Preglednica 83: Drugi poslovni prihodki	138
Preglednica 84: Drugi poslovni prihodki od črpanja rezervacij	138
Preglednica 85: Poslovni odhodki	139
Preglednica 86: Bruto prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije	140
Preglednica 87: Stroški storitev revidiranja letnega poročila	140
Preglednica 88: Stroški dela	140
Preglednica 89: Bruto prejemki članov uprave v letu 2025	141
Preglednica 90: Amortizacijske stopnje	141
Preglednica 91: Odpisi vrednosti	142
Preglednica 92: Odpisi vrednosti	142
Preglednica 93: Drugi poslovni odhodki	143
Preglednica 94: Finančni prihodki	143
Preglednica 95: Finančni odhodki	144
Preglednica 96: Drugi odhodki	144
Preglednica 97: Izračun davka od dohodka pravnih oseb	145
Preglednica 98: Uskladitev davkov leta	146
Preglednica 99: Davek od dobička pravnih oseb in odloženi davki	146
Preglednica 100: Spremembe odloženih davkov	146
Preglednica 101: Čisti poslovni izid	147
Preglednica 102: Terjatve iz obveznosti	150
Preglednica 103: Prihodki in odhodki	151
Preglednica 104: Posli z drugimi družbami	151

Preglednica 105: Potencialne obveznosti družbe	152
Preglednica 106: Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	154
Preglednica 107: Sprememba poslovnega izida pri spremembi obrestne mere za 100 bazičnih točk na dan poročanja	154
Preglednica 108: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (sredstva) na dan 31. 12. 2025	158
Preglednica 109: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (obveznosti do virov sredstev) na dan 31. 12. 2025	159
Preglednica 110: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (sredstva) na dan 31. 12. 2024	160
Preglednica 111: Podbilanca stanja po energetskega zakonu (obveznosti do virov sredstev) na dan 31. 12. 2024	161
Preglednica 111: Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2025	162
Preglednica 113: Izkaz poslovnega izida po energetskega zakonu za leto 2024	163
Preglednica 114: Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2025	164
Preglednica 115: Izkaz denarnih tokov po energetskega zakonu za leto 2024	165

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Prognoza porabe električne energije in koničnih obremenitev v obdobju od leta 2024 do leta 2044	27
Graf 2: Dinamika potrebnih finančnih vlaganj (agregirane skupne investicije po letih)	29
Graf 3: Gibanje povprečnega števila zaposlenih v obdobju 2020 - 2025	35
Graf 4: Starostna struktura zaposlenih v družbi Elektro Primorska, d. d.	36
Graf 5: Struktura zaposlenih v družbi Elektro Primorska, d. d., glede na spol	36
Graf 6: Struktura zaposlenih v Elektro Primorska, d. d., glede na delovno dobo	37
Graf 7: Starostna struktura novo zaposlenih v letu 2025	39
Graf 8: Struktura novo zaposlenih v letu 2025 po spolu	40
Graf 9: Sredstva namenjena za izobraževanje zaposlenih (v EUR/zaposlenega)	41
Graf 10: Število nezgod pri delu v obdobju 2023–2025	44
Graf 11: Izgubljeni delovni dnevi zaradi poškodb pri delu	44
Graf 12: Resnost poškodb pri delu	45
Graf 13: Pogostost nezgod pri delu	45
Graf 14: Gibanje števila odjemalcev v obdobju 2018–2025	48
Graf 15: Mesečne konice odjema električne energije v letu 2025	50
Graf 16: Mesečne prevzete količine električne energije v letu 2025 iz prenosa in kvalificiranih proizvajalcev	51
Graf 17: Število prejetih vlog za samooskrbe v obdobju 2019–2025	52
Graf 18: Letni procentualni delež vseh prejetih vlog za samooskrbo glede na prejete vloge v obdobju 2019–2025	53
Graf 19: Kazalniki energetske učinkovitosti in ogljičnega odtisa (obseg 1, 2 in 3)	66
Graf 20: Količine nastalih odpadkov	67
Graf 21: Delež objav glede na tip medija	69
Graf 22: Skupen doprinos k profilu tveganj	72
Graf 23: Delež tveganj po posameznih kategorijah	72
Graf 24: Doprinos k profilu tveganj	74

KAZALO SLIK

Slika 1: Poslanstvo, vizija in vrednote	17
Slika 2: Organigram družbe	18
Slika 3: Geografsko območje poslovanja družbe	19
Slika 4: Proces načrtovanja	26
Slika 5: Sistemi vodenja kakovosti v Elektru Primorska, d. d.	32
Slika 6: Struktura zaposlenih v družbi Elektro Primorska, d. d., glede na spol	36
Slika 7: Upravljanje tveganj	70
Slika 8: Vrednotenje tveganj v kvalitativni matriki	70
Slika 9: Matrika tveganj	75
Slika 10: Identificirana tveganja prehoda	76

AE	Agencija za energijo	JR	javna razsvetljava
ADMS	Advanced Distribution Management System	KBV	kablovod
AKU	akumulatorske baterije	KKUDD	Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države
BIA	analiza vpliva na poslovanje (Business Impact Analysis)	NEPN	Nacionalni energetski in podnebni načrt
BDO	BDO Revizija, d. o. o.	NN	nizka napetost
CAPEX	investicijska vlaganja	NMS	napredni merilni sistem
CDWH	centralno podatkovno skladišče	ODS	operater distribucijskega sistema
COT	celovito obvladovanje tveganj	OMS	Outage Management System
CUO	cena uporabe omrežja	OVE	obnovljivi viri energije
DCV	daljinski center vodenja	OPEX	obratovalni stroški
DE	distribucijska enota	PID	pooblaščen investicijska družba
DEES	distribucijski elektroenergetski sistem	REDOS	Razvoj elektrodistribucijskega omrežja Slovenije
DO	distribucijski operater	RP	razdelilna postaja
D365	Microsoft Dynamics 365	RTP	razdelilna transformatorska postaja
DV	daljnovid	SAIDI	indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja
DVPLM	daljinsko vodeno pragovno ločilno mesto	SAIFI	indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja
EBITDA	dobiček pred obrestmi, davki in amortizacijo	SCADA	nadzorni in krmilni sistem
ELES	Elektro Slovenija, d. o. o.	SDH	Slovenski državni holding, d. d.
EP	Elektro Primorska, d. d.	SI-CERT	Nacionalni odzivni center za kibernetiko varnost
EPOS	obračun omrežnine	SN	srednja napetost
EZ-1	Energetski zakon	SPT	soproizvodnja toplote in električne energije
FRS	finančno-računovodski sektor	SVIV	sistem vodenja informacijske varnosti
GIS	Geografski informacijski sistem	TP	transformatorska postaja
GIZ	Gospodarsko interesno združenje	UKV	ultra kratki valovi
HE	hidroelektrarna	URSIV	Urad RS za informacijsko varnost
HEE	hranilnik električne energije	VOC	Varnostno operativni center
IKT	informacijsko-komunikacijske tehnologije		
ISO	International Organization for Standardization		

VZD	varnost in zdravje pri delu
VN	visoka napetost
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
ZInfV-1	Zakon o informacijski varnosti
ZSROVE	Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije
